

**Матрица компетенций ОПОП направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент»,
профиль подготовки – «Менеджмент на воздушном транспорте» (МВТ)**

Индикаторы	Семестры							
	1	2	3	4	5	6	7	8
Универсальные компетенции								
УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач								
<i>ИД_{УК1}¹. Определяет достоверность полученной информации об объекте.</i>		Теория менеджмента						
<i>ИД_{УК1}². Формулирует и анализирует противоречие на основе: целостности объекта; выявления механизмы его функционирования и многообразных связей во внутренней и внешней среде объекта.</i>		Корпоративная культура на воздушном транспорте						
<i>ИД_{УК1}³. Разрабатывает и оценивает возможные способы решения познавательного противоречия, выбирает из них оптимальный вариант.</i>					Методы принятия управленческих решений	Методы принятия управленческих решений		

Индикаторы	Семестры							
	1	2	3	4	5	6	7	8
УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений								
<i>ИД_{УК2}¹ Использует правовые нормы для оценки результатов решения задач; правовые нормы, предъявляемые к способам решения профессиональных задач, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.</i>	Основы транспортного законодательства и права							
<i>ИД_{УК2}² Владеет правовыми нормами в области, соответствующей профессиональной деятельности, разработки и реализации проекта, проведения профессионального обсуждения результатов деятельности.</i>			Безопасность жизнедеятельности	Управление безопасностью полетов				
УК-3. Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде								
<i>ИД_{УК3}¹ Выбирает стратегию социального взаимодействия; осуществляет интеграцию</i>		Теория менеджмента						

Индикаторы	Семестры							
	1	2	3	4	5	6	7	8
<i>личных и социальных интересов; применяет принципы и методы организации командной деятельности.</i>								
<i>ИД²_{УК3} Использует навыки работы в команде, создания команды для выполнения практических задач; участия в разработке стратегии командной работы; навыками эффективной коммуникации в процессе социального взаимодействия</i>		Корпоративная культура на воздушном транспорте		Лидерство				
УК-4. Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)								
<i>ИД¹_{УК4} Использует основные современные коммуникативные средства, в том числе на иностранном языке, применяемые в академическом и профессиональном взаимодействии.</i>	Русский язык и культура речи Иностранный язык	Иностранный язык	Профессионально-ориентированный английский язык					

Индикаторы	Семестры							
	1	2	3	4	5	6	7	8
ИД ² _{УК4} Владеет системой норм русского литературного и иностранного языка; навыками использования языковых средств для достижения профессиональных целей, ведения деловой переписки.	Русский язык и культура речи Иностранный язык	Иностранный язык	Профессионально-ориентированный английский язык					
УК-5. Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах								
ИД ¹ _{УК5} Рассматривает разнообразие культур как результат исторического процесса и необходимое условие устойчивого развития современного общества.	Концепции современного естествознания Русский язык и культура речи Философия							
ИД ² _{УК5} Анализирует социокультурные различия социальных групп, опираясь на знание этапов исторического развития России в контексте мировой истории, социокультурных традиций мира,	История России	Всеобщая история						

Индикаторы	Семестры							
	1	2	3	4	5	6	7	8
<i>основных философских, религиозных и этических учений</i>								
УК-6. Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни								
<i>ИД¹_{УК6} Рассматривает профессионально-личностное развитие как необходимое условие жизни человека в современном обществе.</i>	Концепции современного естествознания Высшая математика Микроэкономика Введение в профессию	Теория массового обслуживания	Безопасность жизнедеятельности					
<i>ИД²_{УК6} Реализует приоритеты собственной деятельности, определяя траекторию саморазвития на основе самооценки и непрерывного образования.</i>	Основы транспортного законодательства и права Русский язык и культура речи Иностранный язык История России Философия	Всеобщая история Иностранный язык	Профессионально-ориентированный английский язык История мировой гражданской авиации					
УК-7. Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности								
<i>ИД¹_{УК7} Оценивает физическую подготовленность как необходимое условие обеспечения качества жизни и</i>	Общефизическая и специальная физическая подготовка Спортивная подготовка	Общефизическая и специальная физическая подготовка Спортивная подготовка	Общефизическая и специальная физическая подготовка Спортивная подготовка	Общефизическая и специальная физическая подготовка Спортивная подготовка	Физическая культура и спорт Общефизическая и специальная	Общефизическая и специальная физическая подготовка Спортивная подготовка		

Индикаторы	Семестры							
	1	2	3	4	5	6	7	8
<i>культуры безопасности жизнедеятельности в современном обществе.</i>					физическая подготовка			
<i>ИД²_{УК7} Приобретает и поддерживает в процессе занятий физической подготовкой уровень развития физических качеств, обеспечивающий полноценную социальную и профессиональную деятельность.</i>	Адаптивная физическая культура	Адаптивная физическая культура	Адаптивная физическая культура	Адаптивная физическая культура	Адаптивная физическая культура	Адаптивная физическая культура		
УК-8. Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов								
<i>ИД¹_{УК8} Организует свою повседневную жизнь и профессиональную деятельность с учетом принципов экологической безопасности и концепции устойчивого развития современного общества.</i>			Безопасность жизнедеятельности					

