# ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА (РОСАВИАЦИЯ)

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ»

**УТВЕРЖДАЮ** 

Первый проректор — проректор по учебной работе Н.Н. Сухих 2019 года

### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

### Программа преддипломной практики

Направление подготовки: 25.03.03 Аэронавигация

Направленность (профиль) программы: **Организация бизнес-процессов на воздушном транспорте** 

Квалификация выпускника: **бакалавр** 

Форма обучения: заочная

Санкт-Петербург 2019

#### 1 Цели преддипломной практики

Получение студентами профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности по организации бизнес-процессов на воздушном транспорте, а также сбор материала для написания выпускной квалификационной работы.

#### 2 Задачи преддипломной практики

Задачами преддипломной практики являются:

- 1. Формирование у обучающегося собственных представлений о работе малых коллективов исполнителей в группе компаний и/или структуре управления отдельным предприятием;
- 2. Формирование у обучающегося способности к анализу лучших практик по коммерческой деятельности, навыков формализации выводов и отстаивания собственной позиции;
- 3. Анализ практики производственно-хозяйственной и финансовоэкономической деятельностью коммерческого авиапредприятия;
- 4. Формирование у обучающегося стремления к повышению уровня профессиональной компетентности посредством практического применения теоретических знаний, полученных в период обучения;
- 5. Сбор и анализ информации, проведение исследований, необходимых для выполнения выпускной квалификационной работы.

#### 3 Формы и способы проведения преддипломной практики

Форма проведения – непрерывная.

Способ проведения преддипломной практики: стационарная и выездная.

Стационарная преддипломная практика проводится в профильных организациях, расположенных на территории Санкт-Петербурга и его ближайших пригородах. Выездная преддипломная практика проводится в профильных организациях, расположенных вне Санкт-Петербурга.

Место проведения практики: авиационные и аэропортовые предприятия, проектные организации.

### 4 Перечень планируемых результатов

В результате прохождения преддипломной практики обучающийся должен демонстрировать следующие результаты обучения:

Перечень	Перечень планируемых результатов обучения
компетенций	на преддипломной практике
Уметь использовать	Знать:
нормативные правовые	- основные принципы нормативно-правового
документы в своей	регулирования организации процессного управления;
профессиональной дея-	Уметь:
тельности	- правильно использовать стандарты по организации
(ПК-1)	бизнес-процессов;
	- выделять в нормативно-правовых документах по
	профессиональной деятельности требования к

Перечень компетенций	Перечень планируемых результатов обучения на преддипломной практике
	экономическим и другим показателям процессов;
	Владеть:
	- навыками обоснования выбора стандарта бизнес-
	процессов;
Готовностью к само-	Знать:
стоятельной, индиви-	- о роли руководителя по реализации процессного
дуальной работе, при-	подхода;
нятию ответственных	- о роли других участников проектной команды (кроме
решений в рамках сво-	руководителя);
ей профессиональной	- примеры успешных практик реализации процессного
компетенции	управления и роли ответственных решений руководителя
(ПК-3)	проекта в них;
	Уметь:
	- использовать в своей профессиональной деятельности
	механизм принятия ответственных решений по проекту;
	- использовать в своей профессиональной деятельности
	механизм самостоятельной и индивидуальной работы по
	достижению цели карьерной эффективности;
	Владеть:
	- навыками идентификации в себе стандартов личности,
Г	способной к принятию ответственных решений;
Готовностью организо-	Знать:
вать работу малых коллективов исполнителей	- лучшие практики по организации работы малых коллективов исполнителей, реализующих процессное
(ПК-42)	управление;
(111(-42)	- особенности распределения ответственности в малых
	коллективах исполнителей, и связанные с этим
	коммерческие успехи;
	Уметь:
	- принимать участие в планировании деятельности малых
	коллективов исполнителей, реализующих процессных
	подход в организации коммерческой деятельности;
	Владеть:
	- навыками анализа лучших практик по организации
	работы малых коллективов исполнителей, реализующих
	процессное управление
Готовностью участво-	Знать:
вать в составлении тех-	- основные приёмы статистической обработки
нической документа-	информации, используемой в технической документации;
ции (графиков работ,	- принципы распределения ресурсов предприятия при
инструкций, планов,	составлении оперативных планов работ;
смет, заявок на мате-	Уметь:
риалы, оборудование),	- строить оперативные планы работ подразделений по

Перечень	Перечень планируемых результатов обучения
компетенций	на преддипломной практике
а также установленной отчетности по утвер-	реализации процессного подхода в управлении коммерческой деятельностью;
жденным формам (ПК-43)	- прогнозировать нехватку ресурсов для достижения целей планирования;
	- уметь анализировать причины отклонения планируемых результатов (индикаторов) от фактических; Владеть: - пониманием принципов разработки оперативных планов по реализации бизнес- процессного подхода изучаемого предприятия; - методикой разработки BSC;
Готовностью выпол-	Знать:
нять работы по стан- дартизации и подготов- ке к сертификации тех- нических средств, сис-	- основные инструменты процессного управления, используемые при создании внутренних стандартов предприятия; Уметь:
тем, процессов, оборудования и материалов (ПК-44)	- использовать инструменты управления процессами для подготовки документации к сертификации бизнеспроцессов; Владеть:
	- инструментами процессного управления (карты Шухарта, диаграмма Исикава).
Способностью разраба-	Знать:
тывать оперативные планы работы первичных производственных	- примеры лучших практик в области организации планирования первичных производственных подразделений;
подразделений (ПК-45)	- основные приёмы распределения ресурсов по этапам оперативного планирования работ первичных производственных подразделений; Уметь:
	- участвовать в планировании работы первичных производственных подразделений инструментами процессного управления; Владеть:
	- навыками критического восприятия информации, письменного аргументированного изложения собственной точки зрения об эффективности оперативного планирования первичных производственных подразделений и распределения ресурсов по процессам;
Готовностью участво-	Знать:
вать в подготовке до-	- основные виды и этапы формирования организационно-
кументации для создания системы менедж-	распорядительных документов в области менеджмента качества;
min спотомы менедж-	nu 1001Bu,

