



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА
(РОСАВИАЦИЯ)**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ГРАЖДАНСКОЙ
АВИАЦИИ»**



**ПРОГРАММА ПРАКТИКИ
Научно-исследовательская работа**

Направление подготовки
25.04.03 Аэронавигация

Направленность программы (профиль)
Управление бизнес-проектами на воздушном транспорте

Квалификация выпускника
Магистр

Форма обучения
Заочная

Санкт-Петербург
2022

1 Цели практики «Научно-исследовательская работа»

Целями научно-исследовательской работы обучающегося является развитие способности, связанной с решением профессиональных задач по управлению бизнес-проектами на предприятиях воздушного транспорта.

2 Задачами практики «Научно-исследовательская работа» являются:

Задачами научно-исследовательской работы обучающегося являются:

1. Становление профессионального научно-исследовательского мышления обучающегося, формирование четкого представления об основных профессиональных задачах и способах их решения.
2. Формирование умений использовать современные технологии сбора информации, обработки и интерпретации полученных данных, владение современными методами исследований.
3. Обеспечение готовности к профессиональному самосовершенствованию и развитию творческого потенциала, профессионального мастерства.
4. Самостоятельное формулирование и решение задач, возникающих в ходе научно-исследовательской деятельности и требующих углубленных профессиональных знаний.
5. Практическое осуществление научных исследований, экспериментальных работ в научной сфере, связанной с направлением магистерской диссертации.
6. Проведение библиографической работы с привлечением современных информационных технологий.
7. Научный анализ современных экономических проблем, анализа макроэкономических показателей внешней среды, экономический анализ и планирование, критический анализ инновационных и инвестиционных проектов авиационных и аэропортовых предприятий, применение методов менеджмента качества в системе эффективного управления научно-производственно-хозяйственной деятельностью авиационных предприятий для повышения эффективности управления бизнес-проектами авиационных и аэропортовых предприятий.
8. Обработка полученных результатов, анализ и представление их в виде законченных научно-исследовательских разработок (отчета по научно-исследовательской работе, тезисов докладов, научной статьи, курсовой работы или проекта, магистерской диссертации).
9. Оформление результатов проделанной научно-исследовательской работы в соответствии с требованиями нормативных документов с привлечением современных средств редактирования и печати.

3 Формы проведения практики «Научно-исследовательская работа»

Форма проведения – непрерывная (4 семестр).

Способы проведения: стационарная, выездная.

Форма промежуточной аттестации: зачет с оценкой.

Практика может реализовываться с применением дистанционных образовательных технологий.

4. Перечень планируемых результатов

В результате прохождения практики «Научно-исследовательская работа» обучающийся должен демонстрировать следующие результаты: ОПК-6; ОПК-7; ОПК-8; ОПК-9; ПК-3.

Код компетенции/ индикатора	Результат обучения: наименование компетенции, индикатора компетенции
ОПК-6	Способен определять эффективность технико-технологических, организационных и управленческих мероприятий и решений
ИД ¹ _{ОПК-6}	Формирует и критически сопоставляет альтернативные мероприятия и варианты решения поставленных задач в области профессиональной деятельности
ОПК-7	Способен к подготовке данных для анализа и принятия решений при управлении транспортными системами в различных условиях
ИД ¹ _{ОПК-7}	Выполняет оценку условий протекания социотехнических процессов на воздушном транспорте при решении задач управления транспортными системами
ИД ² _{ОПК-7}	Осуществляет сбор, обработку, анализ и представление данных для обоснования эффективности управленческих решений на воздушном транспорте
ОПК-8	Способен использовать основные понятия, принципы, законы и закономерности общей и прикладной теории систем для решения задач профессиональной деятельности
ИД ² _{ОПК-8}	Применяет методы системного анализа при решении отраслевых организационно-управленческих задач
ОПК-9	Способен разрабатывать и реализовывать инновационные и инвестиционные проекты
ИД ¹ _{ОПК-9}	Разрабатывает и представляет инновационные и инвестиционные проекты на воздушном транспорте
ИД ² _{ОПК-9}	Оценивает эффективность реализации отраслевых инновационных и инвестиционных проектов
ПК-3	Способен проводить научные исследования в соответствии с поставленными целями и задачами, представлять полученные результаты в виде доклада, статьи