Индикаторы	Семестры							
	1	2	3	4	5	6	7	8
ИД _{УКВ} ² <i>Применяет меры безопасности и правила поведения в опасных условиях, в том числе при угрозе чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов, принимает обоснованные решения в конкретной опасной ситуации с учётом реально складывающейся обстановки и индивидуальных возможностей.</i>			Безопасность жизнедеятельности					
ИД _{УКВ} ³ <i>Прогнозирует возможность возникновения опасных ситуаций, проявляет предосторожность в ситуациях неопределённости.</i>				Управление безопасностью полетов				
УК-9. Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах								
ИД _{УК9} ¹ <i>Рассматривает инклюзию как необходимое условие развития современного общества.</i>		Теория менеджмента						
ИД _{УК9} ² <i>Эффективно взаимодействует в</i>		Теория менеджмента						

Индикаторы	Семестры							
	1	2	3	4	5	6	7	8
<i>социальной жизни и профессиональной деятельности с людьми с ОВЗ и инвалидами, используя базовые дефектологические знания.</i>								
УК-10. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности								
<i>ИД¹_{УК10} Владеет основами экономической и финансовой грамотности, понимает суть рациональной организации хозяйственной деятельности в современном обществе.</i>	Микроэкономика	Экономика воздушного транспорта	Макроэкономика Мировая экономика и международные экономические отношения					
<i>ИД²_{УК10} Экономически обосновывает принятые решения, в том числе в профессиональной деятельности.</i>			Статистика гражданской авиации					
УК-11. Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению								
<i>ИД¹_{УК11} Оценивает серьезность порождаемых коррупцией проблем и угроз</i>	История России	Всеобщая история						
<i>ИД²_{УК11} Понимает суть</i>	Основы транспортного							

Индикаторы	Семестры							
	1	2	3	4	5	6	7	8
<i>государственной антикоррупционной политики, в том числе в отраслевой сфере.</i>	законодательства и права							
Общепрофессиональные компетенции								
ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории								
<i>ИД¹_{ОПК1} Владеет знаниями основ макро и микроэкономики, экономического анализа и управленческой теории.</i>			Макроэкономика	Стратегический менеджмент				
<i>ИД²_{ОПК1} Применяет методы решения стандартных профессиональных задач с использованием естественно-научных знаний, методов математического анализа и моделирования.</i>	История России Философия	Всеобщая история				Инвестиционный анализ		
ОПК-2. Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем								
<i>ИД¹_{ОПК2} Использует современные информационные технологии и программные средства, в том</i>	Микроэкономика Информатика							

Индикаторы	Семестры							
	1	2	3	4	5	6	7	8
<i>числе облачные технологии и цифровые платформы при решении задач профессиональной деятельности</i>								
<i>ИД²_{ОПК2} Выбирает современные информационные технологии и программные средства, в том числе средства обработки больших информационных массивов при решении задач профессиональной деятельности.</i>		Цифровизация управления организациями воздушного транспорта Теория массового обслуживания						
<i>ИД³_{ОПК2} Применяет знания иностранных языков для обработки данных в информационно-аналитических системах.</i>	Иностранный язык	Иностранный язык						
ОПК-3. Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия								
<i>ИД¹_{ОПК3} Использует принципы организации операционной деятельности, основные методы и</i>					Методы принятия управленческих решений	Методы принятия управленческих решений		

Индикаторы	Семестры							
	1	2	3	4	5	6	7	8
<i>инструменты принятия управленческих решений; основные подходы к планированию операционной деятельности организации в условиях сложной и динамичной среды.</i>								
<i>ИД²_{ОПК3} Оценивает эффективность принятия решений в управлении операционной деятельностью организации.</i>							Антикризисное управление авиапредприятиями	
<i>ИД³_{ОПК3} Применяет современные методы организации операционной деятельности</i>				Управление безопасностью полетов				
<i>ИД⁴_{ОПК3} Осуществляет безопасное и профессионально-экологичное проведение мероприятий по решению поставленных управленческих задач</i>			Безопасность жизнедеятельности		Физическая культура и спорт			
ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций								
<i>ИД¹_{ОПК4} Участвует в управлении</i>				Бизнес-планирование	Бизнес-планирование			