Перечень	Перечень планируемых результатов обучения
компетенций	на преддипломной практике
мента качества пред-	Уметь:
приятия	- проводить анализ существующего документооборота;
(ПК-46)	Владеть:
	- навыками документирования бизнес-процессов;
Готовностью участво-	Знать:
вать в разработке и	- примеры успешных практик повышения эффективности
реализации мероприя-	коммерческой деятельности на воздушном транспорте,
тий по повышению эф-	полученные путём применения бизнес-процессного
фективности эксплуа-	подхода;
тации воздушных су-	Уметь:
дов и объектов авиаци-	- анализировать успешные практики реализации
онной инфраструктуры,	процессного подхода и систематизировать своё
обеспечению безопас-	представление о сущности бизнес-процессного
ности полетов воздуш-	управления в авиационном предприятии;
ных судов и безопасно-	- анализировать успешные практики организации
сти использования воз-	обеспечения качества работ и услуг;
душного пространства,	Владеть:
обеспечению авиаци-	- методикой расчёта экономической эффективности
онной безопасности и	комплекса мероприятий при реализации бизнес-
качества работ и услуг	процессный подход.
(ПК-47)	

#### 5 Место преддипломной практики в структуре ОПОП ВО

Преддипломная практика базируется на результатах обучения, полученных обучающимися при изучении следующих дисциплин, практик:

- Авиационная безопасность;
- Автоматизированные системы бронирования и продажи авиационных перевозок;
- Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия;
- Аэродромы и аэропорты;
- Безопасность полетов;
- Бизнес-планирование;
- Введение в профессию;
- Внешнеэкономическая деятельность;
- Воздушное право;
- Воздушные перевозки и авиационные работы;
- Государственное регулирование авиатранспортной деятельности;
- Инновационный менеджмент;
- Информатика;
- Макроэкономика;
- Менеджмент качества авиапредприятия;
- Менеджмент риска авиапредприятий;

- Методика подготовки выпускных квалификационных работ по профилю: "Организация бизнес-процессов на воздушном транспорте";
- Метрология, стандартизация и сертификация;
- Микроэкономика;
- Моделирование бизнес-процессов на воздушном транспорте;
- Операционные бизнес-процессы на воздушном транспорте;
- Организация предпринимательской деятельности на транспорте;
- Организация производства на воздушном транспорте;
- Основы бизнес-процессного управления на воздушном транспорте;
- Основы логистики;
- Основы маркетинговых исследований в авиационном бизнесе;
- Основы таможенного дела;
- Правоведение;
- Производственная практика;
- Современные методы описания бизнес-процессов;
- Теория менеджмента;
- Типы бизнес-процессов организаций воздушного транспорта;
- Управление конкурентоспособностью авиационного бизнеса;
- Управление проектами на воздушном транспорте;
- Управление социально-техническими системами;
- Учебная практика;
- Финансовый менеджмент;
- Ценообразование и авиационные тарифы;
- Экономика воздушного транспорта;
- Экономика;
- Экономическая география.
  - Преддипломная практика является обеспечивающей для:
- Государственный экзамен;
- Подготовка и защита выпускной квалификационной работы.
  - Преддипломная практика проводится на 5 курсе.

### 6 Объем преддипломной практики

Общая трудоемкость преддипломной практики составляет 12 зачетных единиц, продолжительность 8 недель, 432 академических часа.

Промежуточная аттестация по практике проводится в форме зачета с оценкой.

### 7 Рабочий график (план) проведения преддипломной практики

Разделы практики	Содержание разделов преддипломной практики
1.	Ознакомление с целями, коммерческой деятельности,
Подготовительный	историей изменений направлений по коммерческой
этап	деятельности.

Составление краткой характеристики организации (месторасположение, правовой статус, учредительные документы, лицензии), её место на рынке авиаперевозок Российской Федерации;

Изучение целей, задач, обязанностей и функциональнодолжностных инструкций управленческого персонала (менеджеров высшего, среднего и низшего звена); предприятия;

Описание принципов управления коммерческой деятельностью (сетевая структура управления), описание структуры Группы компаний.

Применение законодательных и нормативных актов, регулирующих коммерческую деятельность организации (по видам коммерческой деятельности).

Применение нормативно-правовых документов, определяющих организацию бизнес - процессов на воздушном транспорте Российской Федерации (включая международные стандарты);

Анализ лучших практик организации процессного подхода к управлению коммерческой деятельностью на предприятии, организации обеспечения качества работ и услуг;

## 2. Производственный этап

Анализ структуры управления коммерческой деятельностью изучаемого предприятия;

Анализ сетевой структуры управления Группами компаний;

Изучение структуры штрафов и премий, показателей эффективности работы персонала;

Изучение и описание бизнес-процессов организации производственно-хозяйственной деятельности предприятия.

Описание функционала и способа использования информационных технологий (программных продуктов), на предприятии;

Анализ основных методов, способов и средств получения, хранения, обработки информации на предприятии;

Расчёт экономической эффективности комплекса мероприятий при реализации бизнес-процессного подхода изучаемого предприятия.

