

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
(МИНТРАНС РОССИИ)  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА  
(РОСАВИАЦИЯ)  
ФГБОУ ВО «САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ»  
(ФГБОУ ВО СПбГУ ГА)

УТВЕРЖДАЮ

Первый

проректор – проректор

по учебной работе

Н.Н. Сухих

2018 года



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Хозяйственный механизм авиапредприятий**

Направление подготовки  
**40.03.01 Юриспруденция**

Профиль подготовки  
**Правовое обеспечение деятельности системы  
воздушного транспорта**

Квалификация выпускника  
**бакалавр**

Форма обучения  
**заочная**

Санкт-Петербург  
2018

## **1. Цели освоения дисциплины**

Цель освоения дисциплины – приобретение знаний и практических навыков, обеспечивающих формирование совокупности компетенций для эффективной реализации функций менеджмента в авиапредприятиях.

Для достижения целей освоения дисциплины, в соответствии с предметом и объектом определены основные задачи изучения дисциплины, включающие в себя знания, умения и навыки:

- применения методов моделирования для разработки комплексной модели авиатранспортного предприятия;

- изучения и использования системы транспортного обеспечения перевозок авиакомпании (СТО), как одной из подсистем системы управления (хозяйственного механизма) авиакомпании;

- изучения и использования системы управления (хозяйственного механизма) главного оператора аэропорта, как хозяйствующего субъекта естественной монополии;

- разработки стратегий и программ повышения эффективности управления авиапредприятиями.

Дисциплина обеспечивает подготовку выпускника к нормотворческой и правоприменительной деятельности.

## **2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

Дисциплина «Хозяйственный механизм авиапредприятий», относится к дисциплинам вариативной части блока 1 «Дисциплины (модули)».

Дисциплина «Хозяйственный механизм авиапредприятий» базируется на результатах обучения, полученных при изучении дисциплин: «Гражданское право», «Экономика воздушного транспорта», «Воздушное право», «Бухгалтерский учет и налогообложение на воздушном транспорте», «Государственное регулирование воздушного транспорта» и прохождения производственной практики.

Дисциплина «Хозяйственный механизм авиапредприятий» является обеспечивающей для дисциплин «Финансовое право», «Международное воздушное право», а также для преддипломной практики подготовки к процедуре защиты и защиты выпускной квалификационной работы.

Дисциплина «Хозяйственный механизм авиапредприятий» изучается на 4 курсе.

## **3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины**

Процесс освоения дисциплины «Хозяйственный механизм авиапредприятий» направлен на формирование следующих компетенций.

Перечень и код компетенций	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
Способность использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности (ОК-2).	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-определения и модели структур хозяйственного механизма (системы управления) авиакомпании и главного оператора аэропорта;</li> <li>-требования к целям авиапредприятия;</li> <li>-методы организационного проектирования авиапредприятий.</li> </ul> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-формулировать цели и задачи авиапредприятия;</li> <li>-использовать методы организационного проектирования для разработки реальных структур управления авиапредприятий.</li> </ul> <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-навыками формулирования целей и задач авиапредприятия;</li> <li>-навыками организационного проектирования авиапредприятий.</li> </ul>
Способность участвовать в разработке нормативных правовых актов в соответствии с профилем своей профессиональной деятельности (ПК-1)	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-методы разработки нормативных правовых актов в сфере производственно-хозяйственной, коммерческой деятельности авиапредприятий в соответствии с профилем своей профессиональной деятельности.</li> </ul> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-применять самостоятельно или в коллективе методы разработки локальных нормативных правовых актов, регламентирующих организационную структуру и структуру управления авиапредприятия,</li> <li>- применять самостоятельно или в коллективе методы разработки нормативных правовых актов, регламентирующих систему производственно-хозяйственной, коммерческой деятельности авиапредприятий</li> </ul> <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-навыками разработки локальных нормативных правовых актов, регламентирующих формирование и функционирование организационной структуры и структуры управления авиапредприятия,</li> <li>-навыками разработки нормативных правовых актов, регламентирующих систему</li> </ul>

Перечень и код компетенций	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
	производственно-хозяйственной, коммерческой деятельности авиапредприятий
Способность обеспечивать соблюдение законодательства Российской Федерации субъектами права (ПК-3).	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-законодательство РФ о стратегическом планировании и организацию системы стратегического планирования авиапредприятий;</li> <li>-величины отраслевых показателей эффективности управления авиапредприятиями и основные факторы, оказывающие на них влияние;</li> <li>-систему коммерческой деятельности авиапредприятий;</li> <li>-систему ценообразования авиакомпании, главного оператора аэропорта;</li> </ul> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- использовать блок-схему системы стратегического планирования с формулировкой целей и задач авиапредприятия;</li> <li>-использовать систему нормативных актов в организации коммерческой деятельности авиапредприятий;</li> <li>-применять выходные документы системы ценообразования авиапредприятия в договорной работе</li> </ul> <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-навыками сравнительного анализа показателей эффективности управления авиапредприятиями;</li> <li>-навыками применения нормативных актов в организации коммерческой деятельности авиапредприятий;</li> <li>-навыками применения механизмов ценообразования авиапредприятий в договорной работе.</li> </ul>

#### 4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 академических часов.

Наименование	Всего часов	курс
		4
Общая трудоемкость дисциплины	108	108
Контактная работа, всего	8,3	8,3
лекции	2	2
практические занятия	6	6
семинары	-	-
лабораторные работы	-	-
курсовой проект (работа)	-	-
Самостоятельная работа студента	96	96
Контрольные работы	–	–
в том числе контактная работа	–	–
Промежуточная аттестация:	4	4
контактная работа	0,3	0,3
Самостоятельная подготовка к зачету в семестре	3,7	3,7

## 5. Содержание дисциплины

### 5.1 Соотнесения тем дисциплины и формируемых в них компетенций

Темы дисциплины	Количество часов	Компетенции		технологии Образовательные	Оценочные средства
		ОК-2	ПК-3		
Тема 1. Комплексная модель авиатранспортного предприятия	16	+	+	ВК, ПЗ СРС	УО
Тема 2. Структурно - функциональные модели хозяйственного механизма авиакомпании и главного оператора аэропорта	16	+	+	Л, ПЗ, РКС, СРС	УО
Тема 3. Система транспортного обеспечения перевозок авиакомпании	16	+	+	Л, ПЗ, РКС, СРС	Дд
Тема 4. Организационная	14	+		ПЗ,	УО,Т

Темы дисциплины	Количество часов	Компетенции		Образовательные	Оценочные средства
		ОК-2	ПК-3		
структура и структура управления авиапредприятия			+	СРС	
Тема 5. Эксплуатационные ограничения при эксплуатации воздушных линий (ВЛ) воздушными судами (ВС)	14		+	СРС	Т
Тема 6. Экономическое поведение авиапредприятий на рынках воздушных перевозок и услуг по техническому обслуживанию воздушных судов (ТОиР ВС)	14		+	СРС	Т
Тема 7. Финансово-экономическая модель функционирования как инструмент повышения эффективности авиатранспортных предприятий	14		+	СРС	Т
Всего по дисциплине	104				
Промежуточная аттестация	4				З
Итого по дисциплине	108				

ВК – входной контроль, Л – лекции, ПЗ – практическое занятие, РКС – разбор конкретных ситуаций, Дд – доклад, СРС – самостоятельная работа студента, УО – устный опрос, Т – тестирование, Дд – доклад, З – зачет, КР – курсовая работа, С – семинар, ЛР – лабораторная работа.

## 5.2 Темы дисциплины и виды занятий

№ темы	Наименование темы дисциплины	Л	ПЗ	КР	С	ЛР	СРС	Всего часов
1	Тема 1. Комплексная модель авиатранспортного предприятия		2				14	16
2	Тема 2. Структурно-функциональные модели хозяйственного механизма авиакомпании и главного оператора аэропорта	2	2				12	16
3	Тема 3. Система транспортного обеспечения перевозок авиакомпании						14	14
4	Тема 4. Организационная структура и структура управления авиапредприятия		2				12	16
5	Тема 5. Эксплуатационные ограничения при эксплуатации воздушных линий (ВЛ) воздушными судами (ВС)						14	14
6	Тема 6. Экономическое поведение авиапредприятий на рынках воздушных перевозок и услуг по техническому обслуживанию воздушных судов (ТО и Р ВС)						14	14
7	Тема 7. Финансово-экономическая модель функционирования как инструмент повышения эффективности авиатранспортных предприятий						14	14
Всего по дисциплине		2	6				96	104

### 5.3 Содержание дисциплины

#### Тема 1. Комплексная модель авиатранспортного предприятия

Структура и основные показатели мирового рынка авиатранспортной продукции. Блок-схема структурно-функциональной модели авиапредприятия как большой организационно-технической системы (БОТС). Имитационные модели функционирования авиакомпании и главного оператора аэропорта. Понятие хозяйственного механизма авиапредприятий РФ. Основные методы моделирования хозяйственного механизма.

## **Тема 2. Структурно-функциональные модели хозяйственного механизма авиакомпании и главного оператора аэропорта**

Блок-схема структурно-функциональной модели хозяйственного механизма авиакомпании. Назначение каждой из подсистем хозяйственного механизма авиакомпании. Блок-схема структурно-функциональной модели хозяйственного механизма главного оператора аэропорта. Назначение каждой из подсистем хозяйственного механизма главного оператора аэропорта. Формы владения и управления аэропортами мира и РФ.

## **Тема 3. Система транспортного обеспечения перевозок авиакомпании**

Цели системы транспортного обеспечения авиaperезовок (СТО). Задачи системы транспортного обеспечения авиaperезовок. Структура СТО. Система стратегического планирования авиакомпании. Функциональные стратегии. Критерии оценки эффективности реализации стратегий.

## **Тема 4. Организационная структура и структура управления авиапредприятия**

Основные принципы формирования структур управления. Рекомендуемая ИКАО структура управления аэропортом. Выбор организационной структуры авиакомпании. Выбор структуры управления авиакомпанией. Преимущества и недостатки используемых структур управления авиакомпаниями мира.

