



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА  
(РОСАВИАЦИЯ)**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ ИМЕНИ  
ГЛАВНОГО МАРШАЛА АВИАЦИИ А.А. НОВИКОВА»**

**УТВЕРЖДАЮ**

 Ректор / Михальчевский Ю.Ю.  
\_\_\_\_\_ 2023 года  


**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ  
Антикризисное управление авиапредприятиями**

Направление подготовки  
**40.03.01 Юриспруденция**

Профиль  
**Правовое обеспечение деятельности системы  
воздушного транспорта**

Квалификация выпускника  
**Бакалавр**

Форма обучения  
**очная**

Санкт-Петербург  
2023

## **1 Цели освоения дисциплины**

Цель освоения дисциплины – приобретение знаний и практических навыков, обеспечивающих формирование компетенций для эффективной реализации функций антикризисного управления авиапредприятиями.

Для достижения цели освоения дисциплины определены основные задачи изучения дисциплины, включающие в себя знания, умения и навыки:

- формирования системы показателей, характеризующих кризисное состояние авиапредприятий;

- изучения и использования законодательных и нормативных актов системы государственного регулирования отношений несостоятельности (банкротства) предприятий РФ;

- изучения и использования методов и моделей диагностики финансового состояния, оценки возможности и вероятности банкротства авиапредприятий;

- изучения и использования методов оценки неопределенности и риска при выработке стратегии и тактики антикризисного управления авиапредприятиями;

- разработки стратегий и программ антикризисного управления авиапредприятиями.

Дисциплина «Антикризисное управление авиапредприятиями» обеспечивает подготовку обучающегося к решению задач правоприменительного типа деятельности.

## **2 Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

Дисциплина «Антикризисное управление авиапредприятиями», в соответствии с учебным планом бакалавриата направления подготовки 40.03.01 «Юриспруденция», профиль «Правовое обеспечение деятельности системы воздушного транспорта» относится к дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений, и является дисциплиной по выбору (Б1.В.ДВ.03.01.)

Дисциплина базируется на знаниях, ранее приобретенных студентами при изучении предшествующих дисциплин: «Административное право», «Воздушное право», «Тайм-менеджмент для юриста». «Транспортное право», «Государственное регулирование деятельности хозяйствующих субъектов воздушного транспорта», «Экономика воздушного транспорта», «Финансовое право», «Договорно-правовое обеспечение деятельности предприятий воздушного транспорта», «Бухгалтерский учет и налогообложение на воздушном транспорте»

Дисциплина «Антикризисное управление авиапредприятиями» является обеспечивающей для производственной (преддипломной) практики, подготовки к сдаче и сдачи государственного экзамена, подготовки к процедуре защиты и защиты выпускной квалификационной работы.

Дисциплина изучается в седьмом семестре.

### 3 Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Процесс освоения дисциплины «Антикризисное управление авиапредприятиями» направлен на формирование следующих компетенций.

Код компетенции / индикатора	Результат обучения: наименование компетенции; индикаторы компетенции
<b>УК-10</b>	<b>Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности</b>
ИД <sup>1</sup> <sub>УК10</sub>	Владеет основами экономической и финансовой грамотности, понимает сущность рациональной организации хозяйственной деятельности в современном обществе.
ИД <sup>2</sup> <sub>УК10</sub>	Экономически обосновывает принятые решения, в том числе в профессиональной деятельности
<b>ПК-4</b>	<b>Способен к применению законодательства, регулирующего транспортные отношения, при осуществлении транспортных технологических процессов, взаимодействии со сторонами транспортных отношений и третьими лицами</b>
ИД <sup>1</sup> <sub>ПК4</sub>	Применяет нормы гражданского, административного, налогового, трудового, транспортного, воздушного и других отраслей права в общественных отношениях, возникающих в процессе функционирования транспортного комплекса по видам транспорта
ИД <sup>2</sup> <sub>ПК4</sub>	Осуществляет юридическую оценку событиям и действиям, порождающим, изменяющим или прекращающим правоотношения с хозяйствующими субъектами транспорта, контроль за соблюдением хозяйствующими субъектами воздушного транспорта, установленного законодательством и локальными нормативными актами организации порядка транспортных операций и технологических процессов
<b>ПК-5</b>	<b>Способен к анализу производственной, финансовой и иной информации при принятии управленческих решений, путем их адаптации к конкретным задачам управления на предприятиях воздушного транспорта</b>
ИД <sup>1</sup> <sub>ПК5</sub>	Оценивает эффективность принятия решений в управлении операционной и финансово-хозяйственной деятельности авиапредприятий в рамках профессиональных задач, проводит оценку рисков производственно-хозяйственной и финансовой деятельности авиапред-

Код компетенции / индикатора	Результат обучения: наименование компетенции; индикаторы компетенции
	приятий, в том числе в условиях антикризисного управления.
ИД <sup>2</sup> <sub>ПК5</sub>	Контролирует выполнение требований законодательства, нормативных документов по организации производственно-хозяйственной и финансовой деятельности авиапредприятий, в том числе в условиях антикризисного управления

Планируемые результаты изучения дисциплины.

**Знать:**

- структуру и требования к планам финансового оздоровления (ФО) и внешнего управления (ВУ) авиапредприятий;
- методы координации инвестиционной и производственной деятельности авиакомпании условиях реализации процедур банкротства;
- особенности правового статуса и реализации процедур банкротства стратегических и градообразующих предприятий;
- основные показатели и методы оценки воздействия макроэкономической среды на функционирование мировой и национальных систем воздушного транспорта в условиях кризиса;
- экономические основы поведения авиапредприятий на рынках воздушных перевозок различной структуры и уровня конкуренции в условиях кризиса;
- основные причины финансовой несостоятельности (банкротства) авиакомпаний;
- методы анализа конечных финансовых показателей авиапредприятий;
- методы и модели анализа финансового состояния (ФСП);
- методы анализа ликвидности бухгалтерского баланса предприятия;
- методы и модели оценки возможности банкротства авиапредприятий;
- особенности процедур банкротства главных операторов аэропортов как хозяйствующих субъектов естественной монополии;
- методы анализа рыночных и специфических рисков процедур банкротства;
- источники формирования фонда погашения кредиторской задолженности и управления им в целях восстановления платежеспособности авиапредприятия в процедурах ФО и ВУ.

**Уметь:**

- обосновывать производственные планы авиапредприятий, находящихся в процедурах ФО или ВУ;
- учитывать особенности правового статуса и сроки реализации процедур банкротства стратегических и градообразующих предприятий;

- проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений;
- использовать методы горизонтального, вертикального, факторного и трендового анализа конечных финансовых показателей авиапредприятий;
- использовать методы и модели анализа ФСП авиапредприятий;
- использовать методы анализа ликвидности бухгалтерского баланса авиапредприятия;
- использовать методы и модели оценки возможности банкротства авиапредприятий, с учетом особенностей процедур банкротства главных операторов аэропортов;
- проводить анализ рыночных и специфических рисков процедур банкротства для принятия управленческих решений собственниками и кредиторами авиакомпаний;
- использовать источники формирования фонда погашения кредиторской задолженности и управления им в целях восстановления платежеспособности авиапредприятия в процедурах ФО и ВУ.

**Владеть:**

- навыками работы с нормативными документами, регулируемыми процедуры банкротства авиапредприятий, признанными стратегическими и/или градообразующими;
- навыками анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений;
- навыками анализа финансовой и статистической отчетности авиапредприятий для диагностики причин финансовой несостоятельности (банкротства) конкретной авиакомпании;
- навыками анализа конечных финансовых показателей авиапредприятий;
- навыками анализа ФСП и финансовой устойчивости авиапредприятий;
- навыками анализа ликвидности бухгалтерского баланса;
- навыками анализа рыночных и специфических рисков процедур банкротства для принятия управленческих решений собственниками и кредиторами авиакомпании;
- навыками формирования фонда погашения кредиторской задолженности и управления им в целях восстановления платежеспособности авиапредприятия в процедурах ФО и ВУ.

**4 Объем дисциплины и виды учебной работы**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 академических часов.

Наименование	Всего часов	Семестр
		7
Общая трудоемкость дисциплины	108	108
Контактная работа:	42,3	42,3

Наименование	Всего часов	Семестр
		7
лекции	14	14
практические занятия	28	28
семинары	-	-
лабораторные работы	-	-
курсовой проект	-	-
Самостоятельная работа студента	48	48
Промежуточная аттестация:	18	18
контактная работа	0,3	0,3
самостоятельная подготовка к зачету	17,7	17,7

## 5 Содержание дисциплины

### 5.1 Соотнесения тем дисциплины и формируемых компетенций

Темы дисциплины	Количество часов	Компетенции			Образовательные технологии	Оценочные средства
		УК-10	ПК-4	ПК-5		
Тема 1. Введение в антикризисное управление	6	+			ВК, Л, СРС, ПЗ	УО
Тема 2. Причины возникновения кризисов и их роль в социально - экономическом развитии страны	4	+		+	ПЗ, СРС	УО
Тема 3. Кризис развития авиапредприятия как социально-экономической системы	6	+	+	+	Л, ПЗ, СРС	Дд
Тема 4. Основные черты и функции антикризисного регулирования и управления	8	+	+	+	Л, ПЗ, СРС	Дд
Тема 5. Государственное регулирование отношений несостоятельности (банк-	8	+	+	+	ПЗ, СРС	УО

Темы дисциплины	Количество часов	Компетенции			Образовательные технологии	Оценочные средства
		УК-10	ПК-4	ПК-5		
ротства) предприятий РФ						
Тема 6. Анализ финансового состояния авиапредприятий	10		+	+	Л, ПЗ, РКС, СРС	Т
Тема 7. Диагностика кризисов в процессах управления авиапредприятиями	12		+	+	Л, ПЗ, СРС	Т
Тема 8. Процедуры наблюдения и финансового оздоровления авиапредприятия	8	+	+	+	ПЗ, РКС, СРС	Т, СЗ
Тема 9. Внешнее управление авиапредприятием	10	+	+	+	Л, ПЗ, РКС, СРС	Т, СЗ
Тема 10. Риск и неопределенность в условиях антикризисного управления авиапредприятиями	12		+	+	Л, ПЗ, СРС	Дд
Тема 11. Процедуры конкурсного производства и мирового соглашения авиапредприятий	6	+	+	+	ПЗ, СРС	Т
Всего по дисциплине	90					
Промежуточная аттестация	18	3				
Итого по дисциплине	108					

Сокращения: Л – лекции, ПЗ – практическое занятие, РКС – разбор конкретных ситуаций, СРС – самостоятельная работа студента, ВК– входной контроль, УО – устный опрос, Т – тестирование, Дд – доклад, СЗ – ситуационная задача, З– зачет.

## 5.2 Темы дисциплины и виды занятий

№ темы	Наименование темы дисциплины	Л	ПЗ	С	ЛР	СРС	Всего часов
1	Введение в антикризисное управление	2	2			2	6

№ темы	Наименование темы дисциплины	Л	ПЗ	С	ЛР	СРС	Всего часов
2	Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии страны	—	2			2	4
3	Кризис развития авиапредприятия как социально-экономической системы	2	2			2	6
4	Основные черты и функции антикризисного регулирования и управления	2	2			4	8
5	Государственное регулирование отношений несостоятельности (банкротства) предприятий РФ	—	4			4	8
6	Анализ финансового состояния авиапредприятий	2	4			4	10
7	Диагностика кризисов в процессах управления авиапредприятиями	2	2			8	12
8	Процедуры наблюдения и финансового оздоровления авиапредприятия	—	4			4	8
9	Внешнее управление авиапредприятием	2	2			6	10
10	Риск и неопределенность в условиях антикризисного управления авиапредприятиями	2	2			8	12
11	Процедуры конкурсного производства и мирового соглашения авиапредприятий	—	2			4	6
Итого по дисциплине		14	28	—	—	48	90

### 5.3 Содержание дисциплины

#### Тема 1. Введение в антикризисное управление

Две формы развития социально-экономической системы. Понятие, основные факторы и признаки кризиса в экономике. Исторический обзор кризисов мировой экономики. Анализ периодов кризисного развития РФ. Сущность антикризисного управления как особого типа управления. Цели и основные категории антикризисного управления. Основные аспекты концепции подготовки менеджеров – специалистов по антикризисному управлению.