Участие в планировании работы первичных производственных подразделений инструментами процессного управления;

Изложение собственной точки зрения об эффективности оперативного планирования первичных производственных подразделений и распределения ресурсов по процессам;

предприятия; (Отделы/департаменты - кадров, экономический, производственный, безопасность) Сбор информации, проведение исследований, необходимых для выполнения выпускной квалификационной работы.  3. Систематизация информации и результатах производственно-хозяйственной и финансоворакономической деятельности организации за последние 5 - 7 лет.; Построение графиков и диаграмм динамики статистических данных, анализ полученных результатов; Расчёт показателей и анализ состояния коммерческой деятельности организации за последний отчетный период; Расчёт показателей и анализ финансового состояния организации за последний отчетный период; Привязка показателей и фективности результатов по видам деятельности на состояние внешних факторов рынка, выводы; (Отделы/департаменты - экономический, производственный, информационных технологий, связь) Анализ собранной информации, необходимой для выпускной квалификационной работы.  4. Подготовка отчета по практике, устранение замечаний руководителя практики.		П
Отделы/департаменты - кадров, экономический, производственный, безопасность) Сбор информации, проведение исследований, необходимых для выполнения выпускной квалификационной работы.  3. Систематизация информации и данных о предприятии (календарный год) Календарный год) Построение графиков и диаграмм динамики статистических данных, анализ сотояния коммерческой деятельности организации за последние 5 - 7 лет.; Построение графиков и диаграмм динамики статистических данных, анализ полученных результатов; Расчёт показателей и анализ состояния коммерческой деятельности организации за последний отчетный период; Расчёт показателей и анализ финансового состояния организации за последний отчетный период; Привязка показателей эффективности результатов по видам деятельности на состояние внешних факторов рынка, выводы; (Отделы/департаменты - экономический, производственный, информационных технологий, связь) Анализ собранной информации, необходимой для выпускной квалификационной работы.  4. Подготовка отчета по практике, устранение замечаний руководителя практики.		Документирование бизнес-процессов изучаемого
производственный, безопасность) Сбор информации, проведение исследований, необходимых для выполнения выпускной квалификационной работы.  3. Систематизация иформации и результатах производственно-хозяйственной и финансовозованных о экономической деятельности организации за последние 5 - 7 лет.; Построение графиков и диаграмм динамики статистических данных, анализ полученных результатов; Расчёт показателей и анализ состояния коммерческой деятельности организации за последний отчетный период; Расчёт показателей и анализ финансового состояния организации за последний отчетный период; Привязка показателей и анализ финансового состояния организации за последний отчетный период; Привязка показателей эффективности результатов по видам деятельности на состояние внешних факторов рынка, выводы; (Отделы/департаменты - экономический, производственный, информационных технологий, связь) Анализ собранной информации, необходимой для выпускной квалификационной работы.  4. Подготовка отчета по практике, устранение замечаний руководителя практики.		
Сбор информации, проведение исследований, необходимых для выполнения выпускной квалификационной работы.  3. Систематизация иформации и результатах производственно-хозяйственной и финансово-экономической деятельности организации за последние 5 - 7 лет.;  Построение графиков и диаграмм динамики статистических данных, анализ полученных результатов; Расчёт показателей и анализ состояния коммерческой деятельности организации за последний отчетный период; Расчёт показателей и анализ финансового состояния организации за последний отчетный период; Привязка показателей и анализ финансового состояния организации за последний отчетный период; Привязка показателей эффективности результатов по видам деятельности на состояние внешних факторов рынка, выводы; (Отделы/департаменты - экономический, производственный, информационных технологий, связь) Анализ собранной информации, необходимой для выпускной квалификационной работы.  4. Подготовка отчета по практике, устранение замечаний руководителя практики.		
Необходимых для выполнения выпускной квалификационной работы.     3. Систематизация   Сбор, обработка и анализ статистической информации о результатах производственно-хозяйственной и финансоворанных о экономической деятельности организации за последние 5 - 7 лет.;   Построение графиков и диаграмм динамики статистических данных, анализ полученных результатов; Расчёт показателей и анализ состояния коммерческой деятельности организации за последний отчетный период; Расчёт показателей и анализ финансового состояния организации за последний отчетный период; Привязка показателей эффективности результатов по видам деятельности на состояние внешних факторов рынка, выводы; (Отделы/департаменты - экономический, производственный, информационных технологий, связь) Анализ собранной информации, необходимой для выпускной квалификационной работы.     4. Подготовка отчета по практике, устранение замечаний руководителя практики.		производственный, безопасность)
З. Систематизация   Сбор, обработка и анализ статистической информации о результатах производственно-хозяйственной и финансово- зкономической деятельности организации за последние 5 -  7 лет.; Построение графиков и диаграмм динамики статистических данных, анализ полученных результатов; Расчёт показателей и анализ состояния коммерческой деятельности организации за последний отчетный период; Расчёт показателей и анализ финансового состояния организации за последний отчетный период; Привязка показателей эффективности результатов по видам деятельности на состояние внешних факторов рынка, выводы; (Отделы/департаменты - экономический, производственный, информационных технологий, связь) Анализ собранной информации, необходимой для выпускной квалификационной работы.  4. Подготовка отчета по практике, устранение замечаний руководителя практики.		Сбор информации, проведение исследований,
З. Систематизация информации и результатах производственно-хозяйственной и финансово- зкономической деятельности организации за последние 5 - предприятии (календарный год)      Построение графиков и диаграмм динамики статистических данных, анализ полученных результатов; Расчёт показателей и анализ состояния коммерческой деятельности организации за последний отчетный период; Расчёт показателей и анализ финансового состояния организации за последний отчетный период; Привязка показателей эффективности результатов по видам деятельности на состояние внешних факторов рынка, выводы; (Отделы/департаменты - экономический, производственный, информационных технологий, связь) Анализ собранной информации, необходимой для выпускной квалификационной работы.  4. Подготовка отчета по практике, устранение замечаний руководителя практики.		необходимых для выполнения выпускной
информации и результатах производственно-хозяйственной и финансово- зкономической деятельности организации за последние 5 - предприятии (календарный год) Построение графиков и диаграмм динамики статистических данных, анализ полученных результатов; Расчёт показателей и анализ состояния коммерческой деятельности организации за последний отчетный период; Расчёт показателей и анализ финансового состояния организации за последний отчетный период; Привязка показателей эффективности результатов по видам деятельности на состояние внешних факторов рынка, выводы; (Отделы/департаменты - экономический, производственный, информационных технологий, связь) Анализ собранной информации, необходимой для выпускной квалификационной работы.  4. Подготовка отчета по практике, устранение замечаний руководителя практики.		квалификационной работы.