Код компетенции/ индикатора	Результат обучения: наименование компетенции, индикатора компетенции
ИД _{ПК-3} ¹	Знает и применяет основные принципы, методы, инструменты проведения научных исследований, соответствующих поставленным целям и задачам, в том числе в области профессиональной деятельности
ИД _{ПК-3} ²	Знает и соблюдает основные правила оформления научных работ, требования к структуре научных работ, соблюдает публикационную этику при написании и подготовке к публикации результатов научных исследований в виде доклада, статьи

Планируемые результаты:

Знать:

- методы системного, экономического анализа и экономико-математического моделирования при решении отраслевых организационно-управленческих задач, моделировании и прогнозировании показателей развития на воздушном транспорте;
- методы научных исследований и возможности их применения в профессиональной деятельности;
- способы оценки эффективности реализации отраслевых инновационных и инвестиционных проектов;
- цели и задачи управления деятельностью организаций воздушного транспорта, способы выбора методов управления, методы оценки финансово-экономических показателей организации воздушного транспорта и способы их оптимизации;

Уметь:

- формировать и сопоставлять альтернативные мероприятия и варианты решения поставленных задач в области профессиональной деятельности;
- выполнять оценку условий протекания социотехнических процессов на воздушном транспорте при решении задач управления транспортными системами;
- осуществлять сбор, обработку, анализ и представление данных для обоснования эффективности управленческих решений на воздушном транспорте;
- разрабатывать и представлять инновационные и инвестиционные проекты на воздушном транспорте, осуществлять подготовку предложений по внедрению инноваций в организациях воздушного транспорта;
- выполнять анализ деятельности на основе идентификации и формализации проблем воздушного транспорта и сферы аэронавигации.

Владеть:

- методами научных исследований для финансово-экономического обоснования организационно-управленческих решений в области управления производственно-финансовой деятельности предприятий воздушного транспорта на основе выбранных критериев и результатов проведенного перспективного анализа;
- методами формирования параметров и экономических моделей управления транспортной организацией, оценки и интерпретации результатов расчетов и прогнозных данных;
- методами планирования, прогнозирования и моделирования результатов производственно-финансовой деятельности организаций воздушного транспорта.

5 Место практики «Научно-исследовательская работа» в структуре ОПОП ВО

Практика «Научно-исследовательская работа» базируется на результатах обучения, полученных при изучении следующих дисциплин: «Технология принятия управленческих решений на воздушном транспорте», «Научно-практический семинар: Современные тренды организации управления в авиатранспортной сфере», «Методология подготовки и написания выпускной квалификационной работы», «Организация маркетинговых исследований и прогнозирования на воздушном транспорте».

Практика «Научно-исследовательская работа» является обеспечивающей для подготовки к процедуре защиты и защиты выпускной квалификационной работы.

Практика «Научно-исследовательская работа» проводится в 4 семестре.

6. Объем практики «Научно-исследовательская работа»

Общая трудоемкость практики «Научно-исследовательская работа» составляет 9 зачетных единиц.

Продолжительность составляет 6 недель.

7. Рабочий график (план) проведения практики «Научно-исследовательская работа»

Практика «Научно-исследовательская работа» включает выполнение обучающимися задания по профилю его будущей деятельности. Она нацелена на изучение, сбор, обработку и систематизацию материалов для написания выпускной квалификационной работы. Программа прохождения практики составляется индивидуально каждым студентом совместно с руководителем практики с учетом тематики исследования, базы практики и данной программы. Задание, выполняемое студентом, носит индивидуальный характер, так как зависит непосредственно от тематики исследований. Важной составляющей

содержания практики являются сбор и обработка технической, технологической, социально-экономической информации в сфере управления производственно-финансовой деятельности, анализ производственных и экономических процессов, протекающих в организациях или их структурных подразделениях, которые являются объектами практики. Деятельность обучающегося в ходе прохождения практики предусматривает выполнение определенных видов работ и подготовку отчетности включает разделы 1-3.