Индикаторы	Семестры							
	1	2	3	4	5	6	7	8
<i>проектом, программой технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений.</i>								
<i>ИД²_{ОПК4} Использует системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом реализации проектов, направленных на развитие организации.</i>				Коммерческая деятельность на воздушном транспорте	Коммерческая деятельность на воздушном транспорте			
<i>ИД³_{ОПК4} Владеет навыками обработки, анализа и интерпретации информации для оценки эффективности оперативных управленческих решений.</i>				Бизнес-планирование	Бизнес-планирование			
ОПК-5. Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ								
<i>ИД¹_{ОПК5} Оценивает архитектуру информационных систем предприятий; методологии и</i>		Цифровизация управления организациями воздушного транспорта						

Индикаторы	Семестры							
	1	2	3	4	5	6	7	8
<i>технологии реинжиниринга, проектирования и аудита прикладных информационных систем различных классов; методы оценки экономической эффективности и качества, управления надежностью и информационной безопасностью; особенности процессного подхода к управлению прикладными информационными системами.</i>								
<i>ИД²_{ОПК5} Обосновывает выбор инструментальных средств для интеллектуального анализа инновационных программ и программных средств управления крупными массивами данных.</i>		Цифровизация управления организациями воздушного транспорта						
Профессиональные компетенции								
Организационно-управленческий тип деятельности								
ПК-1 Способен и готов к управлению персоналом воздушного транспорта								

Индикаторы	Семестры							
	1	2	3	4	5	6	7	8
ИД ¹ _{ПК1} Владеет навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умеет проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры.		Теория менеджмента	Основы летной эксплуатации воздушных судов История мировой гражданской авиации				Стратегическое управление человеческим капиталом организаций воздушного транспорта	
ИД ² _{ПК1} Использует навыки профилактики и разрешения трудовых споров и конфликтов в коллективе, диагностики и управления конфликтами и стрессами в организации.				Лидерство		Социальные технологии в управлении авиапредприятиями Управление конкурентоспособностью авиакомпаний и главных операторов аэропортов		

Индикаторы	Семестры							
	1	2	3	4	5	6	7	8
ПК-2 Владеет навыками работы в коллективе авиапредприятия, умеет выстраивать эффективные коммуникации с коллегами и руководством								
ИД ¹ _{ПК2} <i>Использует навыки по формированию слаженного, нацеленного на результат трудового коллектива (взаимоотношения, морально-психологический климат).</i>		Теория менеджмента					Стратегическое управление человеческим капиталом организаций воздушного транспорта	
ИД ² _{ПК2} <i>Обосновывает применение инструментов прикладной социологии в формировании и воспитании трудового коллектива</i>		Корпоративная культура на воздушном транспорте		Лидерство				
ИД ³ _{ПК2} <i>Владеет принципами и методами руководства работой по экономическому планированию деятельности предприятия, направленного на организацию рациональных бизнес-процессов в соответствии с потребностями рынка и возможностями</i>						Социальные технологии в управлении авиапредприятиями Управление конкурентоспособностью авиакомпаний и главных операторов аэропортов		

Индикаторы	Семестры							
	1	2	3	4	5	6	7	8
<i>получения необходимых ресурсов, выявления и использования резервов производства с целью достижения наибольшей эффективности работы предприятия.</i>								
ПК-3 Владеет навыками разработки продуктовой и технологической стратегии, дорожной карты цифровой трансформации, применительно к авиатранспортному производству								
<i>ИД¹_{ПКЗ} Выявляет закономерности, возникающие в процессе трансформации организационных структур управления под воздействием эволюции цифровых технологий; особенности построения бизнес-моделей, особенности управления электронной коммерцией.</i>						<p>Менеджмент качества главных операторов аэропортов и авиакомпаний Хозяйственные механизмы главных операторов аэропортов и авиакомпаний</p>	<p>Менеджмент качества главных операторов аэропортов и авиакомпаний Хозяйственные механизмы главных операторов аэропортов и авиакомпаний</p>	<p>Менеджмент качества главных операторов аэропортов и авиакомпаний Хозяйственные механизмы главных операторов аэропортов и авиакомпаний</p>

Индикаторы	Семестры							
	1	2	3	4	5	6	7	8
ИД ² _{ПКЗ} Владеет навыками сбора и анализа маркетинговой статистики в сети Интернет; методологией оценки качества электронных услуг; принципами эффективного управления электронным бизнесом; профессиональной экономической и управленческой терминологией и лексикой; навыками сбора, систематизации, анализа и обобщения экономической и управленческой информации.				Стратегический менеджмент Коммерческая деятельность на воздушном транспорте Бизнес-планирование	Коммерческая деятельность на воздушном транспорте Бизнес-планирование			
ПК-4 Владеет современными формами анализа, в том числе связанными с обработкой данных в цифровом виде, выполнения производственной программы по объемам производства и качеству продукции, производительности труда, эффективности использования основных и оборотных средств, ритмичности производства организаций системы воздушного транспорта								
ИД ¹ _{ПК4} Владеет навыками осуществления поиска, анализа и оценки макроэкономической и иной профессионально значимой				Финансовый менеджмент главных операторов аэропортов и авиакомпаний Бухгалтерский учет и налогообложение		Инвестиционный анализ		