## **Тема 5. Эксплуатационные ограничения при эксплуатации воздушных линий (ВЛ) воздушными судами (ВС)**

Коммерческие права и соглашения на эксплуатацию ВЛ. ИКАО, Doc 9626. Летно-технические характеристики ВС. Эксплуатационные характеристики ВЛ. Генеральный план аэропорта как основа эффективного функционирования главного оператора аэропорта. Эксплуатационные характеристики и классификация аэродромов. Категорирование аэропортов ИКАО. Эксплуатационные ограничения, накладываемые генеральными планами аэропортов

## **Тема 6. Экономическое поведение авиапредприятий на рынках воздушных перевозок и услуг по техническому обслуживанию воздушных судов (ТОиР ВС)**

Характеристики рынка воздушных перевозок. Краткосрочное равновесие на конкурентных типах рынков авиатранспортной продукции (АТП). Долгосрочное равновесие главного оператора аэропорта как хозяйствующего субъекта естественной монополии. Ценообразование авиакомпании. Ценообразование главного оператора аэропорта как хозяйствующего субъекта естественной монополии. ИКАО, Doc 9562,7100. Методы прогнозирования воздушных перевозок. ИКАО, Doc 8991. Стратегия экономического поведения авиакомпании на рынке услуг ТОиР ВС

## **Тема 7. Финансово-экономическая модель функционирования как инструмент повышения эффективности авиатранспортных предприятий**

Структура себестоимости авиакомпании и главного оператора аэропорта. Эффективная ценовая стратегия авиакомпании. Система управления издержками. Финансово-экономическая модель функционирования

авиапредприятия. Инвестиционные схемы финансового и оперативного лизинга ВС, как факторы, влияющие на себестоимость авиакомпании. Кейптаунская конвенция и авиационный протокол.

#### 5.4 Практические занятия

№ темы дисциплины	Тематика практических занятий	Трудоёмкость (часы)
1	Практическое занятие № 1. Имитационные модели функционирования авиакомпании и главного оператора аэропорта. Основные методы моделирования хозяйственного механизма.	2
2	Практическое занятие № 2. Сравнительный анализ моделей хозяйственного механизма авиакомпании и главного оператора аэропорта. Сравнительный анализ форм хозяйствования авиакомпаний мира. Анализ форм владения и управления аэропортами мира и РФ. Разбор конкретных ситуаций	2
3	Практическое занятие № 3. Анализ структуры СТО и организации системы стратегического планирования выбранной авиакомпании. Оценка управляемости и соответствия функционирования авиакомпании «золотому правилу» экономики. Разбор конкретных ситуаций	2
Итого по дисциплине		6

#### 5.5 Лабораторный практикум

Лабораторный практикум учебным планом не предусмотрен.

#### 5.6 Самостоятельная работа

№ темы дисциплины	Виды самостоятельной работы	Трудоемкость (часы)
1	1.Поиск, анализ информации и проработка учебного материала по теме «Комплексная модель авиатранспортного предприятия», работа с конспектом лекции и рекомендуемой литературой [1,5,9,10,27,30]. 2.Подготовка к устному опросу.	14
2	1.Поиск, анализ информации и проработка учебного материала по теме «Структурно-функциональные	14

№ темы дисциплины	Виды самостоятельной работы	Трудоемкость (часы)
	модели хозяйственного механизма авиакомпании и главного оператора аэропорта», работа с рекомендуемой литературой [1,9,14]. 2. Подготовка к устному опросу.	
3	1. Поиск, анализ информации и проработка учебного материала по теме «Система транспортного обеспечения авиaperевозок авиакомпании» работа с рекомендуемой литературой [1,9]. 2. Подготовка доклада.	14
4	1. Поиск, анализ информации и проработка учебного материала по теме «Организационная структура и структура управления авиапредприятия», работа с рекомендуемой литературой [1,18,22]. 2. Подготовка к компьютерному тесту.	14
5	1. Поиск, анализ информации и проработка учебного материала по теме «Эксплуатационные ограничения при эксплуатации воздушных линий (ВЛ) воздушными судами (ВС)», работа с рекомендуемой литературой [1,7,11,12,15,19,21,37]. 2. Подготовка к компьютерному тесту.	14
6	1. Поиск, анализ информации и проработка учебного материала по теме «Экономическое поведение авиапредприятий на рынках воздушных перевозок и услуг по техническому обслуживанию воздушных судов (ТО и Р ВС)», работа с рекомендуемой литературой [1,2,4,12,13, 15,16,23,27,28,29,30,31,32,-33,34,35]. 2. Подготовка к компьютерному тесту.	14
7	1. Поиск, анализ информации и проработка учебного материала по теме «Финансово-экономическая модель функционирования как инструмент повышения эффективности авиатранспортных предприятий», работа с рекомендуемой литературой [1,2,3,20,16,26,31,32,-36,38,39]. 2. Подготовка к компьютерному тесту.	14
Итого по дисциплине		98

\* в квадратных скобках указаны литературные и информационные источники раздела 6.

## 5.7 Курсовые работы

Не предусмотрены

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

а) основная литература:

1. **Хозяйственный механизм авиатранспортных предприятий. Часть 1. Авиакомпания:** учебное пособие. Под общей редакцией Маслакова В.П. [Текст]/ В.П. Маслаков, М.Ю. Лебедева, И.А. Калинин, А.М. Воронцова, В.А. Брагин, Л.П., Паристова, В.Е. Жуков, А.В. Корень—СПб: Питер, 2015.— 368с.ил.(Серия «Учебное пособие»). — ISBN978-5-496-00709. Количество экземпляров 170.

2. Губенко, А.В. **Экономика воздушного транспорта:** учебник для вузов. Допущ. УМО [Текст]/А. В. Губенко, М. Ю. Смуров, Д. С. Черкашин. — СПб.: Питер, 2009. — 288с. — ISBN отсутствует. Количество экземпляров 500.

3. Паристова, Л.П. **Финансы организаций воздушного транспорта:** учеб. пособ. для вузов. Реком. УМО [Текст]/Л. П. Паристова. — СПб.: ГУГА, 2012. — 214с. — ISBN отсутствует. Количество экземпляров 450.

4. Махарев Э.И. **Введение в систему взаиморасчетов на воздушном транспорте:** учеб. пособ. для вузов. Реком. УМО [Текст]/ Э.И Махарев, ред. — М.: Студент, 2012.— 543с. — ISBN отсутствует. Количество экземпляров 25.

б) дополнительная литература:

5. Фишер С., Дорнбуш Р., Шмалензи Р., **Экономика** [Электронный ресурс] / С. Фишер, Р. Дорнбуш., Р. Шмалензи; пер. с англ. — М.: Дело, 1993. — 829 с. — ISBN 5-86461-199-9. — Режим доступа <http://bookfi.net/book/588912>, свободный, (дата обращения 16.01.2018)

6. Брусиловский, В.Е. **Авиационный бизнес и воздушные суда** [Текст] / В. Е. Брусиловский. - М.: ООО "Контент-пресс", 2012. — 496с. — ISBN отсутствует. Количество экземпляров 30.

7. Комаристый, Е.Н. **Информационно-модельный комплекс для исследования рынка гражданских авиаперевозок** [Электронный ресурс] / Е.Н. Комаристый. Отв. ред. М. В. Лычагин. — Новосибирск: ИЭОПП СО РАН, 2006. — 144 с. — ISBN 5-89665-125-2. — Режим доступа: <https://docplayer.ru/36148131-E-n-komaristyuy-informacionno-modelnyy-kompleks-dlya-issledovaniya-rynka-grazhdanskih-aviaperevozok.html>, свободный, (дата обращения 16.01.2018)

8. Ашфорд, Н., Стентон, Х.П.М., Мур, К.А. **Функционирование аэропорта** [Электронный ресурс] /Ашфорд, Н., Стентон, Х.П.М., Мур, К.А; пер. с англ. — М.: Транспорт, 2017. —372 с. —ISBN 5-277-00997-3. — Режим доступа: <http://www.twirpx.com/file/963091>, свободный, (дата обращения 16.01.2018)

9. Кейн, В.М. **Оптимизация систем управления по минимаксному критерию** [Электронный ресурс] / В.М. Кейн. — М.: Наука, 1985. —248 с. — ISBN отсутствует. — Режим доступа: <https://www.twirpx.com/file/2008396/>, свободный, (дата обращения 16.01.2018)

10. Четыркин, Е.М., Васильева, Н.В. **Финансово-экономические расчеты:** справочное пособие [Электронный ресурс] / Е.М. Четыркин, Н.В. Васильева — М.: Финансы и статистика, 1990. — 301с. — ISBN 5-279-00530-4. — Режим доступа: [http://www.pseudology.org/Bank/Chetyrkin\\_FinMath\\_1990a.pdf](http://www.pseudology.org/Bank/Chetyrkin_FinMath_1990a.pdf), свободный, (дата обращения 16.01.2018)

в) перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

11. **О порядке обеспечения доступа к услугам субъектов естественных монополий в аэропортах** [Электронный ресурс]. — Постановление Правительства Российской Федерации от 22.07.2009 г. №599. — Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_89863](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_89863), свободный, (дата обращения 16.01.2018)

12. Лебедева, М.Ю. **Институциональные аспекты регулирования рыночных отношений в авиакомпаниях России:** монография [Электронный ресурс] / М.Ю. Лебедева, В.П. Маслаков, А.Ю. Пиджаков / — г. Киров, МЦНИП, 2013. 24 п. л. — [Электронный текст, 1 файл 3,2 МБ]. — ISBN 97-5-906223-03-6. — Режим доступа: <http://elibrary.ru/item.asp?id=18852998>, свободный, (дата обращения 16.01.2018)

13. **Конвенция о международной гражданской авиации** [Электронный ресурс]. — ИКАО, Doc 7300/9. Издание девятое, 2006. — Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/1902240>, свободный, (дата обращения 11.01.2018)

14. **Приложение 14 к Конвенции о международной гражданской авиации. Том 1. «Проектирование и эксплуатация аэродромов»** [Электронный ресурс]. — ИКАО. Издание седьмое, 2016. — Режим доступа: [http://www.aviadocs.net/icaodocs/Annexes/an14\\_v1\\_cons\\_ru.pdf](http://www.aviadocs.net/icaodocs/Annexes/an14_v1_cons_ru.pdf), свободный, (дата обращения 16.01.2018)