Разделы	Содержание разделов
Этап 1. Подготовительный	Проведение организационного собрания по практике. Ознакомление с правилами внутреннего трудового распорядка организации. Ознакомление обучающихся с целью и задачами практики, содержанием практики, требованиями к формированию и презентации отчета. Ознакомление с тематикой выпускных квалификационных работ, выполняемых на кафедре. Ознакомление с тематикой научно-исследовательских работ кафедры. Обсуждение темы выпускной квалификационной работы (ВКР). Постановка цели и задач исследования как составной части ВКР. Идентификация проблем развития объекта ВКР. Выбор обучающимся направления исследования. Определение объекта и предмета исследования. Выбор методов исследования.
Этап 2. Основной	Формирование библиографического списка изучаемой литературы, составление реферативного обзора по теме исследования, обоснование актуальности выполнения исследования по выбранной теме. Описание объекта исследования, проблем, результатов анализа его текущего состояния и целей развития. Выполнение научного или научно-практического исследования согласно объекту и цели ВКР. Оформление результатов исследования в виде доклада на конференции, опубликованной научной статьи, черновика научной статьи (по согласованию с руководителем практики), выступления на научно-практическом семинаре, «круглом» столе и пр.
Этап 3. Итоговый	Формирование и составление отчета по практике согласно требованиям, озвученных руководителем практики. Подготовка к защите / сдаче отчета по практике.

8. Формы отчетности

Формами отчетности являются:

- дневник практики «Научно-исследовательская работа» обучающегося с отзывом руководителя практики,
- отчет о результатах прохождения практики «Научно-исследовательская

работа».

Результаты практики «Научно-исследовательская работа» обучающийся обобщает в форме письменного отчета, который оформляется в виде аналитической записки с приложением скана опубликованной научной статьи и прочих материалов, подтверждающих выполнение 2-го раздела практики.

Отчет о практике «Научно-исследовательская работа», отражающий выполнение указанных разделов, сдается в бумажном и электронном виде с приложением дневника производственно-технологической практики и индивидуального задания, содержит следующие контрольные вопросы и задания:

1. Цели и задачи научного исследования.
2. Подробное описание задач студента во время прохождения практики «Научно-исследовательская работа».

Общие требования к оформлению отчета, следующие:

- аккуратность оформления;
- четкость построения;
- логическая последовательность изложения;
- краткость и точность формулировок;
- конкретность изложения материала.

Письменный отчет оформляется в виде документа, содержащего обобщенный материал о проведенных работах. При составлении отчета студент руководствуется программой практики «Научно-исследовательская работа» и выданным индивидуальным заданием.

Структурно отчет содержит:

1. Титульный лист (с оценкой и подписью руководителя практики).
2. Содержание (оглавление).
3. Введение (цель и задачи, основные результаты).
4. Разделы, содержащие материалы практики, согласно выданному заданию (литературный обзор, реферативный обзор, библиография, аналитический раздел либо результат исследования, выводы по результатам исследования и пр.).
5. Заключение (обобщенный вывод по проделанной работе).
6. Список литературы (а также нормативных документов, которыми студент руководствовался в процессе прохождения «Научно-исследовательской работы (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)»).
7. Приложения, в т.ч. дневник практики, копия / скан опубликованной статьи и т.д.

Дневник обучающегося содержит основные сведения о практике «Научно-исследовательская работа» (вид, тип, форма, место проведения), сроки проведения, руководителе практики, график прохождения от организации, памятку обучающемуся о порядке проведения и отчетности по результатам прохождения.

В отдельном файле, прилагаемом к отчету, должно находиться Индивидуальное задание.

Объём отчёта составляет не менее 15 страниц, выполняется на бумаге формата А4. Параметры печати: поля – верхнее и нижнее – 2 см, левое – 3 см, правое – 1,5 см, шрифт *Times New Roman*, размер 14, интервал – 1,5, выравнивание по ширине, абзацный отступ 1,25, нумерация страниц снизу справа. Оформляется отчет в папке-скоросшивателе. Все таблицы, иллюстративный материал должны иметь сквозную нумерацию.

9. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по практике «Научно-исследовательская работа».