#### Тема 2. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии страны

Экономический механизм возникновения кризисного состояния. Волновая теория развития рыночной экономики М. И. Туган-Барановского и



Н.Д. Кондратьева. Фазы большого цикла конъюнктуры, прогнозирование экономической конъюнктуры. Динамика ВВП (GDP) стран мира и ВВП на душу населения (GDP per capita). Конъюнктурообразующие факторы для системы воздушного транспорта мира и страны. Макроэкономические факторы, определяющие авиационную подвижность населения страны. Функциональные зависимости динамики пассажирооборота ГА мира и РФ от динамики макроэкономических показателей.

### **Тема 3. Кризис авиапредприятия как социально-экономической системы**

Модели развития организаций Л.Грейнера, И.Азидеса. Двойственность природы авиапредприятия. Связи между основной, инвестиционной и финансовой деятельностью авиапредприятия. Определение кризиса авиапредприятия как процесса, экономическая формула кризиса. Основные факторы, функциональные и системные проблемы, обуславливающие возникновение кризисов в развитии авиапредприятия. Внешние (экзогенные) факторы. Макроэкономические факторы. Внутренние (эндогенные) факторы. Производственные факторы. Типы, стадии и фазы кризиса. Динамика производственных и финансовых показателей авиакомпаний в условиях предкризисного и кризисного состояний.

### **Тема 4. Основные черты и функции антикризисного регулирования и управления**

Антикризисный процесс. Основные направления государственного антикризисного регулирования, антикризисное регулирование как политика правительства, направленная на защиту предприятий от кризисных ситуаций и на предотвращение их банкротства. Антикризисная программа правительства страны. Виды антикризисного регулирования. Антикризисная экономическая политика. Формы санации и методы антикризисного регулирования в странах с развитой рыночной экономикой. Категории и процессы системы антикризисного управления. Формы реорганизации авиапредприятий как юридических лиц. Методы и механизм антикризисного управления. Способы воздействия, применяемые в механизме антикризисного управления. Использование метода SWOT-анализа авиакомпании для определения вида ее санации.

### **Тема 5. Государственное регулирование отношений несостоятельности (банкротства) предприятий РФ**

Блок-схема структурно-функциональной модели Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)» (от 26.10 2002 127ФЗ). Понятие и признаки банкротства. Банкротство в нормах Уголовного Кодекса РФ. Фиктивное и преднамеренное банкротство. Процедуры банкротства. Правовое регулирование процедуры наблюдения. Правовое регулирование процедуры финансового оздоровления. Правовое регулирование процедуры внешнего управления. Правовое регулирование процедуры конкурсного производства. Правовое регулирование процедуры мирового соглашения. Саморегулируемые организации арбитражных управляющих их права, обязанности и ответственность. Проблемы применения 127-ФЗ для авиакомпаний РФ. Сравни-

тельный анализ практики антикризисного регулирования деятельности авиакомпаний США и РФ.

### **Тема 6. Анализ финансового состояния авиапредприятий**

Основные цели, задачи, функции и методы анализа финансового состояния предприятия (ФСП). Классификация финансовых состояний и финансовых стратегий. Оценка порога рентабельности и запаса финансовой устойчивости авиапредприятия. Методы горизонтального и вертикального анализа. Методы маржинального и коэффициентного анализа. Ликвидность хозяйствующих субъектов – понятие и определение. Условия ликвидности и платежеспособности бухгалтерского баланса авиапредприятия. Коэффициенты абсолютной и текущей ликвидности. Коэффициент обеспеченности собственными средствами. Метод рейтинговой оценки финансового состояния предприятия Р.С. Сайфулина и Г.Г. Кадыкова

### **Тема 7. Диагностика кризисов в процессах управления авиапредприятиями**

Диагностика как способ распознавания состояния социально-экономической системы. Методы диагностики. Анализ финансовых результатов деятельности авиапредприятия и эффективности его управления. Релевантные показатели и инструменты финансового анализа авиапредприятий. Диагностика причин неплатежеспособности авиапредприятия. Исследование финансового состояния авиапредприятия, определение стадии и фазы кризиса. Методы и модели диагностики банкротства. Диагностика возможности банкротства авиакомпаний по двухфакторной, пятифакторной моделям Э. Альтмана. Диагностика возможности банкротства авиакомпаний по моделям Тафлера-Тишоу, Блисса, Д. Фулмера.

### **Тема 8. Процедуры наблюдения и финансового оздоровления авиапредприятия**

Цели и сроки процедуры наблюдения. Последствия введения арбитражным судом процедуры наблюдения. Временный управляющий, права и обязанности. Первое собрание кредиторов. Окончание процедуры наблюдения. Цели и сроки процедуры финансового оздоровления как формы судебной санации предприятия. Содержание плана финансового оздоровления. Требования к графику погашения задолженности. Административный управляющий, права и обязанности. Финансовое оздоровление с участием третьих лиц. Обеспечения исполнения обязательств должника в соответствии с графиком погашения задолженности. Управление должником в ходе финансового оздоровления. Окончание процедуры финансового оздоровления.

### **Тема 9. Внешнее управление авиапредприятием**

Цель, сроки и последствия введения внешнего управления (ВУ) для авиапредприятий. Внешний управляющий, права и обязанности. Основные этапы процедуры оценки авиапредприятия. План ВУ – цель, форма и содержание, рекомендуемые требования к плану. Структура плана внешнего управления авиакомпании. Характеристика авиакомпании. Анализ рынка перевозок и конкурентной среды. Анализ структуры парка, ЛТХ, ресурсного состояния и системы ПЛГ парка ВС авиакомпании. Анализ результатов ком-

мерческой эксплуатации ВЛ авиакомпании. Анализ организационной структуры и структуры управления авиакомпании. Характеристика персонала. Плановые показатели процедуры внешнего управления. План маркетинга. Производственный план (план движения ВС) на период ВУ. Финансовый план ВУ: план чистой прибыли, прогнозный баланс. Особенности процедуры ВУ в отношении главных операторов аэропортов – хозяйствующих субъектов естественной монополии.

#### **Тема 10. Риск и неопределенность в условиях антикризисного управления авиапредприятиями**

Классификация рисков антикризисного управления. Оценка эффективности альтернативы риска кредиторами. Ситуация неопределенности, её характеристики. Фактор ограниченности времени – риск необратимых последствий для авиапредприятия. Расчет вероятности банкротства авиапредприятий по моделям Э. Альтмана - Р. Сабато (logit-модель), Д.Чессера. Формирование матриц рисков внешнего управления авиакомпании по критериям Вальда и Гурвица. Принятие решений арбитражными управляющими в условиях неопределенности. Особенности и ограничения реструктуризации авиапредприятий. Критерий обобщенного максимина (пессимизма-оптимизма) Гурвица и использование его в антикризисном управлении авиапредприятиями.

#### **Тема 11. Процедуры конкурсного производства и мирового соглашения авиапредприятий**

Цель, сроки и последствия введения конкурсного производства для авиапредприятий. Конкурсная масса. Конкурсный управляющий, права, обязанности, назначение и ограничения. Функции менеджмента авиапредприятий в процедуре конкурсного производства. График погашения задолженности в процедуре конкурсного производства. Очередность удовлетворения требований кредиторов. Ликвидационный баланс авиапредприятия. Особенности процедуры конкурсного производства главных операторов аэропортов как хозяйствующих субъектов естественной монополии. Процедура мирового соглашения. Условия утверждения мирового соглашения арбитражным судом. График погашения задолженности в процедуре мирового соглашения. Формы прекращения обязательств должника в процедуре мирового соглашения. Особенности процедуры мирового соглашения главных операторов аэропортов как хозяйствующих субъектов естественной монополии.

### **5.4 Практические занятия**

№ темы дисциплины	Тематика практических занятий	Трудоемкость (часы)
-------------------	-------------------------------	---------------------

№ темы дисциплины	Тематика практических занятий	Трудоемкость (часы)
1	Практическое занятие № 1. Исторический обзор кризисов мировой экономики. Основные факторы и признаки кризиса в экономике страны. Анализ периодов кризисного развития РФ.	2
2	Практическое занятие № 2. Отбор конъюнктурообразующих факторов для системы воздушного транспорта мира и страны. Сравнительный анализ динамики ВВП стран мира. Анализ функциональных зависимостей динамики пассажирооборота ГА РФ от динамики ВВП.	2
3	Практическое занятие № 3. Ретроспективный анализ динамики производственных и финансовых показателей конкретной авиакомпании, прошедшей через кризис в своем развитии. SWOT-анализ выбранной авиакомпании по ретроспективным данным. Анализ основных факторов, функциональных и системных проблем, обуславливающих возникновение кризиса в развитии данного авиапредприятия.	2
4	Практическое занятие № 4. Анализ блок-схемы структурно-функциональной модели №127 ФЗ от 26.10.2002. Анализ норм процедур банкротства. Расчет показателей–признаков фиктивного и преднамеренного банкротства.	2
5	Практическое занятие № 5. Анализ блок – схемы кодекса о банкротстве США. Анализ графической схемы практики применения норм главы 11 при антикризисном регулировании деятельности авиакомпаний США.	4
6	Практическое занятие № 6. Расчет порога рентабельности и запаса финансовой устойчивости выбранной авиакомпании. Коэффициентный анализ финансового состояния авиапредприятий.	4
7	Практическое занятие № 7. Формирование матрицы финансовых результатов деятельности выбранной авиакомпании и эффективности ее управления. Диагностика возможности банкротства выбранной авиакомпании по двухфакторной, пятифакторной моделям Э. Альтмана, модели Таффлера.	2
8	Практическое занятие № 8. Анализ норм №127-ФЗ процедур наблюдения и финансового оздоровления как формы судебной санации предприятия. Разработ-	4

№ темы дисциплины	Тематика практических занятий	Трудоемкость (часы)
	ка графика погашения задолженности. Анализ норм статьи 75 №127-ФЗ об окончании процедуры финансового оздоровления. Разбор конкретных ситуаций.	
9	Практическое занятие № 10. Анализ норм №127-ФЗ процедуры внешнего управления как формы судебной санации предприятия. Оценка последствий введения процедуры ВУ для авиакомпаний. Расчет финансовых показателей планов ВУ, выбранных авиакомпаниями и/или главного оператора аэропорта. Разбор конкретных ситуаций.	2
10	Практическое занятие № 12. Расчет вероятности банкротства выбранных авиакомпаний и главного оператора аэропорта по моделям Э. Альтмана - Р. Сабато (logit-модель), Д.Фулмера, Д.Чессера. Формирование матриц рисков внешнего управления авиакомпаниями по критериям Вальда и Гурвица.	2
11	Практическое занятие № 13. Анализ норм №127-ФЗ процедуры конкурсного производства и последствий введения для авиапредприятий. Формирование структуры конкурсной массы выбранных авиапредприятий. Особенности процедуры конкурсного производства главных операторов аэропортов как хозяйствующих субъектов естественной монополии.	2
Итого по дисциплине		28

### 5.5 Лабораторный практикум

Лабораторный практикум учебным планом не предусмотрен

### 5.6 Самостоятельная работа

№ темы дисциплины	Виды самостоятельной работы	Трудоемкость (часы)
1	1. Поиск, анализ информации и проработка учебного материала по теме «Введение в антикризисное управление», работа с конспектом лекций и рекомендуемой литературой [1,2]. 2. Подготовка к устному опросу.	2
2	1. Поиск, анализ информации и проработка учебного	2

№ темы дисциплины	Виды самостоятельной работы	Трудоемкость (часы)
	материала по теме «Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии страны», работа с конспектом лекций и рекомендуемой литературой [3,4]. 2.Подготовка к устному опросу.	
3	1.Поиск, анализ информации и проработка учебного материала по теме «Кризисы авиапредприятия как социально-экономическая системы», работа с конспектом лекций и рекомендуемой литературой. [4,5,19,24,27,28,29,30]. 2.Подготовка к докладу.	2
4	1.Поиск, анализ информации и проработка учебного материала по теме «Основные черты и функции антикризисного регулирования и управления», работа с конспектом лекций и рекомендуемой литературой [4,5,8,17,18,25,26]. 2.Подготовка к докладу.	4
5	1.Поиск, анализ информации и проработка учебного материала по теме «Государственное регулирование отношений несостоятельности (банкротства) предприятий РФ», работа с конспектом лекций и рекомендуемой литературой [12,13,14,15,16,17]. 2.Подготовка к устному опросу.	4
6	1.Поиск, анализ информации и проработка учебного материала по теме «Анализ финансового состояния авиапредприятий», работа с конспектом лекций и рекомендуемой литературой [4,5,6,19,20,29]. 2.Подготовка к компьютерному тесту.	4
7	1.Поиск, анализ информации и проработка учебного материала по теме «Диагностика кризисов в процессах управления авиапредприятиями», работа с конспектом лекций и рекомендуемой литературой. [5,19,24,25,27,28,30,31]. 2.Подготовка к компьютерному тесту.	8
8	1.Поиск, анализ информации и проработка учебного материала по теме «Процедуры наблюдения и финансового оздоровления авиапредприятия», работа с конспектом лекций и рекомендуемой литературой [5,8,16,21,24]. 2. Подготовка к компьютерному тесту.	4
9	1.Поиск, анализ информации и проработка учебного	6

№ темы дисциплины	Виды самостоятельной работы	Трудоемкость (часы)
	материала по теме «Внешнее управление авиапредприятием», работа с конспектом лекций и рекомендуемой литературой [5,16,21,24]. 2.Подготовка к компьютерному тесту.	
10	1.Поиск, анализ информации и проработка учебного материала по теме «Риск и неопределенность в условиях антикризисного управления авиапредприятиями» работа с конспектом лекций и рекомендуемой литературой [10,11,16,31]. 2.Подготовка к докладу.	8
11	1.Поиск, анализ информации и проработка учебного материала по теме «Процедуры конкурсного производства и мирового соглашения авиапредприятий», работа с конспектом лекций и рекомендуемой литературой [4,5,16,23,32,33,34]. 2.Подготовка к компьютерному тесту.	4
Итого по дисциплине		48

\* в квадратных скобках указаны литературные и информационные источники раздела 6.