15. **Руководство по проектированию аэропортов** [Электронный ресурс]. — ИКАО, Doc 9184-AN/902, часть I. Генеральное планирование. Второе издание, 1987. — Режим доступа: <http://files.stroyinf.ru/Data2/1/4293804/-4293804274.pdf>, свободный, (дата обращения 16.01.2018)

16. **Политика и инструктивный материал в области экономического регулирования воздушного транспорта** [Электронный ресурс]. — ИКАО, Doc 9587. Издание третье, 2008. — Режим доступа: [http://aviadocs.com/icaodocs/Docs/9587\\_cons\\_ru.pdf](http://aviadocs.com/icaodocs/Docs/9587_cons_ru.pdf), свободный, (дата обращения 16.01.2018)

17. **Руководство по экономике аэропортов** [Электронный ресурс]. — ИКАО, Doc 9562. Издание третье, 2013. — Режим доступа: [https://www.icao.int/publications/documents/9562\\_ru.pdf](https://www.icao.int/publications/documents/9562_ru.pdf), свободный, (дата обращения 16.01.2018)

18. **Руководство по приватизации в сфере аэропортового и аэронавигационного обслуживания** [Электронный ресурс]. — ИКАО, Doc 9980. Издание первое, 2012. — Режим доступа: [www.aviadocs.net/-icaodocs/docs/9980-\\_cons\\_ru.pdf](http://www.aviadocs.net/-icaodocs/docs/9980-_cons_ru.pdf), свободный, (дата обращения 16.01.2018)

19. **Руководство по регулированию международного воздушного транспорта** [Электронный ресурс]. — ИКАО, Doc 9626. Издание второе, 2004. — Режим доступа: [http://www.aviadocs.net/icao/docs/docs/9626\\_cons\\_ru.pdf](http://www.aviadocs.net/icao/docs/docs/9626_cons_ru.pdf), свободный, (дата обращения 16.01.2018)

20. **Тарифы на услуги аэропортов и аэронавигационных служб** [Электронный ресурс]. — ИКАО, Doc 7100–2014. — Режим доступа: <https://www.twirpx.com/file/1744303>, свободный, (дата обращения 16.01.2018).

21. **Воздушный кодекс Российской Федерации** [Электронный ресурс]. — Федеральный закон от 19.03.1997 № 60-ФЗ. — Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_284303](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_284303), свободный, (дата обращения 16.01.2018)

22. **Руководство по обеспечению и учету регулярности полетов воздушных судов гражданской авиации СССР (ППП ГА-90)** [Электронный ресурс]. — Приказ МГА СССР от 10.01.1990 №6. — Режим доступа: <http://www.alppp.ru/law/hozjajstvennaja-dejatelnost/transport/35/prikaz-mga-sssr-ot-10-01-1990--6.pdf>, свободный, (дата обращения 16.01.2018)

23. **Руководство по стандартам IOSA** [Электронный ресурс]. — Международная ассоциация воздушного транспорта. Монреаль – Женева, 2003 — Режим доступа <http://lib.knigi-x.ru/23raznoe/325742-1-12-prilozhenie-6-chikagskoj-konvencii-ekspluataciya-vozdushnih-sudov-standartirekomenduema-ya.php>, свободный, (дата обращения 16.01.2018)

24. **АС 1.1.MSG-3-2008. Основные положения по разработке требований к плановому техническому обслуживанию: изменение 2007.1** [Электронный ресурс]. — М.: ФГУП «НИИСУ», 2008.— Режим доступа: <http://cals.ru/sites/default/files/downloads/lss/msg3.pdf>, свободный, (дата обращения 16.01.2018)

25. **Официальный сайт ИКАО** [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://www.icao.int/Pages/default.aspx>, свободный, (дата обращения 16.01.2018)

26. **Официальный сайт Федерального агентства воздушного транспорта РФ** [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.favt.ru>, свободный, (дата обращения 16.01.2018)

27. **Официальный сайт Федерального авиационного агентства США** [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://www.faa.gov>, свободный, (дата обращения 16.01.2018)

28. **Официальный сайт Европейского агентства авиационной безопасности** [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.easa.europa.eu>, свободный, (дата обращения 16.01.2018)

29. **ПАО «Аэрофлот». Отчеты компании и основные производственно-финансовые показатели** [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://ir.aeroflot.ru/ru/reporting/annual-reports/>, свободный, (дата обращения 16.01.2018)

30. **ОАО «ЮтЭйр». Годовые отчеты** [Электронный ресурс]. — Режим доступа: [https://www.utair.ru/about/corporate/investors/inform/ann\\_rep/](https://www.utair.ru/about/corporate/investors/inform/ann_rep/), свободный, (дата обращения 16.01.2018)

32. **Scandinavian Airline System. The SAS Group's Annual reports** [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://www.sasgroup.net/-/en/category/-/investor-relations/financial-reports/annual-reports/>, свободный, (дата обращения 16.01.2018)

33. **Air France-KLM, Annual documents** [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://www.airfranceklm.com/en/finance/publications>, свободный, (дата обращения 16.01.2018)

34. **Lufthansa, Annual documents** [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://investor-relations.lufthansagroup.com/en/publications/financial-reports.html>, свободный, (дата обращения 16.01.2018)

35. **О присоединении Российской Федерации к Конвенции о международных гарантиях в отношении подвижного оборудования и Протоколу по авиационному оборудованию к Конвенции о международных гарантиях в отношении подвижного оборудования** [Электронный ресурс]. — Федеральный закон от 23.12.2010 № 361-ФЗ. — Режим доступа: <https://fzakon.ru/laws/federalnyy-zakon-ot-23.12.2010-n-361-fz>, свободный, (дата обращения 16.01.2018)

36. **Приложение 8 к Конвенции о международной гражданской авиации. Летная годность воздушных судов** [Электронный ресурс]. — ИКАО. Издание одиннадцатое, 2010. — Режим доступа: [http://www.aviadocs.net/-/icaodocs/Annexes/an08\\_cons\\_ru.pdf](http://www.aviadocs.net/-/icaodocs/Annexes/an08_cons_ru.pdf), свободный, (дата обращения 16.01.2018)

37. **Федеральные авиационные правила "Подготовка и выполнение полетов в гражданской авиации Российской Федерации"** [Электронный ресурс]. — Утверждены Приказом Минтранса России от 31.07.2009 № 128. — Режим доступа: <http://base.garant.ru/196235/>, свободный, (дата обращения 16.01.2018)

г) программное обеспечение (лицензионное), базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

38. **Справочная система ГАРАНТ (интернет-версия)** [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.garant.ru/iv>, свободный, (дата обращения 16.01.2018)

39. **Справочная система Консультант Плюс** [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.consultant.ru/online>, свободный, (дата обращения 16.01.2018)

## **7. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

№ п/п	Наименование дисциплины	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельн ой работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельно й работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающег о документа
1	Хозяйственны й механизм авиапредприя тий	Компьютерный класс аудитория №456 Компьютерный класс аудитория №458 Лекционная аудитория №481	Компьютер в комплекте (системный блок +ЖК монитор LG 19 W1952TE) – 13 шт. Информационн ый киоск Компьютер в комплекте RAMEC STORM Custom W-13 шт. Мультимедийны й проектор Acer X1261 P Принтер HL2140R Brother Экран Ноутбук Benq Joybook R42 15,4 Мультимедийны й проектор Mitsubisi XD490U Экран	Microsoft Windows 7 Professional Microsoft Windows Office Professional Plus 2007 Acrobat Professional 9 Windows International Kaspersky Anti- Virus Suite для WKS и FS Konsi - SWOT ANALYSIS Konsi - FOREXSAL

## 8. Образовательные технологии

В структуре дисциплины в рамках реализации компетентностного подхода в учебном процессе используются следующие образовательные технологии: входной контроль, лекции, практические занятия, разбор конкретных ситуаций, самостоятельная работа студентов.

В процессе преподавания дисциплины «Хозяйственный механизм авиапредприятий» используются как классические формы и методы обучения: лекции, практические занятия, так и интерактивные технологии (разбор конкретных ситуаций).

В рамках изучения дисциплины предполагается использовать следующие образовательные технологии.

*Входной контроль* предназначен для выявления уровня усвоения компетенций обучающихся, необходимых перед изучением дисциплины. Входной контроль осуществляется по вопросам, на которых базируется читаемая дисциплина.

Контрольные вопросы для проведения входного контроля остаточных знаний по обеспечивающим дисциплинам приведены в п.9.4.

*Традиционная лекция* составляет основу теоретического обучения в рамках дисциплины и направлена на систематизированное изложение накопленных и актуальных научных знаний. Лекция предназначена для раскрытия состояния и перспектив СВТ в современных условиях. На лекции концентрируется внимание обучающихся на наиболее сложных и узловых вопросах, стимулируется их активная познавательная деятельность.

Ведущим методом в лекции выступает устное изложение учебного материала, который сопровождается одновременной демонстрацией слайдов, созданных в среде PowerPoint, при необходимости привлекаются открытые Интернет-ресурсы, а также демонстрационные и наглядно-иллюстрационные материалы.

*Практические занятия* по дисциплине «Хозяйственный механизм авиапредприятий» проводятся в соответствии с учебным планом по группам. Цель практических занятий – закрепить теоретические знания, полученные обучающимися на лекции и в результате самостоятельного изучения соответствующих разделов рекомендуемой литературы, а также приобрести практические навыки по управлению авиапредприятием, в том числе выполнения анализа рынка АТП, разработке планов маркетинга (планов продаж), производственных планов (планов движения ВС по ВЛ), расчетов затрат и результатов, а также оценки эффективности управления (рентабельности продаж) авиапредприятий.

*Разбор конкретных ситуаций.* Процесс обучения с использованием метода разбора конкретной ситуации (РКС) представляет собой имитацию реального события, сочетающую в себе в целом адекватное отражение реальной действительности, небольшие материальные и временные затраты и вариативность обучения. Сущность данного метода состоит в том, что учебный материал подается студентам виде проблем (кейсов), а знания приобретаются в результате активной и творческой работы: самостоятельного осуществления целеполагания, сбора необходимой информации в сети Интернет, ее анализа с разных точек зрения, выдвижения гипотезы, выводов, заключения, самоконтроля процесса получения знаний и его результатов.