Индикаторы	Семестры							
	1	2	3	4	5	6	7	8
<i>информации, в том числе в страновом и региональном разрезе; проведения анализа и моделирования процессов управления с целью оптимизации деятельности организации используя современные цифровые системы и методы</i>				авиапредприятий Технико-экономическое обоснование проектов				
<i>ИД²_{ПК4} Создает, описывает и ответственно контролирует выполнение технологических требований и нормативных документов в профессиональной деятельности.</i>						Хозяйственные механизмы главных операторов аэропортов и авиакомпаний	Хозяйственные механизмы главных операторов аэропортов и авиакомпаний	Хозяйственные механизмы главных операторов аэропортов и авиакомпаний
<i>ИД³_{ПК4} Использует навыки практической работы в области анализа данных их статистической обработки, построения и анализа вероятностных моделей, для</i>			Статистика гражданской авиации	Цифровизация авиатранспортного производства Интернет-технологии продажи авиаперевозок Научно-исследовательская	Цифровизация авиатранспортного производства Интернет-технологии продажи авиаперевозок	Научно-исследовательская работа обучающегося	Системный анализ в управлении авиапредприятием Моделирование производственных процессов авиапредприятий в пакете офисных программ	

Индикаторы	Семестры							
	1	2	3	4	5	6	7	8
<i>интеллектуального поиска и управления данными.</i>				работа обучающегося			Научно-исследовательская работа обучающегося	
ПК-5 Способен и готов к организации производства, управлению операционной и производственно–хозяйственной деятельностью предприятий воздушного транспорта								
<i>ИД¹_{ПК5} Логично формулирует и системно обосновывает организационно-управленческие решения в сфере менеджмента на воздушном транспорте, определяя процесс их реализации и прогнозируя оценку результативности.</i>	Информатика Введение в профессию	Теория менеджмента	Основы летной эксплуатации воздушных судов	Стратегический менеджмент	Методы принятия управленческих решений	Методы принятия управленческих решений		
<i>ИД²_{ПК5} На основе современных методов и имитационных моделей способен разрабатывать оптимальные стратегии развития авиатранспортного производства, планировать инновационные преобразования и реформы в области менеджмента.</i>			Организация производства на воздушном транспорте	Операционный менеджмент главных операторов аэропортов и авиакомпаний	Операционный менеджмент главных операторов аэропортов и авиакомпаний	Социальные технологии в управлении авиапредприятиями Управление конкурентоспособностью авиакомпаний и главных операторов аэропортов	Управленческие решения в системе воздушного транспорта	Управленческие решения в системе воздушного транспорта

Индикаторы	Семестры							
	1	2	3	4	5	6	7	8
ПК-6 Способен находить успешные нестандартные решения в меняющемся контексте, в том числе в условиях турбулентной цифровой трансформации, создавать среду, благоприятную для генерации и развития идей, поддерживать инновационную и созидательную деятельность для решения проблем, не имеющих подходящего стандартного решения оптимизации продуктов, процессов, процедур системы воздушного транспорта								
<i>ИД¹_{ПК6} Использует навыки разработки программ организационного развития предприятия в условиях цифровизации бизнеса</i>			Управление развитием цифровой экономики на воздушном транспорте Интеллектуальные системы управления воздушным транспортом	Стратегический менеджмент		Управление проектами на воздушном транспорте Государственное регулирование деятельности хозяйствующих субъектов воздушного транспорта		
<i>ИД²_{ПК6} Владеет методами проведения анализа рыночных и финансово-экономических показателей на микро- и макроуровнях, дает оценку и обосновывает прогноз их динамики.</i>					Методы принятия управленческих решений	Методы принятия управленческих решений Менеджмент безопасности авиационной деятельности в ГА Менеджмент риска авиационных предприятий		
<i>ИД³_{ПК6} Компетентно проводит анализ и моделирование процессов управления с целью их оптимизации.</i>						Инновационный менеджмент воздушного транспорта	Инновационный менеджмент воздушного транспорта	Инновационный менеджмент воздушного транспорта

Индикаторы	Семестры							
	1	2	3	4	5	6	7	8
ПК-7 Способен применять современные методы анализа, в том числе связанные с обработкой данных в цифровом виде, для осуществления текущего и итогового контроля, оценки и коррекции планов производственно-хозяйственной деятельности структурного подразделения организаций системы воздушного транспорта								
<i>ИД¹_{ПК7} Владеет информацией о цифровом окружении, компоненты которого обеспечивают техническую реализацию информационных процессов, в том числе представлений о построении информационных систем с использованием информационных технологий.</i>		Цифровизация управления организациями воздушного транспорта	Организация производства на воздушном транспорте Управление развитием цифровой экономики на воздушном транспорте Интеллектуальные системы управления воздушным транспортом	Цифровизация авиатранспортного производства Интернет-технологии продажи авиаперевозок				
<i>ИД²_{ПК7} Готов использовать основные методы, способы и средства получения, хранения, обработки информации, работать с компьютером как средством управления информацией, работать с информацией в глобальных компьютерных сетях, понимать</i>					Цифровизация авиатранспортного производства Интернет-технологии продажи авиаперевозок	Менеджмент безопасности авиационной деятельности в ГА Менеджмент риска авиапредприятий	Системный анализ в управлении авиапредприятием Моделирование производственных процессов авиапредприятий в пакете офисных программ	