## 5.7 Курсовые проекты

Курсовые проекты учебным планом не предусмотрены.

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

а) основная литература:

1. Черненко, В. А. **Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов** / В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 459 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14956-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511413> (дата обращения: 19.04.2023).
2. Коротков, Э. М. **Антикризисное управление : учебник для вузов** / Э. М. Коротков. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 406 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01066-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510543> (дата обращения: 01.05.2023).
3. Кочеткова, А. И. **Антикризисное управление. Инструментарий : учебник и практикум для вузов** / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 440 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01617-8. — Текст : электронный // Образова-

- тельная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/512864> (дата обращения: 19.04.2023).
4. **Государственное антикризисное управление : учебник для вузов /** Е. В. Охотский [и др.] ; под общей редакцией Е. В. Охотского. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 371 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00668-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/512730> (дата обращения: 19.04.2023).
  5. Кондратьев, Н. Д. **Большие циклы конъюнктуры. Избранные работы /** Н. Д. Кондратьев. — Москва : Издательство Юрайт, 2018. — 477 с. — (Антология мысли). — ISBN 978-5-534-00995-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/414969> (дата обращения: 19.04.2023).
  6. Коротков, Э. М. **Антикризисное управление + допматериалы в ЭБС: учебник для академического бакалавриата [Электронный ресурс] /** Э. М. Коротков. — М.: Издательство Юрайт, 2018. — 406 с. — (Серия: Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-01066-4. — Режим доступа: <https://biblio-online.ru/book/C159DB1F-63DA-41FC-AC63-20471474396B>, свободный, (дата обращения 19.04.2023).
- б) дополнительная литература:
7. Беляев А.А., Коротков Э.М. **Антикризисное управление. Учебник.** [Текст]/ Беляев А.А., Коротков Э.М.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2011. — 311 с. — ISBN отсутствует. Количество экземпляров 30.
  8. Четыркин, Е.М., Васильева, Н.В. **Финансово-экономические расчеты: Справочное пособие [Электронный ресурс] /** Четыркин Е.М., Васильева Н.В — М.: Финансы и статистика, 1990. – 301с. — ISBN 5-279-00530-4. — Режим доступа: [http://www.pseudology.org/Bank/Chetyrkin\\_FinMath\\_1990a.pdf](http://www.pseudology.org/Bank/Chetyrkin_FinMath_1990a.pdf), свободный, (дата обращения 19.01.2021)
  9. **Хозяйственный механизм авиатранспортных предприятий: Учебное пособие. Часть 1. Авиакомпания.** Под общей редакцией Маслакова В.П. [Текст]/Маслаков В.П., Лебедева М.Ю., Калинин И.А., Воронцова А.М., Брагин В.А., Паристова Л.П., Жуков В.Е., Корень А.В. —СПб: Питер, 2015.—368с.ил.(Серия «Учебное пособие»). — ISBN978-5-496-00709. Количество экземпляров 170.
  10. **Хозяйственный механизм авиатранспортных предприятий. Часть II. Главные операторы аэропортов: учебное пособие.** Под общей редакцией Маслакова В.П. [Текст]/ В.П. Маслаков, М.Ю. Лебедева, В.Е. Жуков, А.А. Брагин, Л.П. Паристова, А.А. Старостин, Е.Ю. Луговая — СПб: Питер, 2021.—384с.ил. — (Серия «Учебное пособие»). — ISBN978-5-4461-1790-1. Количество экземпляров 150.
  11. Тебекин, А. В. **Методы принятия управленческих решений : учебник для академического бакалавриата /** А. В. Тебекин. — Москва : Издательство Юрайт, 2018. — 431 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-03115-7. — Текст : электронный // Образова-



- тельная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/412837> (дата обращения: 19.04.2023).
12. Маслаков В. П., Лебедева М.Ю. **Антикризисное управление.** [Текст] / Маслаков В. П., Лебедева М.Ю. — Университет ГА, СПб., 2006. — 123 с.: ил. — ISBN отсутствует. Количество экземпляров 58
  13. Брагин В.А. **Управленческие решения: Методические указания по выполнению курсовой работы по теме “Процесс принятия управленческих решений в структуре авиатранспортного производства.”** [Текст] / В.А. Брагин, А.И. Красненков, О.А. Турубар. — СПб.: Университет ГА, 2012—17с. — ISBN отсутствует. Количество экземпляров 100
- в) программное обеспечение и Интернет-ресурсы:
14. **Гражданский кодекс Российской Федерации часть 1 (ГК РФ ч.1)** от 30.11.1994 года № 51-ФЗ с изм. / [Электронный ресурс]. — Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_5142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/), свободный, (дата обращения 19.04.2023).
  15. **Гражданский кодекс Российской Федерации часть 2 (ГК РФ ч.2)** от 26.01.1996 года № 14-ФЗ с изм. / [Электронный ресурс]. — Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_9027/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_9027/), свободный, (дата обращения 19.04.2023).
  16. **Арбитражный процессуальный кодекс Российской Федерации от 24.07.2002 N 95-ФЗ** [Электронный ресурс]. — Режим доступа: [http://www.consultant.run/document/cons\\_doc\\_LAW\\_37800/](http://www.consultant.run/document/cons_doc_LAW_37800/), свободный, (дата обращения 19.04.2023).
  17. **Налоговый кодекс Российской Федерации от 5.08.2000 года № 117-ФЗ** (в ред. от 29.12.2017) / [Электронный ресурс]. — Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_28165/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28165/), свободный, (дата обращения 19.04.2023).
  18. **Федеральный закон "О несостоятельности (банкротстве)" от 26.10.2002 № 127-ФЗ** (с изменениями / [Электронный ресурс]. — Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW-39331/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW-39331/), свободный, (дата обращения 19.04.2023).
  19. **Глава 11 Кодекса США о банкротстве** / [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://dal.academic.ru/dic.nsf/ruwiki/630027>, свободный, (дата обращения 19.04.2023).
  20. **Графическая схема процедуры банкротства, согласно Кодексу о банкротстве США** / [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.bankruptcyvisuals.com/viewcharts.html>, свободный, (дата обращения 19.04.2023)
  21. Паристова, Л.П. **Финансы организаций воздушного транспорта: Учеб. пособ. для вузов.** Реком. УМО [Текст]/Л. П. Паристова. — СПб.: ГУГА, 2012. — 214с. Количество экземпляров 450.
  22. **О методических положениях по оценке финансового состояния предприятий и установлению неудовлетворительной структуры баланса** / Распоряжение Федерального управления по делам о несосто-

- тельности (банкротстве) от 12 августа 1994 года № 31-р. / [Электронный ресурс]. — М.: ФСДН, 1994. — Режим доступа: <https://www.lawmix.ru/zkrf/53906>, свободный, (дата обращения 19.04.2023)
23. **Об утверждении типовой формы плана финансового оздоровления (бизнес-плана), порядка его согласования и методических рекомендаций по разработке планов финансового оздоровления/** Распоряжение Федерального управления по делам о несостоятельности (банкротстве) от 5 декабря 1994 года № 98-р. / [Электронный ресурс]. — М.: ФСДН, 1994. — Режим доступа: <http://legalacts.ru/doc/rasporjazhenie-fudn-pri-goskomimushche-stve-rf-ot-05121994/>, свободный, (дата обращения 19.04.2023)
24. **Указ Президента Российской Федерации от 9 марта 2004 года №314. «О системе и структуре федеральных органов исполнительной власти».** / [Электронный ресурс]. — М.: 2004. — Режим доступа: [www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_46892](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_46892), свободный, (дата обращения 19.04.2023)
25. **Постановление Правительства Российской Федерации от 22.07.2009 г. №599 «О порядке обеспечения доступа к услугам субъектов естественных монополий в аэропортах»** / [Электронный ресурс]. — Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_89863](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_89863), свободный, (дата обращения 19.04.2023)
26. Лебедева М.Ю. **Институциональные аспекты регулирования рыночных отношений в авиакомпаниях России. Монография/** [Электронный ресурс]. Маслаков В.П., Пиджаков А.Ю — г. Киров, МЦНИП, 2013. [Электронный текст, 1 файл 3,2 МБ], 24 п. л. — ISBN 97-5-906223-03-6. — Режим доступа: <http://elibrary.ru/item.asp?id=18852998>, свободный, (дата обращения 19.04.2023)
27. **ОАО «ЮтЭйр». Годовые отчеты** / [Электронный ресурс]. — Режим доступа: [http://corp.utair.ru/invest/otch/ann\\_rep.html](http://corp.utair.ru/invest/otch/ann_rep.html), свободный, (дата обращения 19.04.2023)
28. **Годовой отчет ОАО «АК «Трансаэро» за 2014 год** / [Электронный ресурс]. — Режим доступа: [http://hdinvestments.com/media/reports/TAER-IFRS\\_2014\\_12m\\_rub\\_ru.pdf](http://hdinvestments.com/media/reports/TAER-IFRS_2014_12m_rub_ru.pdf), свободный, (дата обращения 19.04.2023)
29. **Центр раскрытия корпоративной информации** / [Электронный ресурс] — Режим доступа: <http://www.e-disclosure.ru/poisk-po-kompaniyam>, свободный, (дата обращения 19.04.2023)
30. **Отчеты о финансовой деятельности ОАО «АК «Трансаэро» за 2012-2014 годы** / [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://www.aviaport.ru/digest/2014/04/28/285639.html>, свободный, (дата обращения 19.04.2023)
31. **Жданов В.Ю. Модель Альтмана (Z-счет Альтмана). Прогнозирование банкротства бизнеса. Формулы** / [Электронный ресурс]. — Ре-

жим доступа: <http://finzz.ru/model-altmana.html>, свободный, (дата обращения 19.04.2023)

32. «Мурманские авиалинии» готовятся к продаже. — М.: Журнал «Авиатранспортное обозрение». АТО №23, сентябрь 1999. Новости авиакомпаний / [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.ato.ru/-content/murmanskie-avialinii-gotovyatsya-k-prodazhe>, свободный, (дата обращения 19.04.2023)
33. Указ Президента РФ от 04.08.2004 № 1009 ( посл.ред) «Об утверждении Перечня стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ» / [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.consultant.ru/online>, свободный, (дата обращения 19.04.2023)
- г) базы данных, информационно-справочные и поисковые системы
34. Справочная система Консультант Плюс / [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.consultant.ru/online>, свободный, (дата обращения 19.04.2023)
35. Справочная система ГАРАНТ (интернет-версия) / [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.garant.ru/iv>, свободный, (дата обращения 19.04.2023)

## 7. Материально-техническое обеспечение дисциплины

№ п/п	Наименование дисциплины	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа.
1	Антикризисное управление авиапредприятиями	Компьютерный класс аудитория №456 Компьютерный класс аудитория №458 Лекционная аудитория №481	Компьютер в комплекте (системный блок +ЖК монитор LG 19 W1952TE) – 13 шт. Информационный киоск Компьютер в комплекте RAMEC STORM Custom W- 13 шт.	Microsoft Windows 7 Professional Microsoft Windows Office Professional Plus 2007 Acrobat Professional 9 Windows International Kaspersky Anti-Virus Suite для WKS и FS Konsi- SWOT

№ п/п	Наименование дисциплины	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа.
			Мультимедийный проектор Acer X1261 P Принтер HL2140R Brother Экран Ноутбук Benq Joybook R42 15,4 Мультимедийный проектор Mitsubishi XD490U Экран	ANALYSIS Konsi - FOREXSAL

## 8. Образовательные технологии

В процессе преподавания дисциплины «Антикризисное управление авиапредприятиями», в рамках реализации компетентного подхода, в учебном процессе используются как классические формы и методы обучения: лекции, практические занятия, так и интерактивные технологии (проблемные лекции, разбор конкретных ситуаций).