ранных о экономической деятельности организации за последние 5 - 7 лет.; Построение графиков и диаграмм динамики статистических данных, анализ полученных результатов; Расчёт показателей и анализ состояния коммерческой деятельности организации за последний отчетный период; Расчёт показателей и анализ финансового состояния организации за последний отчетный период; Привязка показателей эффективности результатов по видам деятельности на состояние внешних факторов рынка, выводы; (Отделы/департаменты - экономический, производственный, информационных технологий, связь) Анализ собранной информации, необходимой для выпускной квалификационной работы.  4. Подготовка отчета по практике, устранение замечаний руководителя практики.	3. Систематизация	Сбор, обработка и анализ статистической информации о
предприятии (календарный год) Построение графиков и диаграмм динамики статистических данных, анализ полученных результатов; Расчёт показателей и анализ состояния коммерческой деятельности организации за последний отчетный период; Расчёт показателей и анализ финансового состояния организации за последний отчетный период; Привязка показателей эффективности результатов по видам деятельности на состояние внешних факторов рынка, выводы; (Отделы/департаменты - экономический, производственный, информационных технологий, связь) Анализ собранной информации, необходимой для выпускной квалификационной работы.  4. Подготовка отчета по практике, устранение замечаний руководителя практики.	информации и	результатах производственно-хозяйственной и финансово-
предприятии (календарный год) Построение графиков и диаграмм динамики статистических данных, анализ полученных результатов; Расчёт показателей и анализ состояния коммерческой деятельности организации за последний отчетный период; Расчёт показателей и анализ финансового состояния организации за последний отчетный период; Привязка показателей эффективности результатов по видам деятельности на состояние внешних факторов рынка, выводы; (Отделы/департаменты - экономический, производственный, информационных технологий, связь) Анализ собранной информации, необходимой для выпускной квалификационной работы.  4. Подготовка отчета по практике, устранение замечаний руководителя практики.	данных о	экономической деятельности организации за последние 5 -
(календарный год)       Построение графиков и диаграмм динамики статистических данных, анализ полученных результатов; Расчёт показателей и анализ состояния коммерческой деятельности организации за последний отчетный период; Расчёт показателей и анализ финансового состояния организации за последний отчетный период; Привязка показателей эффективности результатов по видам деятельности на состояние внешних факторов рынка, выводы; (Отделы/департаменты - экономический, производственный, информационных технологий, связь) Анализ собранной информации, необходимой для выпускной квалификационной работы.         4.       Подготовка отчета по практике, устранение замечаний руководителя практики.	предприятии	-
статистических данных, анализ полученных результатов; Расчёт показателей и анализ состояния коммерческой деятельности организации за последний отчетный период; Расчёт показателей и анализ финансового состояния организации за последний отчетный период; Привязка показателей эффективности результатов по видам деятельности на состояние внешних факторов рынка, выводы; (Отделы/департаменты - экономический, производственный, информационных технологий, связь) Анализ собранной информации, необходимой для выпускной квалификационной работы.  4. Подготовка отчета по практике, устранение замечаний руководителя практики.		
Расчёт показателей и анализ состояния коммерческой деятельности организации за последний отчетный период; Расчёт показателей и анализ финансового состояния организации за последний отчетный период; Привязка показателей эффективности результатов по видам деятельности на состояние внешних факторов рынка, выводы; (Отделы/департаменты - экономический, производственный, информационных технологий, связь) Анализ собранной информации, необходимой для выпускной квалификационной работы.  4. Подготовка отчета по практике, устранение замечаний руководителя практики.		
деятельности организации за последний отчетный период; Расчёт показателей и анализ финансового состояния организации за последний отчетный период; Привязка показателей эффективности результатов по видам деятельности на состояние внешних факторов рынка, выводы; (Отделы/департаменты - экономический, производственный, информационных технологий, связь) Анализ собранной информации, необходимой для выпускной квалификационной работы.  4. Подготовка отчета по практике, устранение замечаний руководителя практики.		
Расчёт показателей и анализ финансового состояния организации за последний отчетный период; Привязка показателей эффективности результатов по видам деятельности на состояние внешних факторов рынка, выводы; (Отделы/департаменты - экономический, производственный, информационных технологий, связь) Анализ собранной информации, необходимой для выпускной квалификационной работы.  4. Подготовка отчета по практике, устранение замечаний руководителя практики.		
организации за последний отчетный период; Привязка показателей эффективности результатов по видам деятельности на состояние внешних факторов рынка, выводы; (Отделы/департаменты - экономический, производственный, информационных технологий, связь) Анализ собранной информации, необходимой для выпускной квалификационной работы.  4. Подготовка отчета по практике, устранение замечаний Заключительный руководителя практики.		_
Привязка показателей эффективности результатов по видам деятельности на состояние внешних факторов рынка, выводы; (Отделы/департаменты - экономический, производственный, информационных технологий, связь) Анализ собранной информации, необходимой для выпускной квалификационной работы.  4. Подготовка отчета по практике, устранение замечаний руководителя практики.		1
видам деятельности на состояние внешних факторов рынка, выводы; (Отделы/департаменты - экономический, производственный, информационных технологий, связь) Анализ собранной информации, необходимой для выпускной квалификационной работы.  4. Подготовка отчета по практике, устранение замечаний руководителя практики.		
рынка, выводы; (Отделы/департаменты - экономический, производственный, информационных технологий, связь) Анализ собранной информации, необходимой для выпускной квалификационной работы.  4. Подготовка отчета по практике, устранение замечаний Заключительный руководителя практики.		
(Отделы/департаменты - экономический, производственный, информационных технологий, связь) Анализ собранной информации, необходимой для выпускной квалификационной работы.  4. Подготовка отчета по практике, устранение замечаний заключительный руководителя практики.		
производственный, информационных технологий, связь) Анализ собранной информации, необходимой для выпускной квалификационной работы.  4. Подготовка отчета по практике, устранение замечаний руководителя практики.		
Анализ собранной информации, необходимой для выпускной квалификационной работы.  4. Подготовка отчета по практике, устранение замечаний руководителя практики.		
выпускной квалификационной работы. 4. Подготовка отчета по практике, устранение замечаний руководителя практики.		
4. Подготовка отчета по практике, устранение замечаний руководителя практики.		
Заключительный руководителя практики.		выпускной квалификационной работы.
	4.	Подготовка отчета по практике, устранение замечаний
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	Заключительный	руководителя практики.
(отчетный) этап	(отчетный) этап	Формулирование выводов и заключений, необходимых для
выпускной квалификационной работы.		