Индикаторы	Семестры							
	1	2	3	4	5	6	7	8
<i>сущность и значение информации в развитии современного информационного общества, понимать опасности и угрозы, возникающие в этом процессе, соблюдать основные требования информационной безопасности</i>								
ПК-8 Способен и готов к документированию управленческой деятельности на воздушном транспорте								
<i>ИД¹_{ПКв} Компетентен проводить анализ и моделирование процессов документального обеспечения управления производством с целью оптимизации деятельности организации.</i>	Основы транспортного законодательства и права				Правовое обеспечение деятельности авиапредприятий Трудовое право		Договорное право Предпринимательское право	
<i>ИД²_{ПКв} Владеет навыками анализа и обобщения данных для подготовки аналитических материалов по управлению бизнес-процессами и совершенствованию системы документооборота</i>					Основы страховой деятельности на воздушном транспорте			Документирование управленческой деятельности на воздушном транспорте

Индикаторы	Семестры							
	1	2	3	4	5	6	7	8
<i>организаций системы воздушного транспорта.</i>								
Информационно-аналитический тип деятельности								
ПК-9 Способен анализировать внешнюю среду организаций воздушного транспорта, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей производимой услуги и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структуры рынка и конкурентной среды отрасли								
<i>ИД¹_{ПК9} Проводит исследования, включая эмпирические, в рамках индивидуальных и коллективных научно-исследовательских проектов по оценке рисков реализации программ развития воздушного транспорта.</i>				Научно-исследовательская работа обучающегося	Основы логистики Исследование операций на воздушном транспорте	Менеджмент качества главных операторов аэропортов и авиакомпаний Хозяйственные механизмы главных операторов аэропортов и авиакомпаний Научно-исследовательская работа обучающегося	Антикризисное управление авиапредприятиями Менеджмент качества главных операторов аэропортов и авиакомпаний Хозяйственные механизмы главных операторов аэропортов и авиакомпаний Научно-исследовательская работа обучающегося	Менеджмент качества главных операторов аэропортов и авиакомпаний Хозяйственные механизмы главных операторов аэропортов и авиакомпаний
<i>ИД²_{ПК9} Владеет способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций воздушного</i>		Экономика воздушного транспорта Корпоративная культура на воздушном транспорте	Статистика гражданской авиации Мировая экономика и международные	Коммерческая деятельность на воздушном транспорте	Коммерческая деятельность на воздушном транспорте	Менеджмент безопасности авиационной деятельности в ГА Менеджмент риска авиапредприятий		

Индикаторы	Семестры							
	1	2	3	4	5	6	7	8
<i>транспорта, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, методами и средствами прогнозирования и формирования потребительского спроса, навыками сбора, обработки и анализа маркетинговой информации.</i>		История экономических учений Анализ производственно-хозяйственной деятельности авиапредприятий	экономические отношения Макроэкономика Организация производства на воздушном транспорте					
ПК-10 Способен эффективно работать в экосистеме цифровой экономики, функционирующей на основе автоматизированной обработки больших объемов информации при принятии управленческих решений								
<i>ИД_{ПК10}¹ Анализирует собранные исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов.</i>	Высшая математика	Теория массового обслуживания Экономико-математические методы в менеджменте Основы математической лингвистики	Статистика гражданской авиации					
<i>ИД_{ПК10}² Владеет навыками построения стандартных эконометрических моделей;</i>				Научно-исследовательская работа обучающегося		Научно-исследовательская работа обучающегося	Научно-исследовательская работа обучающегося	

Индикаторы	Семестры							
	1	2	3	4	5	6	7	8
<i>методами анализа и содержательной интерпретации полученных результатов.</i>								
<i>ИД³_{ПК10} Использует навыки обработки больших объемов информации с использованием современного аналитического аппарата, учитывающего фактор неопределенности.</i>			Управление развитием цифровой экономики на воздушном транспорте Интеллектуальные системы управления воздушным транспортом		Основы логистики Исследование операций на воздушном транспорте Методы принятия управленческих решений	Методы принятия управленческих решений	Управленческие решения в системе воздушного транспорта	Управленческие решения в системе воздушного транспорта
ПК-11Способен обеспечивать сопровождение внутреннего электронного документооборота авиапредприятия, в части ведения баз данных управления операционной, производственной, инновационной деятельности организаций воздушного транспорта								
<i>ИД¹_{ПК11} Использует навыки документального оформления решений в управлении операционной деятельностью организации при внедрении технологических, продуктовых инноваций.</i>		Цифровизация управления организациями воздушного транспорта						
<i>ИД²_{ПК11} Готов обеспечить процессы управления информационными</i>				Цифровизация авиатранспортного производства	Цифровизация			