*Входной контроль* предназначен для выявления уровня усвоения компетенций обучающихся, необходимых перед изучением дисциплины. Входной контроль осуществляется по вопросам, на которых базируется читаемая дисциплина.

Контрольные вопросы для проведения входного контроля остаточных знаний по обеспечиваемым дисциплинам: «Административное право», «Воздушное право», «Тайм-менеджмент для юриста». «Транспортное право», «Государственное регулирование деятельности хозяйствующих субъектов воздушного транспорта», «Экономика воздушного транспорта», «Финансовое право», «Договорно-правовое обеспечение деятельности предприятий воздушного транспорта», «Бухгалтерский учет и налогообложение на воздушном транспорте» приведены в п.9.4.

*Традиционная лекция* составляет основу теоретического обучения и направлена на систематизированное изложение накопленных и актуальных научных знаний. Лекция предназначена для раскрытия состояния и перспек-

тив решения проблем системы воздушного транспорта РФ (СВТ) в современных условиях. На лекции концентрируется внимание обучающихся на наиболее сложных и узловых вопросах, стимулируется их активная познавательная деятельность.

Ведущим методом в лекции выступает устное изложение учебного материала, который сопровождается одновременной демонстрацией слайдов, созданных в среде PowerPoint, при необходимости привлекаются открытые Интернет-ресурсы, а также демонстрационные и наглядно-иллюстрационные материалы.

*Проблемная лекция* характеризуется всесторонним анализом явлений, научным поиском истины. Проблемная лекция опирается на логику последовательно моделируемых проблемных ситуаций путем постановки проблемных вопросов или задач.

*Практические занятия* по дисциплине «Антикризисное управление авиапредприятиями» проводятся в соответствии с учебно-тематическим планом по группам. Цель практических занятий – закрепить теоретические знания, полученные обучающимися на лекциях и в результате самостоятельного изучения соответствующих разделов рекомендуемой литературы, а также приобрести практические навыки по антикризисному управлению авиапредприятием, в том числе выполнения анализа ФСП, диагностике авиапредприятий с оценкой возможности банкротства, разработке планов финансового оздоровления, внешнего управления, а также оценки финансовых и специфических рисков принимаемых управленческих решений в процедурах банкротства.

*Разбор конкретных ситуаций* способствует развитию у студентов аналитических навыков (умение отличать данные от информации), классифицировать, выделять существенную и несущественную информацию, анализировать, представлять и добывать ее, находить пропуски информации и уметь восстанавливать их. Мыслить ясно и логично. (Особенно это важно, когда информация невысокого качества). Способствует развитию у студентов практических навыков, так как пониженный по сравнению с реальной ситуацией уровень сложности проблемы способствует формированию на практике навыков использования теории, принципов и методов антикризисного управления на авиапредприятиях, а также творческих и коммуникативных навыков (умение вести дискуссию, убеждать окружающих, использовать наглядный материал, кооперироваться в группы, защищать собственную точку зрения, убеждать оппонентов, составлять краткий, убедительный отчет); социальных навыков (оценка поведения людей, умение слушать, поддерживать в дискуссии или аргументировать противоположное мнение, контролировать себя и т.д.).

Примерные задания на разбор конкретных ситуаций (РКС) приведены в 9.6.

*Самостоятельная работа* студента является составной и важной частью учебной работы. Ее основной целью является формирование навыка самостоятельного приобретения знаний по некоторым не особо сложным во-

просам теоретического курса, закрепление и углубление полученных знаний, самостоятельная работа со справочниками, периодическими изданиями и научно-популярной литературой, в том числе находящимися в глобальных компьютерных сетях.

## **9. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины**

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов включают в себя: устные опросы, доклады, компьютерные тесты, ситуационные задачи, задания для самостоятельной работы.

Уровень и качество знаний студентов оцениваются по результатам текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины в виде зачета в седьмом семестре.

Текущий контроль успеваемости студентов включает устные опросы, компьютерные тесты, доклады, ситуационные задачи, а также задания, выдаваемые на самостоятельную работу по темам дисциплины.

*Устный* опрос проводится на практическом занятии в течение не более 10 минут с целью контроля усвоения теоретического материала, излагаемого на лекции. Перечень вопросов определяется уровнем подготовки учебной группы, а также индивидуальными особенностями студентов.

Примерный перечень контрольных вопросов для проведения устного опроса приведен в п.9.6.

*Доклад* – продукт самостоятельной работы обучающегося, представляющий собой публичное выступление по представлению полученных результатов решения определенной учебно-практической или учебно-исследовательской темы. Доклады студентов занимают не больше 10 минут и могут проводиться в форме презентаций в среде PowerPoint.

Примерный перечень тем для докладов представлен в п. 9.6.

Ситуационные задачи, задания для самостоятельной работы носят практико-ориентированный характер, используются в рамках обучения по дисциплине с целью оценки формирования, закрепления, развития практических навыков и компетенций по профилю образовательной программы

*Компьютерный тест* – система заданий специфической формы, позволяющая измерить уровень развития компетенций обучающихся, совокупность их представлений, знаний, умений и практического опыта. Содержание тестов для текущего контроля в п. 9.6.

Компьютерный тест проводится по темам в соответствии с данной программой и предназначен для проверки обучающихся на предмет освоения материала предыдущей лекции.

Контроль выполнения задания, выдаваемого на самостоятельную работу, проводится с целью своевременного выявления плохо усвоенного матери-

ала дисциплины для последующей корректировки или организации обязательной консультации. Проверка выданного задания производится не реже чем один раз в две недели.

*Промежуточная аттестация* по итогам освоения дисциплины проводится в форме зачета в 7 семестре.

Примерный перечень вопросов для проведения промежуточной аттестации в форме зачета в п. 9.6.

*Зачет* предполагает устный ответ на два теоретических вопроса из перечня вопросов, вынесенных на зачет (п.9.6).

К моменту сдачи зачета должны быть благополучно пройдены все предыдущие формы контроля.

Методика формирования результирующей оценки в обязательном порядке учитывает посещаемость занятий, активность студентов на лекциях и практических занятиях, оценки за практические работы, выполнение самостоятельных заданий, участие студентов в конференциях и подготовку ими публикаций, что отражено в балльно-рейтинговой оценке текущего контроля успеваемости и знаний студентов (п. 9.1). Описание шкалы оценивания, используемой для проведения промежуточной аттестации, приведено в п.9.5.

### **9.1 Балльно - рейтинговая система (БРС) оценки текущего контроля успеваемости и знаний студентов**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 академических часов.

Вид промежуточной аттестации – зачет с оценкой (7 семестр).

Тема/вид учебных занятий (оценочных заданий), позволяющих студенту продемонстрировать достигнутый уровень сформированности компетенций	Количество баллов		Срок контроля (порядковый номер недели с начала семестра)	Примечание
	Минимальное значение	Максимальное значение		
<i>Контактные виды занятий</i>				
Аудиторные занятия				
Лекция 1	2	3	4	
Практическое занятие 1	2	3	5	
Практическое занятие 2	2	3	5	
Лекция 3	2	3	6	
Практическое занятие 3	2	3	6	
Лекция 4	2	3	7	
Практическое занятие 4	2	3	7	

Тема/вид учебных занятий (оценочных заданий), позволяющих студенту продемонстрировать достигнутый уровень сформированности компетенций	Количество баллов		Срок контроля (порядковый номер недели с начала семестра)	Примечание
	Минимальное значение	Максимальное значение		
Практическое занятие 5	2	3	8	
Практическое занятие 5	2	3	8	
Лекция 6	2	3	9	
Практическое занятие 6	2	3	9	
Практическое занятие 6	2	4	10	
Лекция 7	2	3	10	
Практическое занятие 7	2	4	11	
Практическое занятие 8	2	4	11	
Практическое занятие 8	2	4	12	
Лекция 9	2	3	12	
Практическое занятие 9	3	4	13	
Лекция 10	2	3	13	
Практическое занятие 10	3	4	14	
Практическое занятие 11	3	4	14	
<b>Итого по обязательным видам занятий</b>	<b>45</b>	<b>70</b>		
Самостоятельная работа студента				
Зачет (7 семестр)	15	30	17	
<b>Итого по дисциплине</b>	<b>60</b>	<b>100</b>		

<b>Перевод баллов БРС в оценку по «академической» шкале</b>	
Количество баллов по БРС	Оценка (по «академической» шкале)
60 и более	«зачтено»
Менее 60	«не зачтено»
90 и более	5 – «отлично»
75÷89	4 – «хорошо»
60÷74	3 – «удовлетворительно»

**9.2 Методические рекомендации по проведению процедуры оценивания знаний, умений и навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций**



Посещение лекционного занятия обучающимся оценивается в 1 балл. Ведение лекционного конспекта – 0,6 балла. Активное участие в обсуждении дискуссионных вопросов в ходе лекции – до 1,4 баллов.

Максимальное число баллов по лекционному занятию равно 3.

Посещение практического занятия оценивается в 0,5 балла. Ведение конспекта на практическом занятии – 0,1. Доклад – до 0,6 балла. Участие в устном опросе и обсуждении доклада – до 1,3 балла. Успешное выполнение тестового задания – 1,5 балла.

Максимальное число баллов по практическому занятию равно 4.

В процессе преподавания дисциплины «Антикризисное управление авиапредприятиями» для текущей аттестации обучающихся используются следующие формы:

- индивидуальный или групповой устный опрос;
- доклады по темам;
- компьютерные тесты.

По итогам освоения дисциплины проводится промежуточная аттестация обучающихся в форме зачета в седьмом семестре.

На первом занятии преподаватель доводит до сведения обучающихся график текущего контроля освоения дисциплины и критерии оценки знаний при текущем контроле успеваемости, а также сроки и условия промежуточной аттестации.

Показателями, характеризующими текущую учебную работу обучающихся, являются:

- активность посещения занятий и работы на занятиях;
- оценка результатов устного опроса (индивидуального или группового);
- выступления с докладами и с результатами выполненных заданий, в том числе в форме презентаций;
- оценка прохождения тестов;

Сроки промежуточной аттестации определяются графиком учебного процесса. По дисциплине «Антикризисное управление авиапредприятиями» предусмотрен зачет.

Зачет предполагает устный ответ на два теоретических вопроса из перечня вопросов, вынесенных на зачет (п.9.6).

### **9.3 Темы курсовых работ по дисциплине**

Написание курсовых работ учебным планом не предусмотрено.