#### 8 Формы отчетности

Формами отчетности являются:

- письменный отчет о результатах прохождения преддипломной практики;
- дневник практики с отзывом руководителя практики от профильной организации;
- заполненное направление на практику.

Письменный отчет оформляется в виде документа, содержащего обобщенный материал о проведенных исследованиях. Целью написания отчёта является описание особенностей коммерческой деятельности предприятия, формализация и визуализация проблем, отмеченных обучаемым в процессе прохождения практики, а также формулирование выводов. Отчет о выполнении программы практики составляется обучающимся по мере выполнения каждого раздела (этапа).

Объем отчета – 10-12 страниц. Рекомендуемая структура «Отчёта о прохождении производственной практики»:

- титульный лист;
- аннотация;
- содержание;
- введение;
- основная часть, в которой подробно описываются все результаты этапов, полученные в ходе прохождения практики и выполнения задания;
- заключение с выводами;
- список использованных источников;
- приложения.

Оформление отчета о прохождении производственной практики. Формат текста записки: MS Word — 95-2003 или совместимые. Формат страницы: A4 (210х297 мм). Поля: 20 мм — сверху, снизу, 15 мм — справа, 30 мм — слева. Шрифт: размер (кегль) — 14 пт.; тип — Times New Roman. Междустрочный интервал: одинарный. В тексте допускаются рисунки, таблицы.

Дневник практики студента содержит основные сведения о практике студента (вид, тип, форма, место проведения, сроки проведения, руководители практики), график прохождения практики, содержание и объем проделанной работы, отзыв руководителя практики от организации.

# 9. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по практике

# 9.1 Методические рекомендации по проведению процедуры оценивания знаний, умений и навыков и (или) опыта деятельности обучающихся по итогам прохождения практики

В ходе проведения процедуры оценивания умений, навыков и опыта обучающихся по итогам прохождения практики, руководитель практики проверяет практики и предоставленный письменный отчет о результатах прохождения производственной практики, их содержание и соответствие оформления, заявленным пункте 8 требованиям, оценивает сформированности компетенций в соответствии с заявленными дескрипторами, обращает внимание на глубину заинтересованности обучаемого в изучении коммерческой деятельности предприятий воздушного транспорта, инициативность и приверженность отрасли.

# 9.2 Описание критериев оценивания уровня сформированности компетенций обучающихся

Промежуточная аттестация по практике проводится в форме зачета с оценкой.

Шкала оценивания	Характеристика сформированных компетенций
«Отлично»/	<ul> <li>обучающийся глубоко и всесторонне усвоил</li> </ul>
«Зачтено»	материал при прохождении практики;
	уверенно, логично, последовательно и грамотно
	его излагает;

Шкала оценивания	Характеристика сформированных компетенций
	<ul> <li>делает выводы и обобщения;</li> </ul>
	- содержание отчета по практике обучающегося
	полностью соответствует требованиям к нему;
	<ul> <li>обучающийся соблюдает требования к</li> </ul>
	оформлению отчета по практике;
	<ul> <li>обучающийся четко выделяет основные</li> </ul>
	результаты своей профессиональной деятельности;
	— обучающийся ясно и аргументировано излагает
	материал;
	— присутствует четкость в ответах обучающегося на
	поставленные вопросы;
	обучающийся точно и грамотно использует
	профессиональную терминологию при защите
Vanayyay/ (Paymayay	отчета по практике.
«Хорошо»/ «Зачтено»	— обучающийся всесторонне усвоил материал при
	прохождении практики;
	<ul> <li>уверенно, логично, последовательно и грамотно</li> </ul>
	его излагает;
	<ul> <li>делает выводы и обобщения;</li> </ul>
	<ul> <li>содержание отчета по практике обучающегося</li> </ul>
	полностью соответствует требованиям к нему;
	<ul> <li>обучающийся соблюдает требования к</li> </ul>
	оформлению отчета по практике;
	— обучающийся выделяет основные результаты
	своей профессиональной деятельности;
	— обучающийся аргументировано излагает материал;
	— присутствует четкость в ответах обучающегося на
	поставленные вопросы;
	обучающийся грамотно использует
	профессиональную терминологию при защите
W-s-ssa	отчета по практике.
«Удовлетворительно»	<ul> <li>обучающийся усвоил материал при прохождении</li> </ul>
/ «Зачтено»	практики;
	— излагает его и делает выводы не четко;
	— содержание отчета по практике обучающегося не
	полностью соответствует требованиям к нему;
	— обучающийся не до конца соблюдает требования к
	оформлению отчета по практике;
	— обучающийся недостаточно точно выделяет
	основные результаты своей профессиональной
	деятельности;
	<ul> <li>обучающийся аргументировано излагает материал;</li> </ul>
	<ul> <li>присутствует четкость в ответах обучающегося на</li> </ul>
	поставленные вопросы;