РКС способствует развитию у студентов аналитических навыков (умение отличать данные от информации), классифицировать, выделять существенную и несущественную информацию, анализировать, представлять и добывать ее, находить пропуски информации и уметь восстанавливать их. Мыслить ясно и логично. (Особенно это важно, когда информация невысокого качества). Способствует развитию у студентов практических навыков (пониженный по сравнению с реальной ситуацией уровень сложности проблемы способствует формированию на практике навыков использования теории, принципов и методов управления на авиапредприятиях); творческих и коммуникативных навыков (умение вести дискуссию, убеждать окружающих, использовать наглядный материал, кооперироваться в группы, защищать собственную точку зрения, убеждать оппонентов, составлять краткий, убедительный отчет); социальных навыков (оценка поведения людей, умение слушать, поддерживать в дискуссии или аргументировать противоположное мнение, контролировать себя и т.д.).

Примерные задания на РКС (кейс-задачи) приведены в 9.6.4.

*Самостоятельная работа* студента является составной и важной частью учебной работы. Ее основной целью является формирование навыка самостоятельного приобретения знаний по некоторым не особо сложным вопросам теоретического курса, закрепление и углубление полученных знаний, самостоятельная работа со справочниками, периодическими изданиями и научно-популярной литературой, в том числе находящимися в глобальных компьютерных сетях. Самостоятельная работа подразумевает выполнение учебных заданий.

## **9. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины**

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов включают в себя: устные опросы, доклады, компьютерные тесты.

Уровень и качество знаний студентов оцениваются по результатам текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины в виде зачета в седьмом семестре.

Текущий контроль успеваемости студентов включает устные опросы, доклады, компьютерные тесты.

*Устный опрос* проводится на практическом занятии в течение не более 10 минут с целью контроля усвоения теоретического материала. Перечень вопросов определяется уровнем подготовки учебной группы, а также индивидуальными особенностями студентов.

Примерный перечень контрольных вопросов для проведения устного опроса приведен в п.9.6.1.

*Доклад* – продукт самостоятельной работы обучающегося, представляющий собой публичное выступление по представлению полученных результатов исследования по определенной учебно-практической или учебно-исследовательской теме. Доклады студентов занимают не больше 10 минут и могут проводиться в форме презентаций в среде PowerPoint.

Примерный перечень тем для докладов представлен в п. 9.6.2

*Компьютерный тест* – это система заданий специфической формы, позволяющая измерить уровень развития компетенций обучающихся, совокупность их представлений, знаний, умений и практического опыта. Содержание тестов для текущего контроля в п. 9.6.3.

Компьютерный тест проводится по темам в соответствии с данной программой и предназначен для проверки обучающихся на предмет освоения материала.

*Промежуточная аттестация* по итогам освоения дисциплины проводится в форме зачета на 4 курсе.

К моменту сдачи зачета должны быть благополучно пройдены предыдущие формы контроля.

Методика формирования результирующей оценки в обязательном порядке учитывает активность студентов на занятиях, посещаемость занятий, оценки за практические работы, выполнение самостоятельных заданий.

## **9.1 Балльно - рейтинговая система (БРС) текущего контроля успеваемости и знаний студентов**

Балльно - рейтинговая система текущего контроля успеваемости и знаний студентов при реализации данной дисциплины не применяется.

## **9.2 Методические рекомендации по проведению процедуры оценивания знаний, умений и навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций**

В процессе преподавания дисциплины «Хозяйственный механизм авиапредприятий» для текущей аттестации обучающихся используются следующие формы:

- индивидуальный или групповой устный опрос;
- доклады по темам;
- компьютерные тесты;

По итогам освоения дисциплины проводится промежуточная аттестация обучающихся в форме зачета на 4 курсе.

На первом занятии преподаватель доводит до сведения обучающихся график текущего контроля освоения дисциплины и критерии оценки знаний при текущем контроле успеваемости, а также сроки и условия промежуточной аттестации.

Показателями, характеризующими текущую учебную работу студентов, являются:

- оценка результатов устного опроса (индивидуального или группового);
- выступления с докладами и с результатами выполненных заданий, в том числе в форме презентаций;
- оценка прохождения тестов.

Сроки промежуточной аттестации определяются графиком учебного процесса. По дисциплине «Хозяйственный механизм авиапредприятий» предусмотрен зачет.

Примерный перечень вопросов для проведения промежуточной аттестации в форме зачета приведен в п. 9.6.5.

### **9.3 Темы курсовых работ по дисциплине**

Написание курсовых работ учебным планом не предусмотрено.

### **9.4 Контрольные вопросы для проведения входного контроля остаточных знаний по обеспечивающим дисциплинам.**

По дисциплине «Гражданское право»:

1. Понятие и сущность гражданско-правового договора
2. Гражданско-правовые сделки. Классификация договоров
3. Договор как правоотношение.
4. Договор как документ.
5. Классификация договорных условий.
6. Юридические лица как субъекты гражданского права.
7. Правовой статус предпринимателя. Понятие «хозяйствующий субъект»
8. Организация и проведение работ по разработке, согласованию, заключению и исполнению договоров.
9. Особенности разработки и оформления договора в службах авиапредприятий.

По дисциплине «Экономика воздушного транспорта»:

1. Организационная структура гражданской авиации
2. Особенности транспортной услуги
3. Основные показатели производственной деятельности авиакомпании
4. Основные показатели производственной деятельности аэропорта
5. Основные показатели производственной деятельности предприятия по организации управления воздушным движением
6. Система показателей деятельности гражданской авиации
7. Себестоимость. Определение «затраты», «расходы», «себестоимость». Структура себестоимости.
8. Показатели эффективности деятельности авиапредприятия

По дисциплине «Воздушное право»:

1. Субъекты и объекты воздушного права. Система воздушного транспорта
2. Правовой режим использования воздушного пространства

3. Правовой статус гражданского воздушного судна
4. Правовое обеспечение деятельности по регулированию воздушных перевозок.
5. Правовое обеспечение деятельности аэропортов.
6. Страхование на воздушном транспорте.
7. Договорная работа на предприятиях воздушного транспорта

По дисциплине «Бухгалтерский учет и налогообложение на воздушном транспорте»:

1. Виды учета на предприятии. Понятие и функции бухгалтерского учета
2. Бухгалтерские счета: понятие, структура и классификация
3. План счетов бухгалтерского учета. Метод двойной записи
4. Бухгалтерский баланс: понятие, виды и структура
5. Понятия финансового и управленческого учета
6. Доходы и расходы организаций воздушного транспорта
7. Понятие налога и сбора. Функции налогов
8. Понятие и основные характеристики налоговой системы РФ.

По дисциплине «Государственное регулирование воздушного транспорта»:

1. Определения и классификация аэропортов и авиакомпаний
2. Понятие главного оператора аэропорта
3. Организационно - правовые формы авиапредприятий
4. Структура документов ИКАО
5. Коммерческие права и «свободы воздуха»
6. Понятие естественной монополии хозяйствующих субъектов ВТ
7. Лизинг воздушных судов

#### **9.5 Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания**

Критерии	Этапы формирования компетенций	Показатели оценивания компетенций
Способность использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности (ОК-2).		
Знает: -определения и модели структур хозяйственного механизма (системы управления) авиакомпании и главного оператора аэропорта; -требования к целям	Один этап формирования	Называет основные методы моделирования хозяйственного механизма авиапредприятий. Формулирует требования к целям авиапредприятия. Называет методы организационного проектирования

Критерии	Этапы формирования компетенций	Показатели оценивания компетенций
<p>авиапредприятия;</p> <p>-методы организационного проектирования авиапредприятий.</p> <p>Умеет:</p> <p>-формулировать цели и задачи авиапредприятия;</p> <p>-использовать методы организационного проектирования для разработки реальных структур управления авиапредприятий.</p> <p>Владеет:</p> <p>-навыками формулирования целей и задач авиапредприятия;</p> <p>-навыками организационного проектирования авиапредприятий.</p>		<p>ния авиапредприятий.</p> <p>Разрабатывает систему целей и задач авиапредприятия.</p> <p>Формирует таблицу сравнительного анализа организационных структур и структур управления авиапредприятий.</p> <p>Разрабатывает предложения по изменению организационной структуры и структуры управления выбранного авиапредприятия.</p> <p>Осуществляет корректировку органограммы выбранного авиапредприятия в условиях организационных изменений.</p>
<p>Способность участвовать в разработке нормативных правовых актов в соответствии с профилем своей профессиональной деятельности (ПК-1)</p>		
<p>Знает:</p> <p>-методы разработки нормативных правовых актов в сфере производственно-хозяйственной (коммерческой) деятельности авиапредприятий в соответствии с профилем своей профессиональной деятельности.</p> <p>Умеет:</p> <p>-применять самостоятельно или в коллективе методы разработки локальных нормативных правовых актов, регламентирующих</p>	<p>Один этап формирования</p>	<p>Формулирует содержание основных нормативных документов, регламентирующих производственно-хозяйственную деятельность авиапредприятий.</p> <p>Умеет применять правовые знания о способах и методах юридической техники при разработке нормативных правовых актов в сфере производственно-хозяйственной (коммерческой) деятельности авиапредприятий</p> <p>Знает основные принципы формирования</p>

Критерии	Этапы формирования компетенций	Показатели оценивания компетенций
<p>организационную структуру и структуру управления авиапредприятия, -применять самостоятельно или в коллективе методы разработки нормативных правовых актов, регламентирующих систему производственно-хозяйственной деятельности авиапредприятий</p> <p>Владеет: -навыками разработки локальных нормативных правовых актов, регламентирующих формирование и функционирование организационной структуры и структуры управления авиапредприятия, -навыками разработки нормативных правовых актов, регламентирующих систему производственно-хозяйственной деятельности авиапредприятий</p>		<p>организационной структуры и структуры управления авиапредприятий и применяет методы разработки локальных нормативных правовых актов, регламентирующих организационную структуру и структуру управления авиапредприятия.</p> <p>Обосновывает необходимость принятия нормативных актов, регламентирующих систему производственно-хозяйственной деятельности авиапредприятий</p> <p>Сформированы навыки разработки нормативных правовых актов, регламентирующих систему производственно-хозяйственной деятельности авиапредприятий</p>
<p>Способность обеспечивать соблюдение законодательства Российской Федерации субъектами права (ПК-3).</p>		
<p>Знает: -законодательство РФ о стратегическом планировании и организацию системы стратегического планирования авиапредприятий; -величины отраслевых показателей эффективности управления авиапредприятиями и основные факторы, оказывающие на них влияние;</p>	<p>Один этап формирования</p>	<p>Объясняет последовательность разработки блок-схемы организации систем стратегического планирования авиакомпании и главного оператора аэропорта.</p> <p>Называет отраслевые показатели эффективности управления авиапредприятиями и основные факторы, оказывающие на</p>