#### 9.4 Контрольные вопросы для проведения входного контроля остаточных знаний по обеспечивающим дисциплинам

1. Основные макроэкономические показатели страны, оказывающие влияние на объемы транспортной работы авиапредприятий

2. Амортизация основных средств авиапредприятий, понятие, нормы, методы начисления

3. Налог на добавленную стоимость авиапредприятий, понятие, нормы, методы начисления и возврата

4. Налог на прибыль авиапредприятий, понятие, нормы, распределение по бюджетным уровням

5. Принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности авиапредприятий, принятия решений на основе данных управленческого учета

#### 9.5 Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Компетенции	Показатели оценивания (индикаторы достижения) компетенций	Критерии оценивания
I этап		
<b>УК-10</b>	<b>ИД<sup>1</sup><sub>УК10</sub></b> <b>ИД<sup>2</sup><sub>УК10</sub></b>	Знает: – показатели и методы оценки воздействия макроэкономической среды на функционирование мировой и национальных систем воздушного транспорта в условиях кризиса; – экономические основы поведения авиапредприятий на рынках воздушных перевозок различной структуры и уровня конкуренции в условиях кризиса;
<b>ПК-4</b>	<b>ИД<sup>1</sup><sub>ПК4</sub></b> <b>ИД<sup>2</sup><sub>ПК4</sub></b>	– основные причины финансовой несостоятельности (банкротства) авиакомпаний; – методы анализа конечных финансовых показателей авиапредприятий; – методы и модели анализа финансового состояния (ФСП) и финансовой устойчивости авиапредприятий; – методы анализа ликвидности бухгалтерского баланса предприятия; – методы и модели оценки и прогнозирования

Компетенции	Показатели оценивания (индикаторы достижения) компетенций	Критерии оценивания
		<p>ния вероятности банкротства авиапредприятий;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-особенности процедур банкротства главных операторов аэропортов как хозяйствующих субъектов естественной монополии;</li> <li>–методы анализа рыночных и специфических рисков процедур банкротства;</li> <li>–источники формирования фонда погашения кредиторской задолженности авиапредприятия в процедурах ФО и ВУ;</li> <li>–особенности правового статуса и реализации процедур банкротства стратегических и градообразующих предприятий.</li> </ul>
II этап		

Компетенции	Показатели оценивания (индикаторы достижения) компетенций	Критерии оценивания
<b>ПК-5</b>	<p>ИД<sub>ПК5</sub><sup>1</sup> ИД<sub>ПК5</sub><sup>2</sup></p>	<p>Умеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– учитывать особенности правового статуса и сроки реализации процедур банкротства авиапредприятий;</li> <li>– осуществлять анализ конкурентной среды отрасли;</li> <li>– проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений в условиях кризиса;</li> <li>– использовать методы горизонтального, вертикального, факторного и трендового анализа конечных финансовых показателей авиапредприятий;</li> <li>– использовать методы и модели анализа ФСП;</li> <li>– использовать методы анализа ликвидности бухгалтерского баланса авиапредприятия;</li> <li>– использовать методы и модели оценки возможности банкротства авиапредприятий, с учетом особенностей процедур банкротства главных операторов аэропортов;</li> <li>– проводить анализ рыночных и специфических рисков процедур банкротства для принятия управленческих решений собственниками и кредиторами авиакомпании;</li> <li>– использовать источники формирования фонда погашения кредиторской задолженности и инструменты управления им в целях восстановления платежеспособности авиапредприятия в процедурах ФО и ВУ.</li> </ul> <p>Владеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– навыками работы с нормативными документами, регулируемыми процедуры банкротства авиапредприятий;</li> <li>– навыками исследования и анализа конкурентной среды отрасли;</li> <li>– навыками анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений в условиях кризиса (процедур банкротства);</li> </ul>

Компетенции	Показатели оценивания (индикаторы достижения) компетенций	Критерии оценивания
		<ul style="list-style-type: none"> <li>– навыками анализа финансовой и статистической отчетности авиапредприятий для диагностики причин финансовой несостоятельности (банкротства) конкретной авиакомпании;</li> <li>– навыками анализа конечных финансовых показателей авиапредприятий;</li> <li>– навыками анализа ФСП авиапредприятий;</li> <li>– навыками анализа ликвидности бухгалтерского баланса;</li> <li>– навыками оценки возможности банкротства авиапредприятий, с учетом особенностей процедур банкротства главных операторов аэропортов;</li> <li>– навыками анализа рыночных и специфических рисков процедур банкротства для принятия управленческих решений собственниками и кредиторами авиакомпании;</li> <li>– навыками формирования фонда погашения кредиторской задолженности и управления им в целях восстановления платежеспособности авиапредприятия в процедурах ФО и ВУ.</li> </ul>

### 9.5.1 Описание шкал оценивания

1. Максимальное количество баллов за зачет – 30, минимальное количество баллов («зачтено») – 15.

2. При наборе менее 15 баллов – зачет не сдан по причине недостаточного уровня знаний.

3. Зачет выставляется как сумма набранных баллов за ответы на вопросы.

4. Ответы на вопросы оцениваются следующим образом:

– *1 балл*: отсутствие продемонстрированных знаний и компетенций в рамках образовательного стандарта (нет ответа на вопрос) или отказ от ответа;

– 2 балла: нет удовлетворительного ответа на вопрос, демонстрация фрагментарных знаний в рамках образовательного стандарта, незнание лекционного материала;

– 3 балла: нет удовлетворительного ответа на вопрос, много наводящих вопросов, отсутствие ответов по основным положениям вопроса, незнание лекционного материала;

– 4 балла: ответ удовлетворительный, оценивается как минимально необходимые знания по вопросу, при этом показано хотя бы минимальное знание всех разделов вопроса в пределах лекционного материала. При этом студентом демонстрируется достаточный объем знаний в рамках образовательного стандарта;

– 5 баллов: ответ удовлетворительный, достаточные знания в объеме учебной программы, ориентированные на воспроизведение; использование научной (технической) терминологии, стилистически грамотное, логически правильное изложение ответа на вопросы, умение делать выводы;

– 6 баллов: ответ удовлетворительный, студент достаточно ориентируется в основных аспектах вопроса, студент демонстрирует полные и систематизированные знания в объеме учебной программы;

– 7 баллов: ответ хороший (достаточное знание материала), но требовались наводящие вопросы, студент демонстрирует систематизированные, глубокие и полные знания по всем разделам учебной программы;

– 8 баллов: ответ хороший, ответом достаточно охвачены все разделы вопроса, единичные наводящие вопросы; студент демонстрирует способность самостоятельно решать сложные проблемы в рамках учебной программы;

– 9 баллов: систематизированные, глубокие и полные знания по всем разделам учебной программы; студент демонстрирует способность самостоятельно и творчески решать сложные проблемы в нестандартной ситуации в рамках учебной программы;

– 10 баллов: ответ на вопрос полный, не было необходимости в дополнительных (наводящих вопросах); студент демонстрирует систематизированные, глубокие и полные знания по всем разделам учебной программы, а также по основным вопросам, выходящим за ее пределы.

## **9.6 Типовые контрольные задания для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины**

### **Примерный перечень контрольных вопросов для проведения устного опроса**

1. Две формы развития социально-экономической системы
2. Основные факторы и признаки кризиса в экономике
3. Сущность антикризисного управления как особого типа управления
4. Экономический механизм возникновения кризисного состояния
5. Сущность волновой теории развития рыночной экономики

6. Фазы большого цикла конъюнктуры
7. Перечислите процедуры банкротства, согласно №127–ФЗ
8. Сущность и цели процедуры наблюдения
9. Фиктивное и преднамеренное банкротство как состав преступления
10. Цель, сроки и последствия введения конкурсного производства для авиапредприятий.
11. Конкурсная масса авиапредприятия
12. Особенности процедуры конкурсного производства главных операторов аэропортов
13. Конкурсный управляющий, права, обязанности, назначение

### **Примерный перечень тем для докладов**

1. Экономический механизм возникновения кризисного состояния. Волновая теория развития рыночной экономики М. И. Туган-Барановского и Н.Д. Кондратьева.
2. Модели развития организаций Л.Грейнера, И. Азидеса
3. Двойственность природы авиапредприятия
4. Основные факторы, функциональные и системные проблемы, обуславливающие возникновение кризисов в развитии авиапредприятия
5. Основные направления государственного антикризисного регулирования
6. Формы санации и методы антикризисного регулирования авиакомпаний в США
7. Антикризисный процесс, категории и процессы системы антикризисного управления
8. Классификация рисков антикризисного управления
9. Принятие решений арбитражными управляющими в условиях неопределенности
10. Критерий обобщенного максимина (пессимизма-оптимизма) Гурвица и использование его в антикризисном управлении авиапредприятиями
11. Связи между основной, инвестиционной и финансовой деятельностью авиапредприятия.

### **Примерные задания на разбор конкретных ситуаций (РКС) (ситуационные задачи для зачета)**

1. **Тема 6.** В таблице 1 представлен анализ основных производственных и финансовых показателей деятельности ОАО «Авиационная компания «ТРАНСАЭРО» (ОАО «АК «Трансаэро») в 2012-2014 годах, в таблицах 2 и 3 – результаты анализа ликвидности баланса авиакомпании.

Необходимо: 1) по ретроспективным данным произвести диагностику и анализ причин кризисного состояния предприятия в 2014 году; 2) предложить стратегию выхода из кризиса и восстановления платежеспособности

авиакомпания на 2015-2017 годы; 3) сформировать матрицу показателей программы финансовой стабилизации авиакомпании.

Таблица 1–Анализ основных производственных и финансовых показателей деятельности ОАО «АК «Трансаэро» в 2012-2014 годах

№ п/п	Показатели	Единицы измерения	2012	2013	2014	CAGR (AAGR) %
1	Предельный пассажирооборот	млн. кресло-км	49718	56236,7	56348,8	4,26
2	Выполненный пассажирооборот	млн. пасс. км	41003,9	47018,2	47066,4	4,70
3	Перевозка пассажиров	тыс. чел.	10327,6	12500	13198,6	8,52
4	Налет ВС	час	240222	268161	292100	6,73
5	Средняя дальность перевозки	км	3970,3	3761,5	3566,0	-3,52
6	Эксплуатационные доходы	млн. руб.	97 610	109 691	117 313	(6,32)
7	Эксплуатационные расходы	млн. руб.	82 898	112 579	109 451	(16,5)
8	Эксплуатационная прибыль	млн. руб.	14 712	-2 888	7 862	(126,3)
9	Эффективность управления	%	15,1	-2,6	6,7	
10	Чистая прибыль	млн. руб.	901	-16 400	-19 322	(-969,0)
11	Чистая рентабельность	%	0,9	-15,0	-16,5	

Таблица 2– Платежная матрица ОАО «АК «Трансаэро» в 2010-2014 годах

№ п/п	Платежный излишек (+), недостаток (-)	2010	2011	2012	2013	2014
1	А1-П1 (млн. руб.)	-9 824,9	-16 408,9	-16 821,1	-28 779,4	-44 512,2
2	А2-П2 (млн. руб.)	13 095,0	17 585,8	18 390,9	-1 168,4	-91 532,6
3	А3-П3 (млн. руб.)	-2 598,4	-4 696,3	-4 294,7	-12 942,1	-21 689,2
4	А4-П4 (млн. руб.)	1 080,2	2 323,9	2 963,2	39 061,1	91 533,3



Таблица 3–Коэффициентный анализ ликвидности баланса ОАО «АК «Трансаэро» в 2010 –2014 годах

№ п/п	Коэффициент ликвидности	Рекомендуемые значения	Годы					CAGR 2010/2014 %
			2010	2011	2012	2013	2014	
1	- абсолютной	0,2-0,7	0,14	0,11	0,049	0,036	0,039	-7,3
2	- срочной	≥1	1,06	1,06	1,035	0,57	0,17	-45,2
3	- текущей	≥2	1,24	1,1	1,07	0,64	0,23	-40,1

2. **Тема 8.** На рисунке 1 представлен график погашения кредиторской задолженности ОАО «АК Трансаэро» при применении к предприятию гипотетической процедуры финансового оздоровления с участием третьих лиц сроком 12 месяцев.

Необходимо: 1) оценить возможность восстановления платежеспособности авиакомпании при продлении арбитражным судом срока финансового оздоровления до двух лет, исходя из постоянной величины полугодового кумулятивного денежного потока, указанного на графике; 2) определить необходимую сумму средств, которую должны предоставить третьи лица для полного погашения кредиторской задолженности.