Шкала оценивания	Характеристика сформированных компетенций
	обучающийся не использует профессиональную
	терминологию при защите отчета по практике.
«Неудовлетворительно»	<ul> <li>обучающийся не усвоил материал при</li> </ul>
/ «Не зачтено»	прохождении практики;
	<ul> <li>содержание отчета по практике обучающегося не</li> </ul>
	соответствует требованиям к нему;
	<ul> <li>обучающийся не соблюдает требования к</li> </ul>
	оформлению отчета по практике;
	<ul> <li>обучающийся не может выделить основные</li> </ul>
	результаты своей профессиональной деятельности;
	— обучающийся не может аргументировано излагать
	материал;
	- отсутствует четкость в ответах обучающегося на
	поставленные вопросы;
	- обучающийся не может использовать
	профессиональную терминологию при защите
	отчета по практике.

В качестве методических материалов, определяющих процедуры оценивания знаний, умений и навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих уровень сформированности компетенций обучающегося, используются локальные нормативные акты ФГБОУ ВО СПбГУ ГА:

- Положение о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Санкт-Петербургский государственный университет гражданской авиации», обучающихся по программам высшего образования программам бакалавриата и программам специалитета (формы, периодичность и порядок);
- Порядок организации и проведения практики студентов Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт Петербургский государственный университет гражданской авиации», осваивающих основные профессиональные образовательные программы высшего образования программы бакалавриата, программы специалитета, программы магистратуры.

# 9.3 Типовые контрольные задания для проведения текущего контроля знаний

- 1. Опишите предприятие: отрасль, основной рыночный сегмент, продукты бизнеса, структура производства, особенности продаж, текущее положение на рынке;
- 2. Опишите конкурентов, дайте им характеристику;

- 3. Сформулируйте проблемы, встречающиеся в профессиональной деятельности предприятия, вызванные внешними факторами и внутренними, дайте им оценку;
- 4. Дайте характеристику внутренним факторам производства: персонал (численность и структура), основные фонды предприятия, оборотные средства (средняя величина, состав, оборачиваемость);
- 5. Опишите состояние трудовых ресурсов предприятия, особенности управления данным видом ресурсов, опишите последствия трудных ситуаций взаимодействия (если таковые имели место быть);
- 6. Дайте характеристику производственных процессов предприятия, опишите средства производства, способы оптимизации ресурсов;
- 7. Опишите методы реализации бизнес-процессного управления коммерческой деятельностью авиапредприятия, функции и ответственность малых коллективов исполнителей, реализующих процессное управление коммерческой деятельностью;
- 8. Охарактеризуйте организационную структуру управления предприятием, систему планирования коммерческой деятельност и;
- 9. Опишит е особенности документооборота изучаемого предприятия, процессов сбора информации и составления статистической отчётности по утверждённым формам;
- 10. Дайте характеристику особенностям составления графиков/планирования работ авиапредприятий по реализации процессного управления коммерческой деятельностью;
- 11.Опишите основные цели и задачи предприятия по сбору статистических данных бизнес-процессов, особенности систематизации статистических данных, пригодных для экономико-математического моделирования и разработки карты показателей;
- 12. Опишите используемые на предприятии карты показателей эффективности;
- 13. Дайте характеристику системе управления бизнес- процессами предприятия, опишите (если имеется) структуру малых коллективов исполнителей занятых постановкой процессного управления, опишите некоторые показатели по процессам;
- 14. Опишите принципы разработки оперативных планов по реализации бизнеспроцессного подхода изучаемого предприятия;
- 15. Опишите особенности планирования деятельности малых коллективов исполнителей, реализующих процессное управление, функции и ответственность исполнителей;
- 16.Опишите основные приёмы статистической обработки информации и программные комплексы их использующие;
- 17. Приведите анализ информации по видам коммерческой деятельности авиапредприятия, полученный из стандартных формы отчетности;
- 18. Приведите анализ оперативных планов первичных производственных в части распределения ресурсов по видам коммерческой деятельности изучаемого предприятия;

- 19. Раскройте содержание действий руководства по составлению и контролю карты показателей выполнения планов;
- 20. Опишите систему управления качеством в изучаемом предприятии, деятельности руководства и коллективов исполнителей по созданию и документированию системы менеджмента качества предприятия;
- 21.Опишите алгоритма повышения эффективности в целом, наличие/отсутствие системы бизнес-процессного подхода к управлению коммерческой деятельностью организации;
- 22. Оцените эффективность коммерческой деятельности предприятия в целом.