9.1. Методические рекомендации по проведению процедуры оценивания знаний, умений и навыков и (или) опыта деятельности обучающихся по итогам прохождения «Научно-исследовательской работы»

По окончании практики обучающийся защищает письменный отчет о результатах прохождения практики «Научно-исследовательская работа».

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета с оценкой.

Оценивание результатов производится путем собеседования с обучающимся на основе представленных дневника, отчета в соответствии с индивидуальным заданием, а также отзыва руководителя.

В ходе собеседования обучающийся должен устно представить план / задание на практику и полученные фактически результаты.

9.2 Описание критериев оценивания уровня сформированности компетенций обучающихся

Промежуточная аттестация по практике «Научно-исследовательская работа» проводится в форме зачета с оценкой.

Шкала оценивания	Характеристика сформированных компетенций
«Отлично» / «зачтено»	— обучающийся глубоко и всесторонне усвоил материал при прохождении практики «Научно-исследовательская работа»; — делает выводы и обобщения; — содержание отчета обучающегося полностью соответствует требованиям к нему; — обучающийся соблюдает требования к

Шкала оценивания	Характеристика сформированных компетенций
	оформлению отчета; — обучающийся четко выделяет основные результаты своей профессиональной деятельности; — обучающийся точно и грамотно использует профессиональную терминологию при защите отчета.
«Хорошо»/ «зачтено»	— обучающийся всесторонне усвоил материал при прохождении практики «Научно-исследовательская работа»; — делает выводы и обобщения; — содержание отчета обучающегося полностью соответствует требованиям к нему; — обучающийся соблюдает требования к оформлению отчета; — обучающийся выделяет основные результаты своей профессиональной деятельности; — обучающийся грамотно использует профессиональную терминологию при защите отчета.
«Удовлетворительно» / «зачтено»	— обучающийся усвоил материал при прохождении практики «Научно-исследовательская работа»; — содержание отчета обучающегося не полностью соответствует требованиям к нему; — обучающийся не до конца соблюдает требования к оформлению отчета; — обучающийся недостаточно точно выделяет основные результаты своей профессиональной деятельности; — обучающийся не использует профессиональную терминологию при защите отчета.
«Неудовлетворительно»/ «не зачтено»	— обучающийся не усвоил материал при прохождении практики «Научно-исследовательская работа»; — содержание и оформление обучающегося не соответствует требованиям к нему; — обучающийся не может выделить основные результаты своей профессиональной деятельности; — обучающийся не может аргументировано излагать материал; — отсутствует четкость в ответах обучающегося на поставленные вопросы; — обучающийся не может использовать профессиональную терминологию при защите

Шкала оценивания	Характеристика сформированных компетенций
	отчета.

В качестве методических материалов, определяющих процедуры оценивания знаний, умений и навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих уровень сформированности компетенций обучающегося, используются локальные нормативные акты ФГБОУ ВО СПбГУ ГА, в частности Положение о практической подготовке обучающихся, осваивающих образовательные программы высшего образования – программы бакалавриата, специалитета, магистратуры.

10 Учебно-методическое и информационное обеспечение практики «Научно-исследовательская работа»

а) основная литература:

1. Толпегина, О. А. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности в 2 ч. Часть 2: учебник и практикум для академического бакалавриата [Электронный ресурс]/ О. А. Толпегина, Н. А. Толпегина. — 3-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 182 с. — (Серия: Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-06000-3. — Режим доступа : <https://www.biblio-online.ru/book/kompleksnyy-ekonomicheskiiy-analiz-hozyaystvennoy-deyatelnosti-v-2-ch-chast-2-410894>

2. Дорман, В. Н. Коммерческая деятельность: учебное пособие для академического бакалавриата [Электронный ресурс]/ В. Н. Дорман ; под науч. ред. Н. Р. Кельчевской. — М.: Издательство Юрайт, 2017. — 134 с. — (Серия «Университеты России»). — ISBN 978-5-534-08385-9. — Режим доступа : <https://www.biblio-online.ru/book/kommercheskaya-deyatelnost-398706>