Критерии	Этапы формирования компетенций	Показатели оценивания компетенций
<p>-систему коммерческой деятельности авиапредприятий;</p> <p>-систему ценообразования авиакомпании, главного оператора аэропорта.</p> <p>Умеет:</p> <p>-использовать блок-схему системы стратегического планирования с формулировкой целей и задач авиапредприятия;</p> <p>-использовать систему нормативных актов в организации коммерческой деятельности авиапредприятий;</p> <p>-применять выходные документы системы ценообразования авиапредприятия в договорной работе.</p> <p>Владеет:</p> <p>-навыками сравнительного анализа показателей эффективности управления авиапредприятий;</p> <p>-навыками применения нормативных актов в организации коммерческой деятельности авиапредприятий;</p> <p>-навыками применения механизмов ценообразования авиапредприятий в договорной работе.</p>		<p>них влияние.</p> <p>Называет основные нормативные документы, регламентирующие коммерческую деятельность авиапредприятий.</p> <p>Называет различия систем ценообразования авиакомпании и главного оператора аэропорта.</p> <p>Разрабатывает предложения по корректировке системы стратегического планирования реального авиапредприятия.</p> <p>Формирует таблицу сравнительного анализа показателей эффективности управления авиапредприятиями и оценивает их динамику.</p> <p>Разрабатывает таблицу плановых показателей коммерческой деятельности авиапредприятия.</p> <p>Обосновывает набор основных показателей, оказывающих воздействие на формирование цен (ставок сборов) и тарифов авиапредприятий</p>

### 9.5.1 Описание шкал оценивания

Характеристики шкалы оценивания приведены ниже.

1. Максимальное количество баллов за зачет – 30, минимальное количество баллов («зачтено») –15.

2. При наборе менее 15 баллов – зачет не сдан по причине недостаточного уровня знаний.

3. Зачет выставляется как сумма набранных баллов за ответы на вопросы.

4. Ответы на вопросы оцениваются следующим образом:

– *1 балл*: отсутствие продемонстрированных знаний и компетенций в рамках образовательного стандарта (нет ответа на вопрос) или отказ от ответа;

– *2 балла*: нет удовлетворительного ответа на вопрос, демонстрация фрагментарных знаний в рамках образовательного стандарта, незнание лекционного материала;

– *3 балла*: нет удовлетворительного ответа на вопрос, много наводящих вопросов, отсутствие ответов по основным положениям вопроса, незнание лекционного материала;

– *4 балла*: ответ удовлетворительный, оценивается как минимально необходимые знания по вопросу, при этом показано хотя бы минимальное знание всех разделов вопроса в пределах лекционного материала. При этом студентом демонстрируется достаточный объем знаний в рамках образовательного стандарта;

– *5 баллов*: ответ удовлетворительный, достаточные знания в объеме учебной программы, ориентированные на воспроизведение; использование научной (технической) терминологии, стилистически грамотное, логически правильное изложение ответа на вопросы, умение делать выводы;

– *6 баллов*: ответ удовлетворительный, студент достаточно ориентируется в основных аспектах вопроса, студент демонстрирует полные и систематизированные знания в объеме учебной программы;

– *7 баллов*: ответ хороший (достаточное знание материала), но требовались наводящие вопросы, студент демонстрирует систематизированные, глубокие и полные знания по всем разделам учебной программы;

– *8 баллов*: ответ хороший, ответом достаточно охвачены все разделы вопроса, единичные наводящие вопросы; студент демонстрирует способность самостоятельно решать сложные проблемы в рамках учебной программы;

– *9 баллов*: систематизированные, глубокие и полные знания по всем разделам учебной программы; студент демонстрирует способность самостоятельно и творчески решать сложные проблемы в нестандартной ситуации в рамках учебной программы;

– *10 баллов*: ответ на вопрос полный, не было необходимости в дополнительных (наводящих вопросах); студент демонстрирует систематизированные, глубокие и полные знания по всем разделам учебной программы, а также по основным вопросам, выходящим за ее пределы.

## **9.6 Типовые контрольные задания для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины**

### **9.6.1 Примерный перечень контрольных вопросов для проведения устного опроса**

По дисциплине «Гражданское право»:

10. Понятие и сущность гражданско-правового договора
11. Гражданско-правовые сделки. Классификация договоров
12. Договор как правоотношение.
13. Договор как документ.
14. Классификация договорных условий.
15. Юридические лица как субъекты гражданского права.
16. Правовой статус предпринимателя. Понятие «хозяйствующий субъект»
17. Организация и проведение работ по разработке, согласованию, заключению и исполнению договоров.
18. Особенности разработки и оформления договора в службах авиапредприятий.

По дисциплине «Экономика воздушного транспорта»:

9. Организационная структура гражданской авиации
10. Особенности транспортной услуги
11. Основные показатели производственной деятельности авиакомпании
12. Основные показатели производственной деятельности аэропорта
13. Основные показатели производственной деятельности предприятия по организации управления воздушным движением
14. Система показателей деятельности гражданской авиации
15. Себестоимость. Определение «затраты», «расходы», «себестоимость». Структура себестоимости.
16. Показатели эффективности деятельности авиапредприятия

По дисциплине «Воздушное право»:

8. Субъекты и объекты воздушного права. Система воздушного транспорта
9. Правовой режим использования воздушного пространства
10. Правовой статус гражданского воздушного судна
11. Правовое обеспечение деятельности по регулированию воздушных перевозок.
12. Правовое обеспечение деятельности аэропортов.
13. Страхование на воздушном транспорте.
14. Договорная работа на предприятиях воздушного транспорта

По дисциплине «Бухгалтерский учет и налогообложение на воздушном транспорте»:

1. Виды учета на предприятии. Понятие и функции бухгалтерского учета
2. Бухгалтерские счета: понятие, структура и классификация
3. План счетов бухгалтерского учета. Метод двойной записи
4. Бухгалтерский баланс: понятие, виды и структура
5. Понятия финансового и управленческого учета

6. Доходы и расходы организаций воздушного транспорта
7. Понятие налога и сбора. Функции налогов
8. Понятие и основные характеристики налоговой системы РФ.

По дисциплине «Государственное регулирование воздушного транспорта»:

1. Определения и классификация аэропортов и авиакомпаний
2. Понятие главного оператора аэропорта
3. Организационно - правовые формы авиапредприятий
4. Структура документов ИКАО
5. Коммерческие права и «свободы воздуха»
6. Понятие естественной монополии хозяйствующих субъектов ВТ
7. Лизинг воздушных судов

### **9.6.2 Примерный перечень тем для докладов**

1. Цели, задачи и структура системы транспортного обеспечения авиаперевозок авиакомпании
2. Система стратегического планирования авиакомпании
3. Система стратегического планирования главного оператора аэропорта как хозяйствующего субъекта естественной монополии
4. Типы генеральных стратегий авиакомпаний
5. Типы генеральных стратегий главных операторов аэропорта
6. Функциональные стратегии авиакомпании
7. Функциональные стратегии главных операторов аэропортов
8. Показатели эффективности управления авиапредприятий
9. Зависимость показателей эффективности управления авиапредприятий от макроэкономических показателей мира и РФ
10. Основные принципы формирования структур управления
11. Рекомендуемая ИКАО структура управления аэропортом
12. Анализ используемых структур управления авиакомпаниями мира
13. Преимущества и недостатки используемых структур управления авиакомпаниями мира

### **Содержание тестов для текущего контроля**

1. Авиатранспортное предприятие, это: 1) авиакомпания; 2) главный оператор аэропорта; 3) оба типа предприятий
2. По виду операций авиакомпании классифицируются на: 1) регулярные; 2) чартерные; 3) частные
3. Решение проблемы синтеза комплексной модели авиатранспортного предприятия предполагает последовательное выполнение трех основных этапов. Выделите их. 1) системный анализ; 2) системное моделирование; 3) системное управление; 4) системная ориентация

4. Комплексная модель функционирования авиакомпании, включает в себя в качестве двух основных компонентов: 1) блок-схему взаимодействия разнородных потоков в процессе функционирования авиакомпании; 2) вычислительный алгоритм имитационного моделирования, формализовано описывающий процесс формирования количественных значений всех взаимообусловленных показателей работы компании; 3) структуру воздушных линий авиакомпании

5. Показатели, рекомендованные ИКАО для использования в качестве существенных переменных состояния авиакомпании, как экономической системы, это: 1) рентабельность продаж; 2) чистая рентабельность продаж; 3) количество эксплуатируемых воздушных судов.

6. Под хозяйственным механизмом (системой управления) авиакомпании понимается: 1) механизм приведения в действие объективных законов рыночной экономики на данном предприятии; 2) совокупность организационных структур, структур и методов управления, технических средств их поддержки, конкретных форм хозяйствования и правовых норм, используемых авиапредприятиями в рыночной экономике; 3) система управления персоналом.

7. Выделите условие, при выполнении которого авиакомпания будет иметь оптимальный объем АТП, максимизирующий ее эксплуатационную прибыль на рынках несовершенной конкуренции. 1)  $K_{тл} = (A_0 - НДС) / Об$ ; 2)  $ВЕР = FC / P - AVC$ ; 3)  $MR = MC$ ;

8. Система транспортного обеспечения перевозок авиакомпании (СТО) это: 1) одна из четырех подсистем системы управления (хозяйственного механизма) авиакомпании; 2) одна из трех подсистем системы управления (хозяйственного механизма) авиакомпании; 3) подсистема обеспечения безопасности перевозок.