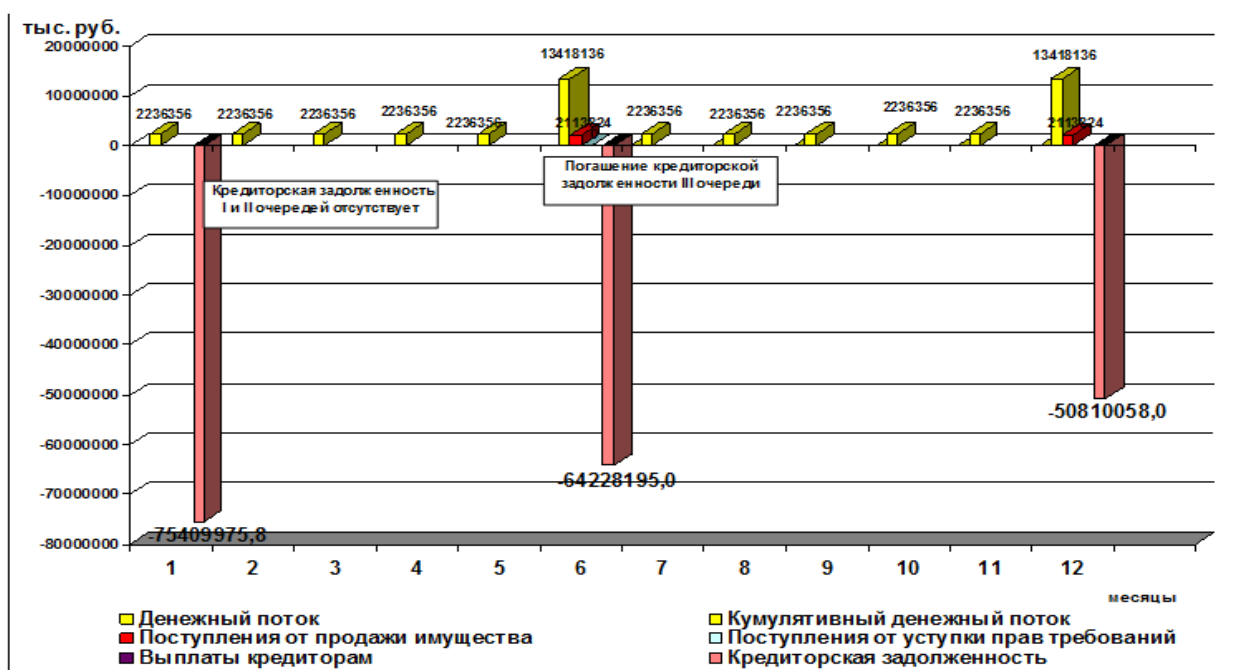


Рисунок 1– График погашения кредиторской задолженности ОАО «АК Трансаэро» при применении к предприятию процедуры финансового оздоровления сроком 12 месяцев

**3.Тема 9.** В табл.1 приведены результаты коэффициентного анализа ликвидности ПАО «Авиакомпания «ЮТэйр». На рисунке 1 представлен график погашения кредиторской задолженности ПАО «Авиакомпания «ЮТэйр» при применении к предприятию гипотетической процедуры внешнего управления (ВУ) сроком 18 месяцев.

Необходимо ответить на следующие вопросы: 1) будет ли восстановлена платежеспособности авиакомпании по окончании срока ВУ? 2) если нет, то какой объем средств санации авиакомпании необходим для восстановления платежеспособности в процедуре ВУ, исходя из данных табл.1?

Таблица 1– Коэффициентный анализ ликвидности ПАО «Авиакомпания «ЮТэйр в 2014-2018годах

№ п/п	Показатели	2014	2015	2016	2017	2018
1	Коэффициент текущей ликвидности	0,79	2,79	3,11	3,93	0,43
2	Коэффициент срочной ликвидности	0,78	2,51	2,86	3,40	0,37
3	Коэффициент абсолютной ликвидности	0,26	0,88	0,20	0,04	0,01

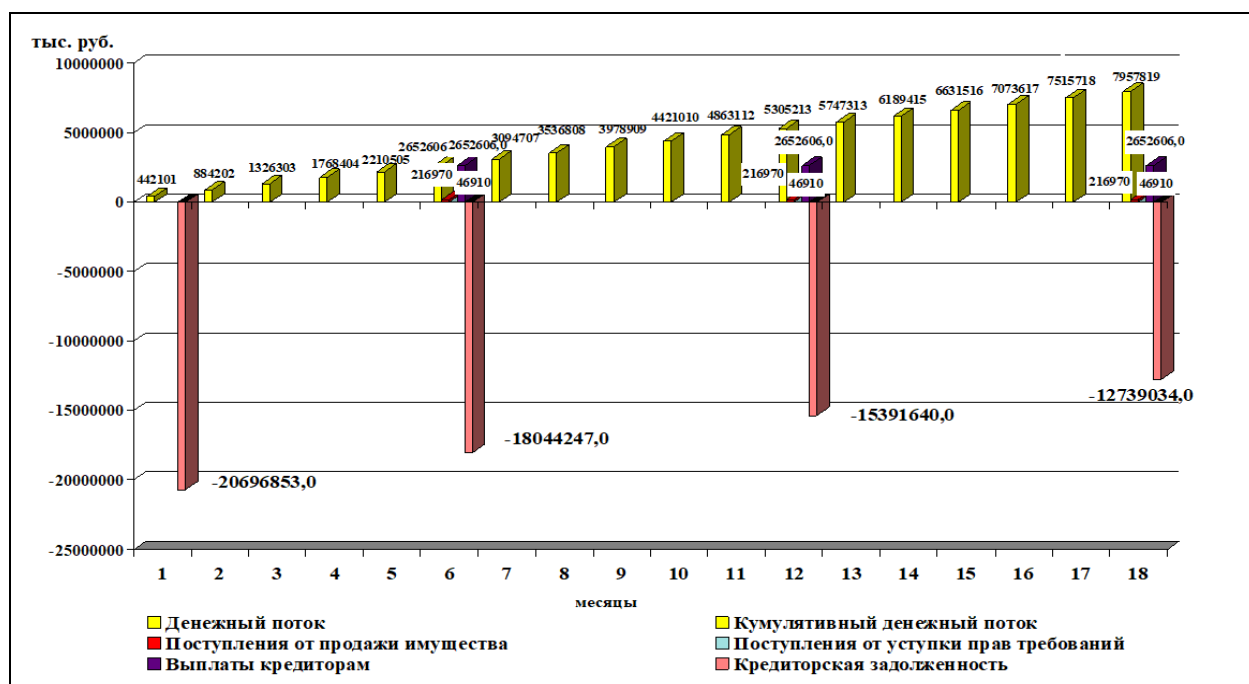


Рисунок 1–График погашения кредиторской задолженности ПАО «Авиакомпания «ЮТэйр» при применении к предприятию процедуры ВУ сроком 18 месяцев

**4.Тема 9.** В табл.1 приведены показатели плана финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Авиакомпания «ЮТэйр» в гипотетической процедуре внешнего управления (ВУ) сроком 18 месяцев.

Необходимо определить потребность в финансовых ресурсах (оборотных средствах) на периоды ВУ (стр.18).

Таблица 1– Показатели плана финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Авиакомпания «ЮТэйр» в гипотетической процедуре ВУ сроком 18 месяцев

№ п/п	Показатели	Обозначения	Ед. измерения	2018 (отчет)	Периоды внешнего управления		
					с 1.01.19 по 1.07.19	с 1.07.19 по 1.01.20	с 1.01.20 по 1.07.20
1	Расходы эксплуатационные	Zэ	тыс. руб.	60830929	61044968	61044968	61044968
2	Оплата труда персонала (включая отчисления на социальные нужды)	Фзп	тыс. руб.	4943929	4961325	4961325	4961325
3	– в том числе административно – управленческого персонала	АУП	тыс. руб.	543832	545746	545746	545746
4	Материальные затраты	Мз	тыс. руб.	18421509	18486327	18486327	18486327
5	Амортизация	Іа	тыс. руб.	220297	221072	221072	221072
6	Прочие расходы	Мп	тыс. руб.	37245194	37376245	37376245	37376245
7	Доходы эксплуатационные (выручка)	Р	тыс. руб.	58490400	63754536	63754536	63754536
8	Прибыль (убыток) от продаж	Пв	тыс. руб.	-2340529	2709568	2709568	2709568
9	Чистая прибыль	Чп	тыс. руб.	-4366933	2167654	2167654	2167654
10	Чистый поток денежных средств: приток (+), отток (-)	Іп	тыс. руб.				
11	Дебиторская задолженность	Дбз	тыс. руб.	29258813	14629407	14629407	14629407
12	Поступления денежных средств от уступки прав требований (договоры цессии)	0,5* Дбз-1	тыс. руб.	140731	46910	46910	46910
13	Поступления от продажи имущества	N	тыс. руб.	650909	216970	216970	216970
14	Фонд погашения общей задолженности	Ікрз	тыс. руб.				

Таблица 1– Продолжение							
15	Текущая стоимость кредиторской задолженности	Крз	тыс. руб.	11248890	9807179	8365468	8365468
16	Краткосрочные кредиты и займы	Ок	тыс. руб.	9447963	8237067	7026172	5815276
17	Общая задолженность	Ок + Крз	тыс. руб.	20696853	18044247	15391640	12739034
18	Потребность в финансовых ресурсах (оборотных средствах) "+", избыток "-".	I	тыс. руб.				

### Содержание тестов для текущего контроля

1. Антикризисное управление – это:

- 1) система юридических и организационно-управленческих мер по диагностике, предупреждению, нейтрализации и преодолению кризисных явлений и их причин на всех уровнях экономики;
- 2) стратегия развития предприятия;
- 3) особый тип управления, предусматривающий применение антикризисных процедур на микроуровне, применительно к конкретному предприятию, находящемуся в стадии кризиса;
- 4) комплексный анализ финансово-экономического состояния предприятия для установления методов его финансового оздоровления;

2. Целями антикризисного управления являются:

- 1) экономический рост предприятия и его дальнейшее стабильное развитие;
- 2) разработка и реализация системы мероприятий, направленных на выход предприятия из кризисного состояния;
- 3) стратегическое планирование и развитие предприятия;
- 4) приобретение знаний и навыков, необходимых для успешного функционирования производства и процветания фирмы;

3. Основные категории антикризисного управления:

- 1) диагностика причин возникновения кризисных ситуаций в экономике и финансах предприятия;
- 2) комплексный анализ финансово-экономического состояния предприятия для установления методов его финансового оздоровления;
- 3) качественные изменения в структуре объекта;
- 4) выработка процедур антикризисного управления и их реализация.

4. Концепция подготовки антикризисных управляющих включает три основных аспекта:

- 1) управленческий;

- 2) профессиональный;
- 3) личностный;
- 4) социальный.
5. Выделите центральную формулу менеджмента:
  - 1)  $K_{тл} = (A_0 - НДС) / Об$ ;
  - 2)  $ВЕР = FC / P - AVC$ ;
  - 3)  $P = AVC$ ;
  - 4)  $ЧДПп = ДПп - ДПо$ .
6. Под экономическим механизмом принято понимать:
  - 1) стечение обстоятельств, ситуация, положение вещей, способное влиять на исход какого-либо дела;
  - 2) цепь последовательных экономических явлений;
  - 3) смену повышательной тенденции развития социально-экономической системы понижательной;
  - 4) систему мер, основанную на использовании моделей финансового равновесия в долгосрочном периоде;
7. На каких стадиях жизненного цикла предприятия могут возникнуть кризисные ситуации?
  - 1) рост, спад;
  - 2) на всех;
  - 3) зрелость, становление;
  - 4) момент зарождения;
8. Экономическая конъюнктура – это:
  - 1) совокупность признаков, отражающих состояние экономики в определенный период, сложившаяся экономическая обстановка, характеризующаяся определенными показателями состояния мировой и национальной экономик;
  - 2) стечение обстоятельств, ситуация, положение вещей, способное влиять на исход какого-либо дела;
  - 3) медленные, постепенные изменения в структуре объекта;
  - 4) направление и степень изменения совокупности элементов народно-хозяйственной жизни по сравнению с предшествующим моментом.
9. К показателям рыночной концентрации относятся:
  - 1) коэффициент рыночной концентрации (CR);
  - 2) количество составленного расписания движения воздушных судов;
  - 3) индекс рыночной концентрации Герфиндаля – Гиршмана (НИ);
  - 4) теорема Модильяни-Миллера.
10. Конъюнктурный цикл, согласно теории циклов и кризисов, представляет собой:
  - 1) две формы развития социально-экономической системы;
  - 2) совокупность двух волн: «повышательной» и «понижательной»;
  - 3) направления потоков денежных средств;
  - 4) совокупность сведений о состоянии объекта управления.
11. «Большой цикл конъюнктуры» включает в себя следующие фазы:
  - 1) стагнация;

- 2) кризис;
- 3) депрессия;
- 4) подъём.

12. Что понимается под кризисом организации?

1) процедура банкротства, применяемая к должнику для восстановления его платёжеспособности и погашения задолженности в соответствии с графиком её погашения;

2) маловероятная, но масштабная по последствиям ситуация, в которой создаётся угроза не только разлада между её членами организации, но и развала всей её структуры;

3) возможность наступления событий с отрицательными последствиями в результате определённых решений или действий;

4) недостаточность ликвидных активов для погашения в любой момент всех краткосрочных обязательств.