3. Дорман, В. Н. Коммерческая организация: доходы и расходы, финансовый результат: учебное пособие для академического бакалавриата [Электронный ресурс]/ В. Н. Дорман; под науч. ред. Н. Р. Кельчевской. — М.: Издательство Юрайт, 2017. — 108 с. — (Серия «Университеты России»). — ISBN 978-5-534-08386-6. — Режим доступа : <https://www.biblio-online.ru/book/kommercheskaya-organizaciya-dohody-i-rashody-finansovyy-rezultat-398873>

4. Волкова, В.Н. Моделирование систем и процессов: учебник для академического бакалавриата / В. Н. Волкова [и др.]; под ред. В. Н. Волковой, В. Н. Козлова. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 450 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-02422-7. — Режим доступ: <https://biblio-online.ru/book/modelirovanie-sistem-i-processov-401269>

б) дополнительная литература:

5. Синяева, И. М. Коммерческая деятельность : учебник и практикум для прикладного бакалавриата [Электронный ресурс] / И. М. Синяева, О. Н. Жильцова, С. В. Земляк, В. В. Синяев. — М.: Издательство Юрайт, 2017. — 404 с. — (Серия: Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-01641-3. — Режим доступа : <https://www.biblio-online.ru/book/kommercheskaya-deyatelnost-404120>

6. Войтоловский, Н. В. Экономический анализ в 2 ч. Часть 2.: учебник для академического бакалавриата [Электронный ресурс] / Н. В. Войтоловский [и др.]; под ред. Н. В. Войтоловского, А. П. Калининой, И. И. Мазуровой. — 6-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2017. — 273 с. — (Серия: Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-04745-5. — Режим доступа : <https://www.biblio-online.ru/book/ekonomicheskij-analiz-v-2-ch-chast-2-407628>

7. Дубинина, В.Г., Курочкин, Е.П., «Управление коммерческой деятельностью авиакомпании» [Текст] /. — М. Авиабизнес, 2009, - 536 с., количество экземпляров 22;

8. Махарев, Э. И., Русс, А, А., Смуров, М. Ю. [и др.] Система взаиморасчетов на воздушном транспорте: Электронная коммерция : учеб. пособие для студентов вузов; под общ. ред. Э.И. Махарева, А.А. Русса, М.Ю. Смурова - М. : Студент, 2015. – 463 с. ; 60х90/16 – 1000 экз. - ISBN 978-5-4363-0069-6. Количество экземпляров 50.

9. Федеральные авиационные правила «Общие правила воздушных перевозок пассажиров, багажа, грузов и требования к обслуживанию пассажиров, грузоотправителей, грузополучателей» от 28.06.2007 № 82 - Приказ Минтранса России (ред. от 24.11.2016). — Режим доступа : <http://www.favt.ru/dokumenty-federalnye-pravila?id=2916> свободный (дата обращения: 10.04.2022).

в) перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

10. Библиотека экономической и управленческой литературы. [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.eur.ru> свободный, (дата обращения 10.04.2022)

11. Деловой авиационный портал. [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.ato.ru>, свободный, (дата обращения 10.04.2022)

12. Гагарский, В. А. Бизнес-процессы: основные понятия [Электронный ресурс]. / В. А. Гагарский. — 2013. — Режим доступа: http://www.elitarium.ru/2013/02/08/biznes_processy_osnovnye_ponjatija.htm, свободный, (дата обращения 10.04.2022)

13. Ковалев, С. М. Технология структуризации и описания организации — шаг за шагом. [Электронный ресурс]. / С. М. Ковалев, В. М. Ковалев. — 2004. —

Режим доступа: [http:// www.betec.ru/index.php?id=36&sid=03](http://www.betec.ru/index.php?id=36&sid=03) свободный, (дата обращения 10.04.2022)

14. Росавиация [Электронный ресурс]. Официальный сайт Росавиации. статистика воздушных перевозок. Режим доступа <http://www.favt.ru/deyatelnost-vozdushnye-perevozki> свободный (дата обращения 10.04.2022)

15. Энциклопедия экономиста. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.grandars.ru/student/marketing/> свободный, (дата обращения 10.04.2022)

16. Skytrax. [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.airlinequality.com/> свободный, (дата обращения 10.04.2022)

17. ELMA [Электронный ресурс] : официальный сайт компании Элма. – Режим доступа : <https://www.elma-bpm.ru> свободный (дата обращения: 10.04.2022)

18. ИКАО [электронный ресурс], официальный сайт Межд.организации ИКАО, базы данных. Режим доступа <https://www.icao.int/sustainability/Pages/earp-sta-excel.aspx> / свободный (дата обращения: 10.04.2022).