# 10 Учебно-методическое и информационное обеспечение преддипломной практики

- а) основная литература:
- 1. Толпегина, О. А. **Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности в 2 ч. Часть 2: учебник и практикум для академического бакалавриата** [Электронный ресурс]/ О. А. Толпегина, Н. А. Толпегина. 3-е изд., перераб. и доп. М.: Издательство Юрайт, 2017. 182 с. (Серия: Бакалавр. Академический курс). ISBN 978-5-534-06000-3. Режим доступа : <a href="https://www.biblio-online.ru/book/kompleksnyy-ekonomicheskiy-analiz-hozyaystvennoy-deyatelnosti-v-2-ch-chast-2-410894">https://www.biblio-online.ru/book/kompleksnyy-ekonomicheskiy-analiz-hozyaystvennoy-deyatelnosti-v-2-ch-chast-2-410894</a>, свободный, (дата обращения 04.12.2018)
- 2. Дорман, В. Н. **Коммерческая деятельность: учебное пособие для академического бакалавриата** [Электронный ресурс]/ В. Н. Дорман; под науч. ред. Н. Р. Кельчевской. М.: Издательство Юрайт, 2017. 134 с. (Серия «Университеты России»). ISBN 978-5-534-08385-9. Режим доступа: <a href="https://www.biblio-online.ru/book/kommercheskaya-deyatelnost-398706">https://www.biblio-online.ru/book/kommercheskaya-deyatelnost-398706</a>, свободный, (дата обращения 04.12.2018)
- 3. Дорман, В. Н. Коммерческая организация: доходы и расходы, финансовый результат: учебное пособие для академического бакалавриата [Электронный ресурс]/ В. Н. Дорман; под науч. ред. Н. Р. Кельчевской. М.: Издательство Юрайт, 2017. 108 с. (Серия «Университеты России»). ISBN 978-5-534-08386-6. Режим доступа : <a href="https://www.biblio-online.ru/book/kommercheskaya-organizaciya-dohody-i-rashody-finansovyy-rezultat-398873">https://www.biblio-online.ru/book/kommercheskaya-organizaciya-dohody-i-rashody-finansovyy-rezultat-398873</a>, свободный, (дата обращения 04.12.2018)
- 4. Волкова, В.Н. **Моделирование систем и процессов**: учебник для академического бакалавриата / В. Н. Волкова [и др.]; под ред. В. Н. Волковой, В. Н. Козлова. М.: Издательство Юрайт, 2017. 450 с. (Серия: Бакалавр. Академический курс). ISBN 978-5-534-02422-7. Режим доступ: <a href="https://biblio-online.ru/book/modelirovanie-sistem-i-processov-401269">https://biblio-online.ru/book/modelirovanie-sistem-i-processov-401269</a>, свободный, (дата обращения 04.12.2018)
  - б) дополнительная литература:

- 5. Синяева, И. М. Коммерческая деятельность: учебник и практикум для прикладного бакалавриата [Электронный ресурс]/ И. М. Синяева, О. Н. Жильцова, С. В. Земляк, В. В. Синяев. М.: Издательство Юрайт, 2017. 404 с. (Серия: Бакалавр. Академический курс). ISBN 978-5-534-01641-3. Режим доступа: <a href="https://www.biblio-online.ru/book/kommercheskaya-deyatelnost-404120">https://www.biblio-online.ru/book/kommercheskaya-deyatelnost-404120</a>, свободный, (дата обращения 04.12.2018)
- 6. Войтоловский, Н. В. Экономический анализ в 2 ч. Часть 2.: учебник для академического бакалавриата [Электронный ресурс]/ Н. В. Войтоловский [и др.]; под ред. Н. В. Войтоловского, А. П. Калининой, И. И. Мазуровой. 6-е изд., перераб. и доп. М.: Издательство Юрайт, 2017. 273 с. (Серия: Бакалавр. Академический курс). ISBN 978-5-534-04745-5. Режим доступа: <a href="https://www.biblio-online.ru/book/ekonomicheskiy-analiz-v-2-ch-chast-2-407628">https://www.biblio-online.ru/book/ekonomicheskiy-analiz-v-2-ch-chast-2-407628</a>, свободный, (дата обращения 04.12.2018)
- 7. Дубинина, В.Г., Курочкин, Е.П., «**Управление коммерческой** деятельностью авиакомпании» [Текст]/. М. Авиабизнес, 2009, 536 с., количество экземпляров 22;
- 8. Махарев, Э. И., Русс, А, А., Смуров, М. Ю. [и др.] Система взаиморасчетов на воздушном транспорте: Электронная коммерция: учеб. пособие для студентов вузов; под общ. ред. Э.И. Махарева, А.А. Русса, М.Ю. Смурова М.: Студент, 2015. 463 с.; 60х90/16 1000 экз. ISBN 978-5-4363-0069-6. Количество экземпляров 50.
- 9. Федеральные авиационные правила «Общие правила воздушных перевозок пассажиров, багажа, грузов и требования к обслуживанию пассажиров, грузоотправителей, грузополучателей» от 28.06.2007 № 82 Приказ Минтранса России (ред. от 24.11.2016). Режим доступа : <a href="http://www.favt.ru/dokumenty-federalnye-pravila?id=2916">http://www.favt.ru/dokumenty-federalnye-pravila?id=2916</a> свободный (дата обращения: 05.12.2018).
- в) перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:
- 10. **Библиотека экономической и управленческой литературы.** [Электронный ресурс]. Режим доступа: <a href="http://www.eup.ru">http://www.eup.ru</a> свободный, (дата обращения 03.12.2018)
- 11. **Деловой авиационный портал.** [Электронный ресурс]. Режим доступа: <a href="http://www.ato.ru">http://www.ato.ru</a>, свободный, (дата обращения 03.12.2018)
- 12. Гагарский, В. А. **Бизнес-процессы: основные понятия** [Электронный ресурс]. / В. А. Гагарский. 2013. Режим доступа: <a href="http://www.elitarium.ru/2013/02/08/biznes\_processy\_osnovnye\_ponjatija.htm">http://www.elitarium.ru/2013/02/08/biznes\_processy\_osnovnye\_ponjatija.htm</a>, свободный, (дата обращения 03.12.2018)
- 13. Ковалев, С. М. **Технология структуризации и описания организации шаг за шагом.** [Электронный ресурс]. / С. М. Ковалев, В. М. Ковалев. 2004. Режим доступа: <a href="http://www.betec.ru/index.php?id=36&sid=03">http://www.betec.ru/index.php?id=36&sid=03</a> свободный, (дата обращения 03.12.2018)