13. Признаками кризисного состояния в компании являются:

1) сокращение размера страховых и сезонных запасов товароматериальных ценностей;

2) снижение уровня рентабельности;

3) стремительное сокращение размера прибыли;

4) рост дебиторской задолженности.

14. Определите и расставьте моменты кризисов, которые соответствуют стадиям организационного развития, как это сделал Л. Грейнер в своей модели жизненного цикла организации.

1) кризис лидерства, автономии, контроля, от бюрократизма, границ;

2) кризис лидерства, юности, зрелости, старости, контроля;

3) кризис автономии, контроля, рождения, границ, персонала;

4) кризис лидерства, автономии, границ, контроля.

15. Понятие «кризис на авиапредприятии» включает в себя:

1) множество взаимосвязанных ситуаций, повышающих сложность и риск управления;

2) процесс изменения, разрушения сложившейся структуры связей, отношений, выходом из которого может стать либо заново сформированная структура связей, отношений, либо ликвидация предприятия;

3) механизм, который является толчком к смене эволюции на революцию;

4) реорганизационные процедуры, направленные на поддержание деятельности и оздоровления предприятия-должника с целью предотвращения его ликвидации;

16. Из совокупности проблем, обуславливающих возникновение кризисов в функционировании авиапредприятия, выделяют:

1) функциональные;

2) системные;

3) недостаточное знание конъюнктуры рынка;

4) отсутствие долговременной стратегии.

17. Различают следующие типы кризисов:

- 1) стратегический;
- 2) кризис результатов;
- 3) кризис ликвидности;
- 4) тактический.

18. Существующие фазы кризиса:

- 1) снижение рентабельности и объёмов прибыли;
- 2) дефицит оборотных средств, приостановка поставок в кредит;
- 3) убыточность производства;
- 4) истощение или отсутствие резервных фондов;

19. Глубина кризисного состояния и продолжительность периода, в течение которого оно наступает, зависит от:

- 1) соотношения количества и силы исходных экономических явлений;
- 2) числа и степени влияния агентов внешней и внутренней среды;
- 3) интенсивности процесса возникновения промежуточных экономических явлений;
- 4) все перечисленные варианты.

20. К основным направлениям государственного антикризисного регулирования относятся:

- 1) совершенствование законодательной базы о несостоятельности (банкротстве) предприятий;
- 2) осуществление мер по оздоровлению (санации) жизнеспособных предприятий, включая оказание государственной поддержки неплатежеспособным предприятиям и привлечение инвесторов для участия в оздоровлении этих предприятий;
- 3) создание института арбитражных управляющих;
- 4) все перечисленные варианты.

21. Укажите виды деятельности предприятия:

- 1) контрольная;
- 2) основная;
- 3) финансовая;
- 4) инвестиционная.

22. Инструментами финансового анализа служат следующие различные формы финансовой и статистической отчётности авиапредприятий:

- 1) счёт-квитанция по всем видам деятельности;
- 2) бухгалтерский баланс (форма № 1);
- 3) отчёт о финансовых результатах (форма № 2);
- 4) отчёт о финансовой деятельности авиапредприятий и организаций воздушного транспорта (форма № 67 ГА).

23. Цель финансового анализа:

- 1) раздельное управление денежным потоком и прибылью;
- 2) получение небольшого числа ключевых параметров, дающих объективную картину финансового состояния предприятия, его прибылей и убытков, изменений в структуре активов и пассивов;
- 3) оптимизация денежного потока;
- 4) обеспечение максимальной прибыли.

24. Основными функциями финансового анализа являются:

- 1) объективная оценка финансового состояния, финансовых результатов, эффективности и деловой активности анализируемой компании;
- 2) выявление факторов и причин достигнутого состояния и полученных результатов;
- 3) подготовка и обоснование принимаемых управленческих решений в области финансов;
- 4) все перечисленные варианты.

25. При проведении финансового анализа используются следующие основные методы исследования финансовых отчётов:

- 1) параллельный;
- 2) горизонтальный (временной);
- 3) вертикальный (структурный);
- 4) сравнительный;

26. Финансовое состояние предприятия – это:

- 1) излишек оборотных средств при полном покрытии текущей задолженности;
- 2) сумма оборотных средств, необходимых для обеспечения платежеспособности предприятия;
- 3) экономическая категория, отражающая состояние капитала в процессе его кругооборота;
- 4) способность субъекта хозяйствования к саморазвитию на фиксированный момент времени, внешним проявлением которого выступает платежеспособность;

27. Основными задачами анализа финансового состояния предприятия (ФСП) являются:

- 1) определение порога рентабельности (точки безубыточности);
- 2) своевременное выявление и устранение недостатков в деятельности предприятия, поиск резервов улучшения (ФСП) и повышение его платёжеспособности;
- 3) разработка конкретных мероприятий, направленных на более эффективное использование финансовых ресурсов и улучшение (ФСП).
- 4) все перечисленные варианты.

28. В мировом авиатранспортном бизнесе, для оценки экономической эффективности функционирования авиапредприятий, применяется показатель:

- 1) рентабельности основных средств;
- 2) рентабельности продаж;
- 3) рентабельности собственного капитала;
- 4) оборачиваемости собственного капитала.

29. Расчёт рентабельности продаж производится по формуле:

- 1) выручка от реализации / дебиторская задолженность;
- 2) эксплуатационная прибыль / эксплуатационные доходы • 100%;
- 3) прибыль / итог баланса;
- 4) выручка от реализации / итог баланса.



30. Для данных коэффициентов укажите соответствующие нормативные значения.

- 1) Ктл – 2; Кос - 2,1; Кфн – 2,6; Куп – 1,2;
- 2) Ктл – 2; Кос - 0,1; Кфн – 1,6; Куп – 1,6;
- 3) Ктл – 2; Кос - 0,1; Кфн – 0,6; Куп – 1,0;
- 4) Ктл – 2; Кос -0,0; Кфн – 0,6; Куп – 1,0.

31. Основанием для признания структуры баланса предприятия неудовлетворительной является выполнение следующих условий:

- 1) коэффициент текущей ликвидности на конец отчетного периода имеет значение менее 2; коэффициент обеспеченности собственными средствами на конец отчетного периода имеет значение менее 0,1;
- 2) коэффициент абсолютной ликвидности на начало отчетного периода имеет значение менее 0,2;
- 3) коэффициент покрытия на конец отчетного периода имеет значение менее 2;
- 4) все перечисленные варианты;

32. Уравнения моделей Альтмана (Z-счёт) имеют следующий вид:

- 1)  $Z = 0,53 \times X1 + 0,13 \times X2 + 0,18 \times X3 + 0,16 \times X4$ ;
- 2)  $Z = 1,2 \times X1 + 1,4 \times X2 + 3,3 \times X3 + 0,6 \times X4 + 1,0 \times X5$ ;
- 3)  $Z = 0,717 \times X1 + 0,847 \times X2 + 3,107 \times X3 + 0,42 \times X4 + 0,995 \times X5$ ;
- 4)  $Z = -0,3877 - 1,0736 \times X1 + 0,05779 \times X2$ .

33. Стратегический план – это

- 1) определение структуры итоговых финансовых показателей с оценкой влияния каждой позиции отчетности на результат в целом;
- 2) набор корректируемых в зависимости от изменений внешней среды и внутренней среды действий и решений руководства, предназначенных для достижения целей предприятия;
- 3) оценка достоверности текущего финансового учета и отчетности, база для выдвижения гипотез о закономерностях и возможном неустойчивом финансово-экономическом состоянии;
- 4) расчет количественных отношений данных отчетности, определение взаимосвязи показателей.

34. Из предложенных вариантов ответов укажите определение стратегического планирования:

- 1) процесс создания и поддержания стратегического соответствия между целями компании, её потенциальными возможностями и шансами на успех в условиях рынка;
- 2) разработка функциональных стратегий, предназначенных для того, чтобы обеспечить предприятию реализацию сформулированной собственником и высшим менеджментом миссии;
- 3) получение небольшого числа ключевых параметров, дающих объективную картину финансового состояния предприятия, его прибылей и убытков, изменения в структуре активов и пассивов;
- 4) все перечисленные варианты.

35. Какие типы генеральных стратегий авиакомпаний существуют (выделите варианты):

- 1) управления кредиторской задолженностью; выживания; динамического роста;
- 2) предпринимательская; динамического роста; обновления;
- 3) ликвидационная; сохранения достигнутого уровня прибыльности; выживания;
- 4) ограниченного роста; управления дебиторской задолженностью;

36. Финансовое оздоровление это:

- 1) процедура банкротства, применяемая к должнику для восстановления его платежеспособности и погашения задолженности в соответствии с графиком ее погашения;
- 2) система мер, основанная на использовании моделей финансового равновесия в долгосрочном периоде;
- 3) система мер, направленная на уменьшение текущих внешних и внутренних финансовых обязательств предприятия и на увеличение денежных активов;
- 4) все перечисленные варианты.

37. На какой срок вводится финансовое оздоровление?

- 1) не более чем на 1 год;
- 2) не более чем на 2 года;
- 3) не более чем на 3 года;
- 4) не более чем на полгода.

38. Внешнее управление вводится на срок:

- 1) не более 12 месяцев;
- 2) не более 6 месяцев;
- 3) не более 10 месяцев;
- 4) не более 18 месяцев.

39. Внешнее управление может быть продлено на срок:

- 1) не более 12 месяцев;
- 2) не более 6 месяцев;
- 3) 18 месяцев.
- 4) 10 месяцев.

40. Субъект естественной монополии считается неспособным удовлетворить требования кредиторов, если:

- 1) обязательства и (или) обязанность не исполнены им в течение десяти месяцев с даты, когда они должны были быть исполнены;
- 2) обязательства и (или) обязанность не исполнены им в течение шести месяцев с даты, когда они должны были быть исполнены;
- 3) план внешнего управления не поступил на рассмотрение в арбитражный суд в течение шести месяцев с даты его утверждения собранием кредиторов;
- 4) требования кредиторов по денежным обязательствам и об уплате обязательных платежей к должнику – субъекту естественной монополии составляют не менее миллиона рублей.

## **Примерный перечень вопросов для проведения промежуточной аттестации в форме зачета**

1. Антикризисное управление как тип управления.
2. Отчет внешнего управляющего по результатам процедуры.
3. Модель движения денежных потоков предприятия.
4. Классификация факторов, обуславливающих финансовую несостоятельность (банкротство) авиапредприятий.
5. Стадии экономического кризиса. Функции кризиса в развитии социально-экономических систем. Экономический механизм кризисного состояния.
6. Структура финансового раздела плана внешнего управления авиакомпании
7. План продаж (маркетинга) как один из разделов плана внешнего управления авиапредприятия.
8. Экономическая формула кризиса. Коэффициент текущей ликвидности, формула, экономическое содержание, использование.
9. Процедура мирового соглашения, цели, порядок введения и реализации.
10. Анализ финансового состояния и классификация финансовых стратегий авиапредприятия.
11. Права и обязанности третьих лиц в процедуре финансового оздоровления.
12. Понятие финансового состояния предприятия (ФСП). Основные задачи анализа ФСП. Методы маржинального и коэффициентного анализа.
13. Требования к содержанию плана внешнего управления. Конкурсные кредиторы, их права в процедуре банкротства.
14. Финансовые результаты деятельности авиапредприятия. Условия ликвидности баланса, коэффициент абсолютной ликвидности.
15. Организация подготовки плана внешнего управления внешним управляющим.
16. Процедура финансового оздоровления, особенности процедуры с участием третьих лиц. Административный управляющий, требования, права и обязанности.
17. Финансовая деятельность авиапредприятия. Потоки денежных средств по финансовой деятельности.
18. Процедура внешнего управления, цели, порядок введения и реализации.
19. Процедура наблюдения, сущность и задачи. Права и обязанности временного управляющего в процедуре наблюдения.
20. Две формы развития социально-экономической системы. Жизненный цикл предприятия, природа и характерные особенности его кризисного состояния.
21. Продажа предприятия - должника, порядок и технология.

22. Практика арбитражного управления и деятельности арбитражных судов в РФ.

23. Очередность удовлетворения требований кредиторов в процедуре конкурсного производства авиакомпании

24. Блок-схема системы и последовательность реализации процессов антикризисного управления.