9. Стратегический план это: 1) набор корректируемых в зависимости от изменений внешней и внутренней среды действий и решений высшего менеджмента авиакомпании, предназначенных для достижения целей предприятия; 2) одна из подсистем системы управления (хозяйственного механизма) авиакомпании; 3) план мероприятий по набору персонала.

10. Формулировка миссии авиакомпании отражает: 1) круг удовлетворяемых потребностей; 2) характеристику продукции компании и ее конкурентных преимуществ; 3) перспективы роста бизнеса.

11. Цели авиапредприятия должны обладать следующими характерными свойствами: 1) конкретности и измеримости; 2) ориентированности во времени и фиксированности горизонта планирования; 3) достижимости; 4) всеми перечисленными свойствами.

12. Для решения задач стратегического планирования менеджментом авиакомпании, в первую очередь, осуществляется реализация следующих основных этапов: 1) формулирование и уточнение миссии авиапредприятия; 2) формулирование долгосрочных, среднесрочных, краткосрочных стратегических целей, удовлетворяющих требованиям собственника и высшего менеджмента

авиакомпаниями;3) разработка векторного показателя задач предприятия, как количественного выражения целей; 4) всех перечисленных этапов.

13. Темпы роста пассажирских перевозок воздушным транспортом связаны корреляционной зависимостью с:1) количеством авиакомпаний в стране;2) темпами роста ВВП страны;3) темпами роста населения страны.

14. Управленческое обследование авиакомпании включает в себя следующие основные этапы анализа:1) динамики объемных показателей авиакомпании;2) динамики доли авиакомпании на рынках (сегментах) авиатранспортной продукции (АТП);3) динамики темпов роста доходов и расходов авиакомпании;4) структуры прибыли до налогообложения и ее динамики;5) все перечисленные этапы.

15. Какой из видов анализа должен предшествовать SWOT- анализу: 1) PEST-анализ2) TEST-анализ3) ESTT-анализ

16. В практике стратегического планирования авиакомпаний, в качестве альтернативных, используются шесть типов генеральных стратегий. Выделите их:1) предпринимательская стратегия;2) стратегия динамического роста;3) эксплуатационная стратегия;4) стратегия сохранения достигнутого уровня прибыльности (ограниченного роста);5) ликвидационная стратегия;6) стратегия выживания;7) стратегия обновления.

17. В практике стратегического планирования авиакомпаний, в качестве функциональных используются восемь стратегий. Выделите их. 1) институциональная; 2) коммерческая(маркетинга); 3) обновления;4) транспортного обеспечения перевозок (производственная);5) летная;6) инновационная; 7) техническая; 8) информационных технологий (IT-стратегия); 9) финансовая; 10) инвестиционная; 11) управления персоналом.

18. Критерий эффективности управления авиакомпанией, используемый ИКАО, это:1) отношение эксплуатационной прибыли (прибыли от продаж) к эксплуатационным доходам (выручке) в процентах; 2) рентабельность продаж; 3) отношение эксплуатационной прибыли (прибыли от продаж) к эксплуатационным расходам в процентах; 4) отношение эксплуатационных доходов к эксплуатационным расходам.

19. Фундаментальный принцип менеджмента (принцип А. Чандлера), это: 1) «Структура определяет стратегию, а никак не наоборот» 2) «Стратегия определяет структуру, а никак не наоборот».

20. Структуру управления авиакомпанией можно представить двумя уровнями управления. Выделите их. 1) стратегическое планирование и контроль;2) экологическое планирование;3) тактическое планирование и оперативное управление.

21. Система ТО и Р авиакомпании должна обеспечивать:1) подготовку ВС к полету в соответствии с полетным заданием; 2) поддержание уровня безотказности изделий авиационной техники (АТ) обусловленного требованиями безопасности и регулярности полетов;3) высокую коммерческую загрузку ВС;4) минимальное время простоев ВС на ТОиР; 5) поддержание

заданного уровня долговечности изделий АТ;6) минимальные трудовые и материальные затраты на ТО и Р.

22. По целевому назначению и воздействию на техническое состояние ВС, все работы, выполняемые персоналом системы ТО и Р, подразделяются на три вида. Выделите их: 1) технологическое обслуживание; 2) поддержание и восстановление надежности; 3) контроль технического состояния; 4) летная эксплуатация ВС.

23. Решение задачи рациональной организации системы технического обслуживания воздушных судов авиакомпании предполагает решение двух взаимосвязанных задач. Выделите их: 1) выбора стратегии технической эксплуатации (СТЭ); 2) выбора воздушных линий; 3) обоснования наиболее предпочтительной стратегии экономического поведения авиакомпании на мировом рынке услуг по техническому обслуживанию и ремонту (ТО и Р) ВС.

24. Теоретически в конкурентной отрасли возможны четыре типа основных рыночных структур. Выделите их: 1) чистая (совершенная) конкуренция; 2) монополистическая конкуренция; 3) постоянная конкуренция; 4) олигополистическая конкуренция; 5) чистая монополия (монопсония).

25. Для решения практических вопросов технико-экономического анализа авиаперевозок, в соответствии с различными значениями коэффициентов CR и индексов НИИ принято выделять три типа рынков: 1) I тип при  $70\% < CR-3 < 100\%$ ;  $2000 < НИИ < 10000$ ; 2) II тип при  $45\% < CR-3 < 70\%$ ;  $1000 < НИИ < 2000$ ; 3) III тип при  $CR-3 < 45\%$ ;  $НИИ < 1000$ . Какой из указанных типов рынков относится к рынкам умеренной концентрации?

26. Экспертные методы прогнозирования, в зависимости от характера работы экспертов, подразделяются на три основные группы. Выделите их. 1) индивидуальные; 2) коллективные; 3) комбинированные; 4) разовые.

27. Основными составляющими права доступа к рынку международных перевозок являются: 1) права на маршруты; 2) права на эксплуатацию; 3) права на перевозки, вытекающие из многосторонних и двусторонних соглашений о воздушном сообщении; 4) права на аэропорты.

28. Технические требования к гражданским аэродромам мира и их классификация регламентированы стандартами: 1) Приложения 15 ИКАО; 2) Приложения 16 ИКАО; 3) Приложения 14 ИКАО.

29. Эксплуатация искусственных покрытий аэродрома расчетным типом ВС осуществляется без ограничений MTOW по несущей способности, если: 1)  $ACN \leq PCN$ ; 2)  $ACN \geq PCN$ .

30. Регулярность полетов ВСГА- включает в себя два понятия: 1) регулярности отправок ВС; 2) регулярности посадок ВС; 3) регулярности выполнения рейсов; 4) регулярности задержек ВС.

#### **9.6.4 Примерные задания на РКС (кейс-задачи)**

1. В таблицах 1 и 2 представлен анализ основных показателей производственной и финансово-экономической деятельности ОАО «Авиакомпания «Сибирь» за 2012-2016 годы.

Необходимо предложить генеральную стратегию и набор функциональных стратегий развития авиапредприятия на 2017-2022 годы.

Таблица 1

Производственные показатели ОАО «Авиакомпания «Сибирь»  
за 2012-2016 годы

№ п/п	Показатели	Единицы измерения	2012	2013	2014	2015	2016
<b>Пассажирские перевозки (ВВЛ)</b>							
1	Число рейсов	-	35429	35785	38326	41012	47367
2	Налет	час	92124	91473	95886	99094	111913
3	Пассажирооборот	млн. пкм	7308,8	6830,5	7627,7	8020,6	9205,4
4	Число перевезенных пассажиров	тыс. чел.	3636	3548	4010	4385	5093
5	Процент занятости кресел	%	76	74,3	78,3	79,9	79,4
<b>Пассажирские перевозки (МВЛ)</b>							
6	Число рейсов	-	10546	13622	18951	21715	22497
7	Налет	час	32836	41781	56927	64801	65180
8	Пассажирооборот	млн. пкм	2970,1	3712,3	5397,5	6177,2	6377,4
9	Число перевезенных пассажиров	тыс. чел.	1199	1580	2341	2700	2845
10	Процент занятости кресел	%	77,9	78,1	82,6	82,1	80,8
<b>Пассажирские перевозки (всего)</b>							
11	Число рейсов	-	45975	49407	57277	62727	69864
№ п/п	Показатели	Единицы измерения	2010	2011	2012	2013	2014
12	Налет	час	124960	133254	152813	163895	177093
13	Пассажирооборот	млн. пкм	10278,9	10542,8	13025,2	14197,8	15582,8
14	Число перевезенных пассажиров	тыс. чел.	4835	5128	6351	7085	7938
15	Процент занятости кресел	%	76,5	75,6	80,1	80,9	80,0
<b>Грузовые перевозки (всего)</b>							
16	Перевезено грузов и	тонн	36699	34924	37413	36515	36667

Таблица 2

Финансовые показатели ОАО «Авиакомпания «Сибирь»  
за 2012-2016 годы

№ п/п	Показатели	Единицы измерения	2012	2013	2014	2015	2016
1	Выручка	млн. руб.	39822	45264	55864	62721	70706
2	Себестоимость	млн. руб.	31999	37962	49984	56223	63488
3	Валовая прибыль	млн. руб.	7823	7302	5880	6498	7218
4	Коммерческие расходы	млн. руб.	1666	1824	2667	2119	2494
5	Управленческие расходы	млн. руб.	1965	2032	2066	1971	2292
6	Прибыль от продаж	млн. руб.	4192	3446	1147	2408	2432
7	Сальдо внереализационных доходов и расходов	млн. руб.	-2765	-1472	438	-1043	-753
8	Прибыль до налогообложения	млн. руб.	1427	1974	1585	1365	1679
9	Текущий налог на прибыль	млн. руб.	285,4	394,8	317	273	335,8
10	Чистая прибыль	млн. руб.	1142	1579	1268	1092	1343
11	Рентабельность продаж	%	10,5	7,6	2,1	3,8	3,4
12	Чистая рентабельность	%	2,9	3,5	2,3	1,7	1,9

2. В таблицах 1 и 2 представлены показатели конкурентоспособности ПАО «Аэрофлот» и Группы компаний «Lufthansa» за 2013-2015 годы, а также прогнозные показатели производственной деятельности ПАО «Аэрофлот» до 2020 года.

Необходимо предложить стратегию сохранения (повышения) конкурентоспособности ПАО «Аэрофлот» на мировом рынке авиаперевозок в данном периоде.