Индикаторы	Семестры							
	1	2	3	4	5	6	7	8
<i>ресурсами как совокупности регламентированных правил выполнения операций, действий и этапов разной степени сложности над данными, хранящимися в компьютерах и в облачных хранилищах.</i>				Интернет-технологии продажи авиаперевозок	авиатранспортного производства Интернет-технологии продажи авиаперевозок			
<i>ИД³_{ПК11} Владеет информационными технологиями электронного документооборота и навыками ведения баз данных по различным показателям.</i>								Документирование управленческой деятельности на воздушном транспорте
ПК-12 Способен создавать и использовать совокупность информационных ресурсов, на цифровых платформах для работы с данными, web-приложениями, промышленным интернетом, интернетом вещей для расширения внутренних и внешних связей, обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организаций воздушного транспорта								
<i>ИД¹_{ПК12} Использует и создает контент при помощи цифровых технологий, включая поиск и обмен информацией, для расширения внутренних и внешних связей при реализации проектов.</i>	Информатика							

Индикаторы	Семестры							
	1	2	3	4	5	6	7	8
ИД ² _{ПК12} Создает эффективную структуру затрат благодаря использованию технологических цифровых платформ.						Хозяйственные механизмы главных операторов аэропортов и авиакомпаний Инновационный менеджмент воздушного транспорта	Хозяйственные механизмы главных операторов аэропортов и авиакомпаний Инновационный менеджмент воздушного транспорта	Хозяйственные механизмы главных операторов аэропортов и авиакомпаний Инновационный менеджмент воздушного транспорта
ИД ³ _{ПК12} Соблюдает правила и нормы поведения в процессе использования цифровых технологий и коммуникаций в цифровых сферах.			Управление развитием цифровой экономики на воздушном транспорте Интеллектуальные системы управления воздушным транспортом					
ПК-13 Способен моделировать бизнес-процессы и использовать методы цифровых трансформаций бизнес-процессов в практической деятельности организаций воздушного транспорта								
ИД ¹ _{ПК13} Использует различные модели и методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций воздушного транспорта				Коммерческая деятельность на воздушном транспорте Бизнес-планирование Операционный менеджмент главных	Коммерческая деятельность на воздушном транспорте Бизнес-планирование Основы логистики			

Индикаторы	Семестры							
	1	2	3	4	5	6	7	8
<i>посредством цифровых трансформаций.</i>				операторов аэропортов и авиакомпаний	Исследование операций на воздушном транспорте Операционный менеджмент главных операторов аэропортов и авиакомпаний			
<i>ИД²_{ПК13} Обосновывает диагностику параметров моделей бизнес-процессов с использованием программных средств и систем управления большими данными информации в цифровом виде.</i>			Управление развитием цифровой экономики на воздушном транспорте Интеллектуальные системы управления воздушным транспортом	Цифровизация авиатранспортного производства Интернет-технологии продажи авиаперевозок	Цифровизация авиатранспортного производства Интернет-технологии продажи авиаперевозок			
ПК-14 Способен применять основные принципы, стандарты и цифровые методы финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организаций воздушного транспорта, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета								
<i>ИД¹_{ПК14} Понимает финансовую отчетность для выполнения финансового анализа деятельности организации.</i>				Бухгалтерский учет и налогообложение авиапредприятий Технико-экономическое обоснование проектов				

Индикаторы	Семестры							
	1	2	3	4	5	6	7	8
ИД ² _{ПК14} <i>Применяет в практической деятельности знания по формированию учетной политики, управлению затратами, операционного анализа, анализирует и заполняет финансовую отчетность организации.</i>		Экономика воздушного транспорта						
ИД ³ _{ПК14} <i>Владеет практическими навыками управления затратами на предприятии с целью повышения эффективности деятельности, улучшения финансового состояния и финансовой устойчивости организации.</i>				Финансовый менеджмент главных операторов аэропортов и авиакомпаний				
ПК-15 Способен принимать управленческие решения в условиях специфических рисков цифровой экономики на основе обработки и анализа больших данных в цифровом виде с использованием систем имитационного моделирования								
ИД ¹ _{ПК15} <i>Компетентен в применении специфических приемов управления риском в процессе разработки управленческого решения</i>						Инвестиционный анализ	Управленческие решения в системе воздушного транспорта	Управленческие решения в системе воздушного транспорта