25. Требования к арбитражным управляющим, их права и обязанности.

26. Основные категории антикризисного управления. Антикризисный процесс, антикризисное регулирование и управление.

27. Саморегулируемые организации арбитражных управляющих, их права и обязанности в процедуре банкротства.

28. Оценка возможности банкротства авиакомпаний по моделям Э. Альтмана.

29. Оценка финансового состояния предприятия-должника, цели, функции и используемые методы финансового анализа. Оценка порога рентабельности и запаса финансовой устойчивости предприятия.

30. Процедура финансового оздоровления. Управление должником в процедуре финансового оздоровления.

31. Процедура внешнего управления, порядок введения, мораторий на удовлетворение требований кредиторов.

32. График погашения задолженности в процедуре финансового оздоровления авиакомпании

33. Понятие кризиса. Признаки несостоятельности (банкротства) юридических лиц.

34. Понятие естественной монополии. Особенности процедур банкротства главных операторов аэропортов как хозяйствующих субъектов естественной монополии.

35. Особенности процедуры внешнего управления естественных монополий.

36. Типы, стадии развития и фазы кризиса. Модель развития организаций по Л. Грейнеру.

37. Цель, сроки и последствия введения внешнего управления авиапредприятия. Менеджмент авиапредприятия, находящегося в процедуре внешнего управления, основные особенности.

38. Основные направления государственного антикризисного регулирования.

39. Процедура конкурсного производства авиапредприятий, цели и задачи. Особенности процедуры конкурсного производства главных операторов аэропортов как хозяйствующих субъектов естественной монополии.

## **10. Методические рекомендации для студентов по изучению дисциплины**

Изучение дисциплины «Антикризисное управление авиапредприятиями» обучающимися организуется в виде лекций, практических занятий с раз-

бором конкретных ситуаций и самостоятельной работы. Продолжительность изучения дисциплины – один семестр. Уровень и качество знаний обучающихся оцениваются по результатам текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации освоения дисциплины в виде зачета с оценкой.

Лекция – основная форма систематического, последовательного устного изложения учебного материала. Чтение лекций, как правило, осуществляется наиболее профессионально подготовленными преподавателями университета. Основными задачами лекций являются:

- ознакомление обучающихся с целями, задачами и структурой изучаемой дисциплины, ее местом в системе наук и связями с другими дисциплинами;

- краткое, но, по существу, изложение комплекса основных научных понятий, подходов, методов, принципов данной дисциплины;

- краткое изложение наиболее существенных положений, раскрытие особенно сложных, актуальных вопросов, освещение дискуссионных проблем;

- определение перспективных направлений дальнейшего развития научного знания в данной области социально-экономической деятельности.

Лекции мотивируют обучающегося на самостоятельный поиск и изучение научной и специальной литературы и других источников по темам дисциплины, ориентируют на выявление, формулирование и исследование наиболее актуальных вопросов и проблем, на комплексный анализ социально-экономических явлений и процессов, на активизацию творческого начала в изучении дисциплины.

В ходе изучения дисциплины «Антикризисное управление авиапредприятиями» проводятся как традиционные лекции, в ходе которых используются преимущественно разъяснение, иллюстрация, описание, приведение примеров, так и проблемные, характеризующиеся всесторонним анализом явлений, научным поиском истины. Проблемная лекция опирается на логику последовательно моделируемых проблемных ситуаций путем постановки проблемных вопросов или предъявления проблемных задач. Проблемная ситуация – это сложная, противоречивая обстановка, создаваемая путем постановки проблемных вопросов (вводных), требующая активной познавательной деятельности обучающихся для ее правильной оценки и разрешения. Проблемный вопрос содержит в себе диалектическое противоречие и требует для разрешения не воспроизведения известных знаний, а размышления, сравнения, поиска, приобретения новых знаний или применения полученных ранее.

Значимым фактором полноценной и плодотворной работы обучающегося на лекции является культура ведения конспекта. Принципиально неверным, но получившим в наше время достаточно широкое распространение, является отношение к лекции как к «диктанту», который обучающийся может аккуратно и дословно записать. Слушая лекцию, необходимо научиться выделять и фиксировать ее ключевые моменты, записывая их более четко и выделяя каким-либо способом из общего текста.

Полезно применять какую-либо удобную систему сокращений и условных обозначений (из известных или выработанных самостоятельно). Применение такой системы поможет значительно ускорить процесс записи лекции. Конспект лекции предпочтительно писать в одной тетради, а не на отдельных листках, которые потом могут затеряться. Также для записи текста лекции можно воспользоваться ноутбуком, или планшетом. Рекомендуется в конспекте лекций оставлять свободные места, или поля, например для того, чтобы была возможность записи необходимой информации при работе над материалами лекций.

При ведении конспекта лекции необходимо четко фиксировать рубрику материала – разграничение разделов, тем, вопросов, параграфов и т. п. Обязательно следует делать специальные пометки, например, в случаях, когда какое-либо определение, положение, вывод остались неясными, сомнительными. Бывает, что материал не успели записать. Тогда также необходимо сделать соответствующие пометки в тексте, чтобы не забыть, в дальнейшем, восполнить эту информацию.

Качественно сделанный конспект лекций поможет обучающимся в процессе самостоятельной работы, подготовке к практическим занятиям (семинарам), выполнении домашних заданий, при подготовке к сдаче экзамена.

Практические занятия по дисциплине «Антикризисное управление авиапредприятиями» проводятся в соответствии с учебным планом по отдельным группам. Цель практических занятий – закрепить теоретические знания, полученные студентами на лекциях и в результате самостоятельного изучения соответствующих разделов рекомендуемой литературы, а также приобрести умения и навыки, описанные в п.3 настоящей рабочей программы дисциплины (РПД).

Темы практических занятий заранее сообщаются обучающимся для того, чтобы они имели возможность подготовиться и проработать соответствующие теоретические вопросы дисциплины. В начале каждого практического занятия преподаватель кратко доводит до обучающихся цель и задачи занятия и обращает внимание обучающихся на наиболее сложные вопросы, относящиеся к изучаемой теме.

В рамках практического занятия обучающиеся обсуждают доклады и дискуссионные вопросы, решают задачи самостоятельно или при помощи преподавателя, а также выполняют тесты. Преподаватель, как правило, выступает в роли консультанта при решении задач, осуществляет контроль полученных обучающимися результатов.

На усмотрение преподавателя (или по желанию обучающегося) к доске во время практического занятия может быть приглашен обучающийся для объяснения решения задачи, доклада по вопросам темы. По итогам практического занятия преподаватель может выставлять в журнал группы полученные обучающимися баллы. В рамках практического занятия могут быть проведены: устный опрос, сплошное или выборочное тестирование, разбор конкретной ситуации.

Отсутствие обучающихся на занятиях или их неактивное участие на них может быть компенсировано самостоятельным выполнением дополнительных заданий и представлением их на проверку преподавателю, выставлением оценки.

В современных условиях перед обучающимися стоит важная задача – научиться работать с массивами информации. Обучающимся необходимо развивать в себе способность и потребность использовать доступные информационные возможности и ресурсы для поиска нового знания и его распространения. Обучающимся необходимо научиться управлять своей исследовательской и познавательной деятельностью в системе «информация – знание – информация». Прежде всего, для достижения этой цели, в вузе организуется самостоятельная работа обучающихся. Кроме того, современное обучение (стандарты, учебные планы) предполагает, что существенную часть времени в освоении учебной дисциплины обучающийся проводит самостоятельно. Принято считать, что такой метод обучения должен способствовать творческому овладению обучающимися специальными знаниями и навыками.

Целью самостоятельной работы обучающихся при изучении учебной дисциплины «Антикризисное управление авиапредприятиями» является выработка ими навыков работы с нормативно-правовыми актами, научной и учебной литературой, другими источниками, материалами экономической и управленческой практики реализации процедур антикризисного управления авиапредприятиями, а также развитие у обучающихся устойчивых способностей к самостоятельному изучению и обработке полученной информации.

В процессе самостоятельной работы обучающийся должен воспринимать, осмысливать и углублять получаемую информацию, решать практические задачи, анализировать ситуации, подготавливать доклады, выполнять домашние задания, овладевать профессионально необходимыми навыками. Самостоятельная работа обучающегося весьма многообразна и содержательна. Она включает следующие виды занятий:

- самостоятельный подбор, изучение, конспектирование, анализ учебно-методической и научной литературы, периодических научных изданий, нормативно-правовых документов, статистической информации, учетно-отчетной информации, содержащейся в документах организаций;

- индивидуальная творческая работа по осмыслению собранной информации, проведению сравнительного анализа и синтеза материалов, полученных из разных источников, интерпретации информации, выполнение домашних заданий;

- завершающий этап самостоятельной работы – подготовка к сдаче зачета по дисциплине, предполагающая интеграцию и систематизацию всех полученных при изучении учебной дисциплины знаний.

Следование принципам систематичности и последовательности в самостоятельной работе составляет необходимое условие ее успешного выполнения. Систематичность занятий предполагает равномерное, по возможности, распределение объема работы в течение всего, предусмотренного учебным планом срока овладения данной дисциплиной. Такой подход позволяет избе-

жать дефицита времени, перегрузок, спешки и т. п. в завершающий период изучения дисциплины. Последовательность работы означает преемственность и логику в овладении знаниями по дисциплине. Данный принцип изначально заложен в учебном плане при определении очередности изучения дисциплин. Аналогичный подход применяется при определении последовательности в изучении тем дисциплины.

В процессе изучения дисциплины «Антикризисное управление авиапредприятиями» важно постоянно пополнять и расширять свои знания. Изучение рекомендованной литературы и других источников информации является важной составной частью восприятия и усвоения новых знаний. Кроме того, необходимо отметить, что, в определенном смысле, качественный уровень всей самостоятельной работы обучающегося определяется уровнем самоконтроля.

Текущий контроль знаний студентов осуществляется в следующих формах:

- по итогам работы на практических занятиях;
- по итогам тестирования;
- по результатам самостоятельной работы;

Консультации являются одной из форм руководства работой студентов и оказания им помощи в самостоятельном изучении учебного материала. Они проводятся регулярно в процессе всего периода обучения (по мере возникновения потребности) по предварительной договоренности студентов с лектором (преподавателем) в часы самостоятельной работы и носят в основном индивидуальный характер. При необходимости разъяснения общих вопросов нескольким или всем обучающимся учебной группы проводятся групповые консультации.

Преподаватель имеет право вызывать на консультацию тех студентов, которые не показывают глубоких знаний и не пользуются консультациями по своей инициативе. В этих случаях, преподаватель выясняет, работает ли студент систематически над учебным материалом, в какой степени усваивает его, в чем встречает наибольшие трудности. Установив фактическое положение дела, преподаватель дает рекомендации по самостоятельному изучению материала, решению трудных вопросов и при необходимости назначает срок повторной консультации.

В методике преподавания дисциплины форма обучения, направление и профиль подготовки студентов учитываются следующим образом:


- включением соответствующих тем в содержание дисциплины; знаний, ранее приобретенных студентами при изучении дисциплин: «Административное право», «Воздушное право», «Тайм-менеджмент для юриста». «Транспортное право», «Государственное регулирование деятельности хозяйствующих субъектов воздушного транспорта», «Экономика воздушного транспорта», «Финансовое право», «Договорно-правовое обеспечение деятельности предприятий воздушного транспорта», «Бухгалтерский учет и налогообложение на воздушном транспорте»



Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 40.03.01 «Юриспруденция», профиль «Правовое обеспечение деятельности системы воздушного транспорта».

Программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры №33 «Транспортного права» «17» сентября 2023 года, протокол № 7.

Разработчик:

к.э.н, доцент  Красненкова О.А.  
(ученая степень, ученое звание, фамилия и инициалы разработчиков)

д.т.н, доцент  Маслаков В.П.  
(ученая степень, ученое звание, фамилия и инициалы разработчиков)

Заведующий кафедрой № 20 «Менеджмента»  Маслаков В.П.  
д.т.н, доцент  
(ученая степень, ученое звание, фамилия и инициалы заведующего кафедрой)

Программа согласована:

Руководитель ОПОП  Лебедева М.Ю.  
к.ю.н, доцент  
(ученая степень, ученое звание, фамилия и инициалы руководителя ОПОП)

Программа рассмотрена и одобрена на заседании Учебно-методического совета Университета «29» мая 2023 года, протокол № 8.