- 14. **Росавиация** [Электронный ресурс]. Официальный сайт Росавиации. статистика воздушных перевозок. Режим доступа <a href="http://www.favt.ru/dejatelnost-vozdushnye-perevozki">http://www.favt.ru/dejatelnost-vozdushnye-perevozki</a> свободный (дата обращения 03.12.2018)
- 15. Энциклопедия экономиста. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <a href="http://www.grandars.ru/student/marketing/">http://www.grandars.ru/student/marketing/</a> свободный, (дата обращения 03.12.2018)
- 16. **Skytrax.** [Электронный ресурс]. Режим доступа: <a href="http://www.airlinequality.com/">http://www.airlinequality.com/</a> свободный, (дата обращения 03.12.2018)
- 17. **ELMA** [Электронный ресурс] : официальный сайт компании Элма. Режим доступа : https://www.elma-bpm.ru свободный (дата обращения: 03.12.2018)
- 18. **ИКАО** [электронный ресурс], официальный сайт Межд.организации ИКАО, базы данных. Режим доступа <a href="https://www.icao.int/sustainability/Pages/eap-staexcel.aspx">https://www.icao.int/sustainability/Pages/eap-staexcel.aspx</a> / свободный (дата обращения: 03.12.2018).
- г) программное обеспечение (лицензионное), базы данных, информационносправочные и поисковые системы
- 19. **Справочная система Консультант Плюс.** [Электронный ресурс]. –Режим доступа: <a href="http://www.consultant.ru/online">http://www.consultant.ru/online</a> свободный, (дата обращения 03.12.2018).
- 20. Программа для ЭВМ "Мегаплан". Класс ПО: Системы управления проектами, исследованиями, разработкой, проектированием и внедрением, Системы управления процессами организации. Официальный сайт. [Электронный ресурс] Режим доступа: URL: <a href="https://megaplan.ru/">https://megaplan.ru/</a> свободный, (дата обращения 03.12.2018)
- 21. **Федеральная служба государственной статистики.** Официальный сайт. [Электронный ресурс] Режим доступа: <a href="http://www.gks.ru/">http://www.gks.ru/</a>, свободный, (дата обращения 03.12.2018)
- 22. **Федеральная служба государственной статистики (Росстат).** Официальный сайт. [Электронный ресурс] Режим доступа: <a href="http://government.ru/department/250/events/">http://government.ru/department/250/events/</a> свободный, (дата обращения 03.12.2018)
- 23. Электронная библиотека научных публикаций «eLIBRARY.RU». [Электронный ресурс] Режим доступа: URL: <a href="http://elibrary.ru/">http://elibrary.ru/</a> свободный, (дата обращения 03.12.2018)
- 24. Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс] Режим доступа: URL: <a href="http://e.lanbook.com/">http://e.lanbook.com/</a> свободный, (дата обращения 03.12.2018)
- 25. 1С-Битрикс24 (Компания). Класс ПО: Офисные приложения, Системы управления проектами, исследованиями, разработкой, проектированием и внедрением, Системы сбора, хранения, обработки, анализа, моделирования и визуализации массивов данных. Официальный сайт. [Электронный ресурс] Режим доступа: URL: <a href="https://www.bitrix24.ru/">https://www.bitrix24.ru/</a> свободный, (дата обращения 03.12.2018)
- 26. **MS Excel.** [Электронный ресурс] : официальное приложение ПО MS Office Режим доступа : <a href="https://office.live.com/start/Excel.aspx">https://office.live.com/start/Excel.aspx</a> свободный (дата обращения 03.12.2018)

#### 11. Материально-техническая база практики

Для обеспечения процесса прохождения Производственной практики обучающимся используются следующие ресурсы предприятия:

- Персональные компьютеры:
  - о со стандартным офисным программным обеспечением (MS Office Word, Excel, PowerPoint);
- Персональные компьютеры со специальным программным обеспечением:
  - о программное обеспечение системы обработки багажа (BHS);
  - о программное обеспечение системы контроля отправок пассажиров и багажа (DCS);
  - о операционная база данных аэропорта (AODB);
  - о программное обеспечение системы отображения полетной информации (FIDS);
  - о базы аэронавигационных данных (АІР);
  - о программное обеспечение системы управления ресурсами (инвенторная система «Леонардо»);
  - о автоматизированные дистрибутивные системы (Сирена-Трэвел, Sabre, Amadeus).

Рабочая программа дисциплины «Программа преддипломной практики» составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 25.03.03 «Аэронавигация».

	Программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры
<b>№</b> 28	«Коммерческая деятельность» «И» феврація 2019 года, протокол № 7.
	Разработчики:
	$\alpha \sim 10^{-1}$
	к.э.н. Сливинский Д.В.
***************************************	(ученая степень, ученое звание, фамилия и инициалы разработчиков)
	Заведующий кафедрой №28 «Коммерческая деятельность»
	д.т.н., профессор
	(ученая степень, ученое звание, фамилия и инициалы заведующего кафедрой)
	Программа согласована:
	Руководитель ОПОП
	К.Э.Н., ДОЦЕНТ ФОМИНА И.А. (ученая степень, ученое звание фамилия и инплицары вбуководителя ОПОП)

Программа рассмотрена и одобрена на заседании Учебно-методического совета Университета « <u>/</u> » <u>сиреня</u> 20<u>/</u> г., протокол № <u>/</u> .