Индикаторы	Семестры							
	1	2	3	4	5	6	7	8
<i>с целью исключения возможности провала, либо предупреждения значительного ущерба при принятии решения, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании.</i>								
<i>ИД²_{ПК15} Систематизирует и оценивает специфические риски цифровой экономики применительно к операционной деятельности авиапредприятия.</i>						Менеджмент безопасности авиационной деятельности в ГА Менеджмент риска авиапредприятий		
ПК-16 Способен использовать современные инструменты принятия решений на основе анализа данных, искусственного интеллекта, платформенных решений для цифровой трансформации бизнес-процессов, оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов								
<i>ИД¹_{ПК16} Применяет методы управленческого и финансового анализа для оценки деловых ситуаций на уровне предприятия, учитывает их связь с критериями рыночного хозяйствования на макроуровне.</i>		Теория массового обслуживания		Бизнес-планирование	Бизнес-планирование	Инвестиционный анализ		

Индикаторы	Семестры							
	1	2	3	4	5	6	7	8
ИД ² _{ПК16} <i>Обосновывает условия применения искусственного интеллекта в условиях неопределенности при принятии управленческих решений.</i>						Инновационный менеджмент воздушного транспорта	Инновационный менеджмент воздушного транспорта	Инновационный менеджмент воздушного транспорта
ИД ³ _{ПК16} <i>Пользуется методами и инструментами оценки и анализа влияния финансовых рычагов на различные аспекты деятельности организации.</i>						Управление проектами на воздушном транспорте Государственное регулирование деятельности хозяйствующих субъектов воздушного транспорта	Системный анализ в управлении авиационным предприятием Моделирование производственных процессов авиационных предприятий в пакете офисных программ	
Предпринимательский тип деятельности								
ПК-17 Способен оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели развития предприятий системы воздушного транспорта								
ИД ¹ _{ПК17} <i>Собирает и анализирует информацию об уровне научно-технического развития в соответствующей профессиональной сфере.</i>		Экономика воздушного транспорта История экономических учений Анализ производственно-хозяйственной	Мировая экономика и международные экономические отношения Макроэкономика	Финансовый менеджмент главных операторов аэропортов и авиакомпаний Научно-исследовательская		Научно-исследовательская работа обучающегося	Научно-исследовательская работа обучающегося	

Индикаторы	Семестры							
	1	2	3	4	5	6	7	8
		деятельности авиапредприятий		работа обучающегося				
<i>ИД²_{ПК17} Организует создание информационных баз данных на основе инструментов анализа больших массивов информации с показателями инновационных процессов в деятельности организации.</i>		Экономико-математические методы в менеджменте Основы математической лингвистики		Коммерческая деятельность на воздушном транспорте Бизнес-планирование	Коммерческая деятельность на воздушном транспорте Бизнес-планирование			
<i>ИД³_{ПК17} Обеспечивает участие работников структурных подразделений организации в проведении маркетинговых исследований, определении перспектив развития организации, разработке предложений по составлению бизнес-планов.</i>				Операционный менеджмент главных операторов аэропортов и авиакомпаний	Операционный менеджмент главных операторов аэропортов и авиакомпаний	Хозяйственные механизмы главных операторов аэропортов и авиакомпаний	Хозяйственные механизмы главных операторов аэропортов и авиакомпаний	Хозяйственные механизмы главных операторов аэропортов и авиакомпаний
ПК-18 Способен использовать стандарты и методологии проектирования и построения организационной архитектуры для создания и развития новых предпринимательских структур в системе воздушного транспорта в условиях цифровой трансформации								

Индикаторы	Семестры							
	1	2	3	4	5	6	7	8
ИД ¹ _{ПК18} <i>Применяет методы диагностики предпринимательских структур, в том числе организационно-управленческий анализ, производственно-Хозяйственные анализ, анализ кадрового потенциала, анализ результатов управленческого учета.</i>						Менеджмент качества главных операторов аэропортов и авиакомпаний Хозяйственные механизмы главных операторов аэропортов и авиакомпаний	Менеджмент качества главных операторов аэропортов и авиакомпаний Хозяйственные механизмы главных операторов аэропортов и авиакомпаний	Менеджмент качества главных операторов аэропортов и авиакомпаний Хозяйственные механизмы главных операторов аэропортов и авиакомпаний
ИД ² _{ПК18} <i>Формулирует бизнес-модель как структуру бизнес-процессов и связей между ними, которые используются для планирования, контроля и коррекции в условиях цифровой трансформации деятельности предприятия.</i>			Управление развитием цифровой экономики на воздушном транспорте Интеллектуальные системы управления воздушным транспортом	Бизнес-планирование	Бизнес-планирование			
ПК-19 Владеет навыками управления предпринимательской деятельностью организаций воздушного транспорта с целью эффективного использования предпринимательской инициативы каждого участника проекта								
ИД ¹ _{ПК19} <i>Организует и координирует действия персонала и команды для</i>				Стратегический менеджмент	Коммерческая деятельность на	Основы страховой деятельности на		