Таблица 1

Показатели конкурентоспособности ПАО «Аэрофлот» и Группы компаний «Lufthansa»

№ п/п	Наименование показателя	Ед. изм.	ПАО «Аэрофлот»			Группа компаний «Lufthansa»		
			2013	2014	2015	2013	2014	2015
1	Среднегодовая доходная ставка	цент/ пасс. км	10,4	7,8	8,5	18,2	18,6	17,4
2	Среднегодовая расходная ставка	цент/ пасс. км	8,3	6,8	7,4	17,8	18,9	15,8
3	Среднесписочное число ВС	ед.	143	155	170	622	615	600
4	Налет часов	тыс. час	509	555	595	3627	3455	3781
5	Среднесуточный налет ВС	час/ ВС в сутки	9,8	9,8	9,6	16,0	15,4	17,3
6	Пассажирооборот от выполненный	млрд. пасс. км	60	67	74	214	209	202

Таблица 2

Прогнозные показатели производственно-хозяйственной деятельности (ПХД)  
ПАО «Аэрофлот» до 2020 года

№ п/п	Наименование показателя	Единицы измерения	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1	Перевозка пассажиров	млн. чел.	26,1	30,4	33,7	37,3	41,0	45,0
2	Выполненный пассажирооборот	млрд. пасс. км	74,1	84,0	93,1	102,7	112,9	123,8
3	Предельный пассажирооборот	млрд. кресло-км	93,5	106,1	117,3	129,1	141,6	155,0
4	Коэффициент пассажирской загрузки	%	79,3	79,5	79,8	80,2	80,6	80,9

3.В таблицах 1 и 2 представлены эксплуатационно-технические характеристики международных аэропортов «Санкт-Петербург», «Иркутск», «Шанхай» (Пудун), на рисунках 1 и 2 ортодромические расстояния между ними.

Необходимо предложить стратегию коммерческой эксплуатации данной МВЛ с выбором рационального типа ВС ПАО «Аэрофлот», с учетом имеющихся эксплуатационных ограничений.

Таблица 1

Эксплуатационно-технические характеристики международных аэропортов «Санкт-Петербург» и «Иркутск»

№ п/п	Наименование характеристики	Международный аэропорт «Санкт-Петербург»	Международный аэропорт «Иркутск»
1	Код ИАТА	LED	IKT
2	Код ИКАО	ULLI	UHI
3	Внутренний код	ПЛК	ИКТ
4	Главный оператор	ООО"ВВСС"	ОАО "Международный аэропорт Иркутск"
5	ВПП	1.10R/28L –3780x60м 2.10L/28R –3397x60м	12/30 – 3565x45м
6	Классификационное число покрытия ВПП	1. PCN 74/R/C/W/U 2. PCN 56/R/C/X/T	PCN 45/F/A/W/T
7	Класс аэродрома	А	Б
8	Время работы	круглосуточно	круглосуточно
9	Часовой пояс	UTC+3/+4	UTC +8
10	Метеоминимум	II категория ИКАО	I категория ИКАО

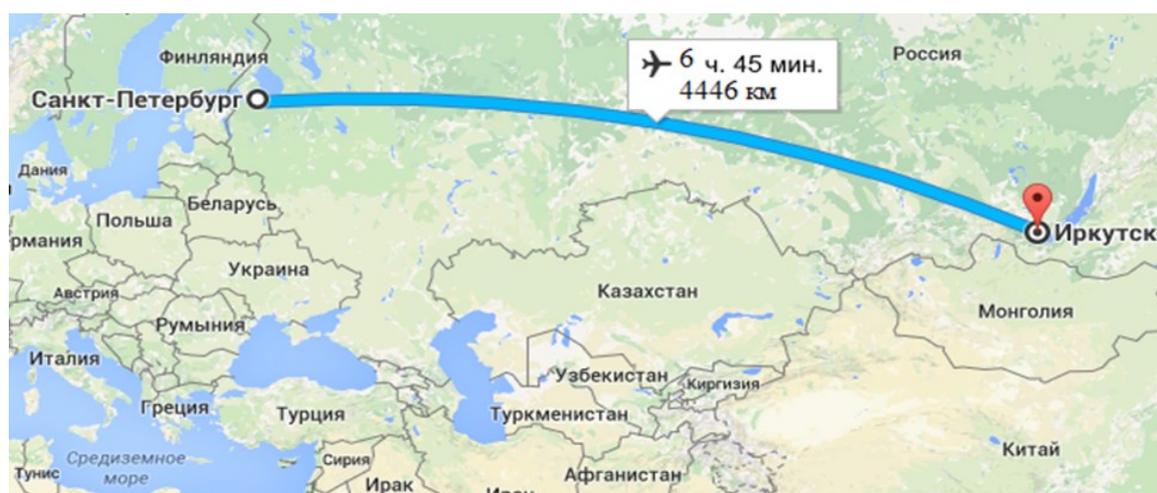


Рисунок 1 – Ортодромия LED – ИКТ

Эксплуатационно-технические характеристики международного

аэропорта «Шанхай» (Пудун)

№ п/п	Наименование характеристики	Shanghai Pudong International Airport
1	Код ИАТА	PVG
2	Код ИКАО	ZSPD
3	Эксплуатант	Shanghai Airport Authority
4	ВПП	1.16R/34L – 3800 x 60м 2.16L/34R – 3800 x 60м 3.17R/35L – 3400 x 60м 4.17L/35R – 4000 X 60м
5	Классификационное число покрытия ВПП	1. PCN 109/R/B/W/T 2. PCN 109/R/B/W/T 3. PCN 121/R/B/W/T 4. PCN 121/R/B/W/T
6	Класс аэродрома	4F
7	Время работы	круглосуточно
8	Часовой пояс	UTC +8
9	Метеоминимум	III A

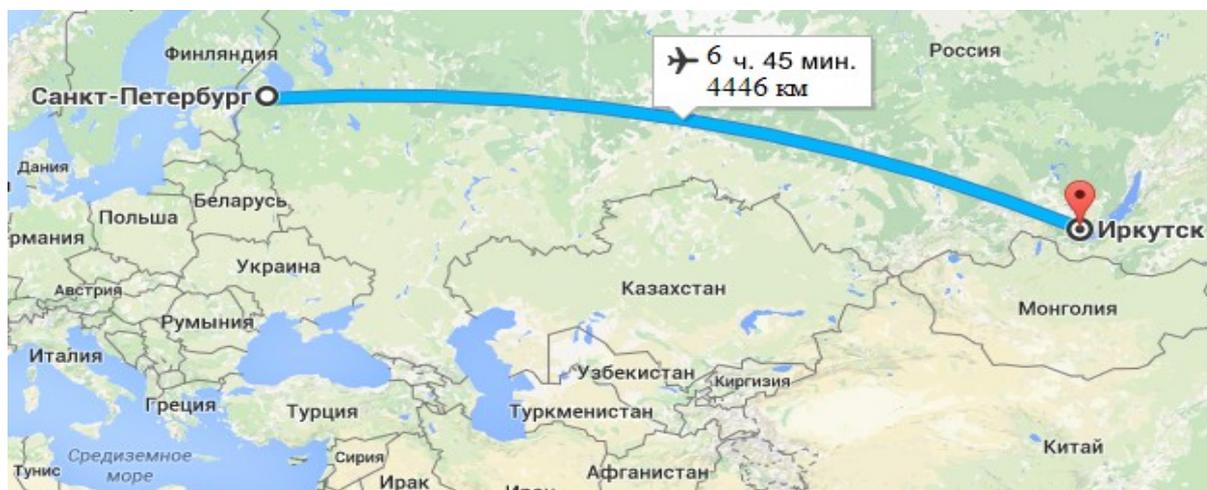


Рисунок 2 – Ортодромия ИКТ– PVG

**9.6.5 Примерный перечень вопросов для промежуточной аттестации в виде зачета**

1. Структура и основные показатели мирового рынка авиатранспортной продукции
2. Модель авиатранспортного предприятия как объекта управления

3. Назначение хозяйственного механизма авиапредприятий
4. Система управления (хозяйственный механизм) авиакомпании, блок – схема структуры, основные подсистемы.
5. Система управления (хозяйственный механизм) главного оператора аэропорта, блок – схема структуры, основные подсистемы.
6. Основные типы рынков воздушных перевозок
7. Конъюнктурообразующие показатели рынков воздушных перевозок
8. Основные методы моделирования хозяйственного механизма авиапредприятий
9. Назначение и структура подсистемы транспортного обеспечения хозяйственного механизма авиакомпании
10. Назначение и структура подсистемы аэропортовой деятельности хозяйственного механизма главного оператора аэропорта
11. Организационно-правовые формы авиатранспортных предприятий.
12. Формы владения и управления аэропортами РФ
13. Блок-схема организации процесса стратегического планирования авиакомпании
14. Последовательность формирования структуры управления авиакомпании
15. Эксплуатационные характеристики аэродромов
16. Коммерческие права и соглашения на эксплуатацию ВЛ («свободы воздуха»)
17. Структура и движение парка ВС авиакомпании
18. Основные производственные показатели главного оператора аэропорта.
19. Основные производственные показатели авиакомпании
20. Рекомендуемая ИКАО структура управления аэропортом.
21. Пропускная способность аэропорта как объект управления.
22. Система технического обслуживания и ремонта воздушных судов авиакомпании (ТО и Р ВС).
23. Система исследования и прогнозирования рынка авиаперевозок.
24. Программа ТО и Р ВС авиакомпании.
25. Система ценообразования авиакомпании.
26. Система ценообразования аэропорта.
27. Структура себестоимости транспортной продукции авиакомпании.
28. Диаграмма краткосрочного равновесия на рынках совершенной и несовершенной конкуренции. Объем транспортной продукции авиакомпании, максимизирующий ее эксплуатационную прибыль
29. Инвестиционные схемы лизинга ВС и их влияние на эффективность управления авиакомпании.
30. Назначение генерального плана аэропорта. Процесс генерального планирования аэропорта, цели и задачи

## **10. Методические рекомендации для студентов по изучению дисциплины**

Изучение дисциплины «Хозяйственный механизм авиапредприятий» обучающимися организуется в виде лекций, практических занятий с разбором конкретных ситуаций и самостоятельной работы. Продолжительность изучения дисциплины – один семестр. Уровень и качество знаний обучающихся оцениваются по результатам текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации освоения дисциплины в форме зачета.