г) программное обеспечение (лицензионное), базы данных, информационно-справочные и поисковые системы:

19. Справочная система Консультант Плюс. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/online> свободный, (дата обращения 10.04.2022).

20. Программа для ЭВМ "Мегаплан". Класс ПО: Системы управления проектами, исследованиями, разработкой, проектированием и внедрением, Системы управления процессами организации. Официальный сайт. [Электронный ресурс] – Режим доступа: URL: <https://megaplan.ru/> свободный, (дата обращения 10.04.2022)

21. Федеральная служба государственной статистики. Официальный сайт. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.gks.ru/>, свободный, (дата обращения 10.04.2022)

22. Федеральная служба государственной статистики (Росстат). Официальный сайт. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://government.ru/departments/250/events/> свободный, (дата обращения 10.04.2022)

23. Электронная библиотека научных публикаций «eLIBRARY.RU». [Электронный ресурс] – Режим доступа: URL: <http://elibrary.ru/> свободный, (дата обращения 10.04.2022)

24. Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс] – Режим доступа: URL: <http://e.lanbook.com/> свободный, (дата обращения 10.04.2022)

25. 1С-Битрикс24 (Компания). Класс ПО: Офисные приложения, Системы управления проектами, исследованиями, разработкой, проектированием и внедрением, Системы сбора, хранения, обработки, анализа, моделирования и визуализации массивов данных. Официальный сайт. [Электронный ресурс] – Режим доступа: URL: <https://www.bitrix24.ru/> свободный, (дата обращения 10.04.2022)

26. MS Excel. [Электронный ресурс] : официальное приложение ПО MS Office - Режим доступа : <https://office.live.com/start/Excel.aspx> свободный (дата обращения 10.04.2022)

11 Материально-техническая база практики «Научно-исследовательская работа»

Материально-техническое обеспечение практики «Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)» достаточно для достижения целей и соответствует действующим санитарным и противопожарным нормам, а также мерам и правилам безопасности при проведении производственных работ. В распоряжении обучающегося весь фонд научно-технической библиотеки СПбГУ ГА.

Обучающимся обеспечена возможность доступа к информации, необходимой для выполнения задания по практике «Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)» и написанию отчета.

Учебно-научные подразделения Университета обеспечивают рабочее место обучающемуся для оформления отчета по практике «Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)».

Для прохождения практики обучающиеся имеют следующее материально-техническое обеспечение.

1. Свободный доступ к материально-технической и технологической базе предприятия, а именно: инструменту общего и специального назначения.
2. Возможность выхода в сеть Интернет для поиска по профильным сайтам и порталам.

Программа практики составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 25.04.03 «Аэронавигация», направленность программы (профиль) «Управление бизнес-проектами на воздушном транспорте».

Программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры №28 «Коммерческая деятельность» «12» мая 2022 года, протокол № 9.

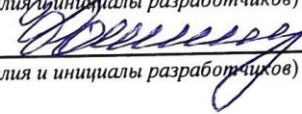
Разработчики:

К.Э.Н.


(ученая степень, ученое звание, фамилия и инициалы разработчиков)

Сливинский Д.В.

К.Э.Н., доцент


(ученая степень, ученое звание, фамилия и инициалы разработчиков)

Фомина И.А.

Заведующий кафедрой №28 «Коммерческая деятельность»

д.т.н., профессор


(ученая степень, ученое звание, фамилия и инициалы заведующего кафедрой)

Смуров М.Ю.

Программа согласована:

Руководитель ОПОП

д.т.н., профессор


(ученая степень, ученое звание, фамилия и инициалы руководителя ОПОП)

Смуров М.Ю.

Программа рассмотрена и одобрена на заседании Учебно-методического совета Университета «22» июня 2022 года, протокол № 9.