Индикаторы	Семестры							
	1	2	3	4	5	6	7	8
<i>решения предпринимательских задач.</i>				Коммерческая деятельность на воздушном транспорте	воздушном транспорте	воздушном транспорте Социальные технологии в управлении авиапредприятиями Управление конкурентоспособностью авиакомпаний и главных операторов аэропортов		
<i>ИД²_{ПК19} Понимает сформированные систематические представления о методологии организации и проведения исследований и разработок в процессе координации предпринимательской деятельности и основные закономерности инновационной деятельности на этапах жизненного цикла инновационного продукта, современные методы организации</i>				Операционный менеджмент главных операторов аэропортов и авиакомпаний Бизнес-планирование	Операционный менеджмент главных операторов аэропортов и авиакомпаний Бизнес-планирование		Антикризисное управление авиапредприятиями	

Индикаторы	Семестры							
	1	2	3	4	5	6	7	8
<i>системного производства и характеристики передовых производственных технологий.</i>								
ПК-20 Способен разрабатывать организационно-распорядительную документацию для эффективного проектирования деятельности новых бизнес-структур отрасли								
<i>ИД¹_{ПК20} Анализирует различия, достоинства и недостатки организационно-правовых форм предпринимательской деятельности</i>				Стратегический менеджмент				
<i>ИД²_{ПК20} Организует подготовку организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур.</i>					Правовое обеспечение деятельности авиапредприятий Трудовое право			
<i>ИД³_{ПК20} Раскрывает содержание основных нормативных и правовых документов Российской Федерации в сфере транспорта.</i>	Основы транспортного законодательства и права							
<i>ИД⁴_{ПК20} Определяет целесообразность применения</i>							Договорное право	Документирование управленческой

Индикаторы	Семестры								
	1	2	3	4	5	6	7	8	
<i>основных нормативных и правовых документов в системе воздушного транспорта.</i>								Предпринимательское право	деятельности на воздушном транспорте

ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ	1	2	3	4	5	6	7	8	ИТОГО В КОНЦЕ 8 СЕМЕСТРА
КОМПЕТЕНЦИИ, ПОЛНОСТЬЮ СФОРМИРОВАННЫЕ НА НАЧАЛО СЕМЕСТРА			УК-5; УК-6; УК-9; УК-11; ОПК-2; ОПК-5	УК-4; УК-10	УК-2; УК-3; УК-8	УК-7; ОПК-4	УК-1; ОПК-1	ОПК-3; ПК-1; ПК-2	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; УК-7; УК-8; УК-9; УК-10; УК-11; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3;
КОМПЕТЕНЦИИ, ФОРМИРУЕМЫЕ В СЕМЕСТРЕ	УК-2; УК-4; УК-5; УК-6; УК-7; УК-10; УК-11; ОПК-1; ОПК-2; ПК-5; ПК-8; ПК-10;	УК-1; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; УК-7; УК-9; УК-10; ОПК-1; УК-11; ОПК-1; ОПК-2; ПК-5; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-5;	УК-2; УК-4; УК-6; УК-8; УК-10; ОПК-1; ОПК-3; ПК-1; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7;	УК-2; УК-3; УК-7; УК-8; ОПК-1; ОПК-3; ОПК-4; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5;	УК-1; УК-7; ОПК-3; ОПК-4; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-8; ПК-9; ПК-10;	УК-1; ОПК-1; ОПК-3; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-8; ПК-9; ПК-10;	ОПК-3; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-8; ПК-9; ПК-10; ПК-11; ПК-12;	ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-8; ПК-9; ПК-10; ПК-11; ПК-12; ПК-13;	ОПК-4; ОПК-5; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-8; ПК-9; ПК-10; ПК-11; ПК-12; ПК-13; ПК-14; ПК-15; ПК-16; ПК-17; ПК-18; ПК-19; ПК-20

	ПК-12; ПК-20	ПК-1; ПК-2; ПК-5; ПК-7; ПК-8; ПК-9; ПК-10; ПК-12; ПК-14; ПК-16; ПК-17	ПК-9; ПК-10; ПК-12; ПК-13; ПК-17; ПК-18.	ПК-6; ПК-7; ПК-9; ПК-10; ПК-11; ПК-13; ПК-14; ПК-16; ПК-17; ПК-18; ПК-19; ПК-20	ПК-11; ПК-13; ПК-16; ПК-17; ПК-18; ПК-19; ПК-20	ПК-10; ПК-12; ПК-15; ПК-16; ПК-17; ПК-18; ПК-19	ПК-15; ПК-16; ПК-17; ПК-18; ПК-19; ПК-20	ПК-14; ПК-15; ПК-16; ПК-17; ПК-18; ПК-19; ПК-20.	
--	-----------------	---	---	--	---	---	---	--	--