Лекция – основная форма систематического, последовательного устного изложения учебного материала. Чтение лекций, как правило, осуществляется наиболее профессионально подготовленными преподавателями университета. Основными задачами лекций являются:

- ознакомление обучающихся с целями, задачами и структурой изучаемой дисциплины, ее местом в системе наук и связями с другими дисциплинами;
- краткое, но, по существу, изложение комплекса основных научных понятий, подходов, методов, принципов данной дисциплины;
- краткое изложение наиболее существенных положений, раскрытие особенно сложных, актуальных вопросов, освещение дискуссионных проблем;
- определение перспективных направлений дальнейшего развития научного знания в данной области социально-экономической деятельности.

Лекции мотивируют обучающегося на самостоятельный поиск и изучение научной и специальной литературы и других источников по темам дисциплины, ориентируют на выявление, формулирование и исследование наиболее актуальных вопросов и проблем, на комплексный анализ социально-экономических явлений и процессов, на активизацию творческого начала в изучении дисциплины.

В ходе изучения дисциплины «Хозяйственный механизм авиапредприятий» проводятся как традиционные лекции, в ходе которых используются преимущественно разъяснение, иллюстрация, описание, приведение примеров, так и проблемные, характеризующиеся всесторонним анализом явлений, научным поиском истины. Проблемная лекция опирается на логику последовательно моделируемых проблемных ситуаций путем постановки проблемных вопросов или предъявления проблемных задач. Проблемная ситуация – это сложная, противоречивая обстановка, создаваемая путем постановки проблемных вопросов (вводных), требующая активной познавательной деятельности обучающихся для ее правильной оценки и разрешения. Проблемный вопрос содержит в себе диалектическое противоречие и требует для разрешения не воспроизведения известных знаний, а размышления, сравнения, поиска, приобретения новых знаний или применения полученных ранее.

Значимым фактором полноценной и плодотворной работы обучающегося на лекции является культура ведения конспекта. Принципиально неверным, но получившим в наше время достаточно широкое распространение, является отношение к лекции как к «диктанту», который обучающийся может аккуратно и дословно записать. Слушая лекцию, необходимо научиться выделять и

фиксировать ее ключевые моменты, записывая их более четко и выделяя каким-либо способом из общего текста.

Полезно применять какую-либо удобную систему сокращений и условных обозначений (из известных или выработанных самостоятельно). Применение такой системы поможет значительно ускорить процесс записи лекции. Конспект лекции предпочтительно писать в одной тетради, а не на отдельных листках, которые потом могут затеряться. Также для записи текста лекции можно воспользоваться ноутбуком, или планшетом. Рекомендуется в конспекте лекций оставлять свободные места, или поля, например для того, чтобы была возможность записи необходимой информации при работе над материалами лекций.

При ведении конспекта лекции необходимо четко фиксировать рубрикацию материала – разграничение разделов, тем, вопросов, параграфов и т. п. Обязательно следует делать специальные пометки, например, в случаях, когда какое-либо определение, положение, вывод остались неясными, сомнительными. Бывает, что материал не успели записать. Тогда также необходимо сделать соответствующие пометки в тексте, чтобы не забыть, в дальнейшем, восполнить эту информацию.

Качественно сделанный конспект лекций поможет обучающимся в процессе самостоятельной работы, подготовке к практическим занятиям (семинарам), выполнении домашних заданий, при подготовке к сдаче экзамена.

Практические занятия по дисциплине «Хозяйственный механизм авиапредприятий» проводятся в соответствии с учебным планом по отдельным группам. Цель практических занятий – закрепить теоретические знания, полученные студентами на лекциях и в результате самостоятельного изучения соответствующих разделов рекомендуемой литературы, а также приобрести умения и навыки, описанные в п.3 настоящей рабочей программы дисциплины (РПД).

Темы практических занятий заранее сообщаются обучающимся для того, чтобы они имели возможность подготовиться и проработать соответствующие теоретические вопросы дисциплины. В начале каждого практического занятия преподаватель кратко доводит до обучающихся цель и задачи занятия и обращает внимание обучающихся на наиболее сложные вопросы, относящиеся к изучаемой теме.

В рамках практического занятия обучающиеся обсуждают доклады и дискуссионные вопросы, решают задачи самостоятельно или при помощи преподавателя, а также выполняют тесты. Преподаватель, как правило, выступает в роли консультанта при решении задач, осуществляет контроль полученных обучающимися результатов.

На усмотрение преподавателя (или по желанию обучающегося) к доске во время практического занятия может быть приглашен обучающийся для объяснения решения задачи, доклада по вопросам темы. По итогам практического занятия преподаватель может выставлять в журнал группы полученные обучающимися баллы. В рамках практического занятия могут быть

проведены: устный опрос, сплошное или выборочное тестирование, разбор конкретной ситуации.

Отсутствие обучающихся на занятиях или их неактивное участие на них может быть компенсировано самостоятельным выполнением дополнительных заданий и представлением их на проверку преподавателю, выставлением оценки.

В современных условиях перед обучающимися стоит важная задача – научиться работать с массивами информации. Обучающимся необходимо развивать в себе способность и потребность использовать доступные информационные возможности и ресурсы для поиска нового знания и его распространения. Обучающимся необходимо научиться управлять своей исследовательской и познавательной деятельностью в системе «информация – знание – информация». Прежде всего, для достижения этой цели, в вузе организуется самостоятельная работа обучающихся. Кроме того, современное обучение (стандарты, учебные планы) предполагает, что существенную часть времени в освоении учебной дисциплины обучающийся проводит самостоятельно. Принято считать, что такой метод обучения должен способствовать творческому овладению обучающимися специальными знаниями и навыками.

Целью самостоятельной работы обучающихся при изучении учебной дисциплины «Хозяйственный механизм авиапредприятий» является выработка ими навыков работы с нормативно-правовыми актами, научной и учебной литературой, другими источниками, материалами экономической и управленческой практики, а также развитие у обучающихся устойчивых способностей к самостоятельному изучению и обработке полученной информации.

В процессе самостоятельной работы обучающийся должен воспринимать, осмысливать и углублять получаемую информацию, решать практические задачи, анализировать ситуации, подготавливать доклады, выполнять домашние задания, овладевать профессионально необходимыми навыками. Самостоятельная работа обучающегося весьма многообразна и содержательна. Она включает следующие виды занятий:

- самостоятельный подбор, изучение, конспектирование, анализ учебно-методической и научной литературы, периодических научных изданий, нормативно-правовых документов, статистической информации, учетно-отчетной информации, содержащейся в документах организаций;

- индивидуальная творческая работа по осмыслению собранной информации, проведению сравнительного анализа и синтеза материалов, полученных из разных источников, интерпретации информации, выполнение домашних заданий;

- завершающий этап самостоятельной работы – подготовка к сдаче зачета по дисциплине, предполагающая интеграцию и систематизацию всех полученных при изучении учебной дисциплины знаний.

Следование принципам систематичности и последовательности в самостоятельной работе составляет необходимое условие ее успешного выполнения. Систематичность занятий предполагает равномерное, по возможности, распределение объема работы в течение всего, предусмотренного учебным планом срока овладения данной дисциплиной. Такой подход позволяет избежать дефицита времени, перегрузок, спешки и т. п. в завершающий период изучения дисциплины. Последовательность работы означает преемственность и логику в овладении знаниями по дисциплине. Данный принцип изначально заложен в учебном плане при определении очередности изучения дисциплин. Аналогичный подход применяется при определении последовательности в изучении тем дисциплины.

В процессе изучения дисциплины «Хозяйственный механизм авиапредприятий» важно постоянно пополнять и расширять свои знания. Изучение рекомендованной литературы и других источников информации является важной составной частью восприятия и усвоения новых знаний. Кроме того, необходимо отметить, что, в определенном смысле, качественный уровень всей самостоятельной работы обучающегося определяется уровнем самоконтроля.

Консультации являются одной из форм руководства работой студентов и оказания им помощи в самостоятельном изучении учебного материала. Они проводятся регулярно в процессе всего периода обучения (по мере возникновения потребности) по предварительной договоренности студентов с лектором (преподавателем) в часы самостоятельной работы и носят в основном индивидуальный характер. При необходимости разъяснения общих вопросов нескольким или всем обучающимся учебной группы проводятся групповые консультации.

Преподаватель имеет право вызывать на консультацию тех студентов, которые не показывают глубоких знаний и не пользуются консультациями по своей инициативе. В этих случаях, преподаватель выясняет, работает ли студент систематически над учебным материалом, в какой степени усваивает его, в чем встречает наибольшие трудности. Установив фактическое положение дела, преподаватель дает рекомендации по самостоятельному изучению материала, решению трудных вопросов и при необходимости назначает срок повторной консультации.

Текущий контроль знаний студентов осуществляется:

- по итогам работы на практических занятиях;
- по итогам тестирования;
- по результатам самостоятельной работы.

В методике преподавания дисциплины форма обучения, направление и профиль подготовки студентов учитываются следующим образом:

- включением соответствующих тем в содержание дисциплины;
- знания, ранее приобретенные студентами при изучении дисциплин: «Экономика воздушного транспорта», «Воздушное право», «Бухгалтерский учет

и налогообложение авиапредприятий», «Государственное регулирование воздушного транспорта».

Рабочая программа дисциплины «Хозяйственный механизм авиапредприятий» разработана в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 40.03.01 «Юриспруденция».

Программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры № 20 «Менеджмента» 25 января 2018 года, протокол № 4.

Разработчик:

д.т.н., доцент



Маслаков В.П.

*(ученая степень, ученое звание, фамилия и инициалы разработчиков)*

заведующий кафедрой № 20 «Менеджмента»

д.т.н., доцент



Маслаков В.П.

*(ученая степень, ученое звание, фамилия и инициалы разработчиков)*

Программа согласована:

Руководитель ОПОП

к.ю.н., доцент



Лебедева М.Ю.

Программа одобрена на заседании Учебно-методического совета Университета 14 февраля 2018 года, протокол № 5.