



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА  
(РОСАВИАЦИЯ)**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ  
ИМЕНИ ГЛАВНОГО МАРШАЛА АВИАЦИИ А.А. НОВИКОВА»**

**УТВЕРЖДАЮ**  
Ректор Ю.Ю. Михальчевский  
«» 2024 года

**ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

Направление подготовки  
**25.04.03 Аэронавигация**

Направленность (профиль) программы  
**Управление бизнес-проектами на воздушном транспорте**

Квалификация выпускника  
**Магистр**

Форма обучения  
**Очная**

Санкт-Петербург  
2024

Основная профессиональная образовательная программа высшего образования (ОПОП ВО) по направлению подготовки 25.04.03 Аэронавигация, направленность (профиль) программы «Управление бизнес-проектами на воздушном транспорте» составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – магистратура (ФГОС ВО) по направлению подготовки 25.04.03 Аэронавигация, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 21 августа 2020 года № 1081.

Разработчики:

к.э.н.

Сливинский Д.В.

(ученая степень, ученое звание, фамилия и инициалы разработчика)

к.э.н., доцент

Фомина И.А.

(ученая степень, ученое звание, фамилия и инициалы разработчика)

Руководитель ОПОП ВО:

к.э.н., доцент

Фомина И.А.

(ученая степень, ученое звание, фамилия и инициалы руководителя ОПОП ВО)

Рецензент (эксперт) или представитель работодателя (при наличии)  
Руководитель группы управления доходами и расписанием  
отдела управления доходами от пассажирских перевозок  
Департамента управления сетью и доходами  
ПАО «Аэрофлот»

Сuedова И.В.

(ученая степень, ученое звание, фамилия и инициалы рецензента)

Программа рассмотрена и согласована на заседании Учебно-методического совета Университета «17» апреля 2024 года, протокол № 7.

Программа одобрена решением Ученого совета Университета «18» апреля 2024 года, протокол № 9.

С программой ознакомлен:

Проректор по учебной работе  
к.п.н., доцент

Хаертдинов И.М.

(ученая степень, ученое звание, фамилия и инициалы проректора по учебной работе)

Проректор по учебно-методической работе – директор АУЦ  
к.т.н.

Лобарь С.Г.

(ученая степень, ученое звание, фамилия и инициалы проректора по учебно-методической работе - директора АУЦ)

И.о. директора Высшей школы аэронавигации  
к.э.н., доцент

Паристова Л.П.

(ученая степень, ученое звание, фамилия и инициалы директора Высшей школы аэронавигации)

Начальник учебно-методического управления

Мерзликина А.С.

(ученая степень, ученое звание, фамилия и инициалы начальника учебно-методического управления)

## Содержание

1	Общие положения .....	5
1.1	Основная профессиональная образовательная программа высшего образования (определение) .....	5
1.2	Нормативные документы для разработки ОПОП ВО .....	5
1.3	Общая характеристика ОПОП ВО .....	8
1.3.1	Цель и задачи ОПОП ВО .....	8
1.3.2	Трудоемкость ОПОП ВО .....	8
1.3.3	Срок освоения ОПОП ВО .....	9
1.3.4	Структура ОПОП ВО .....	9
1.3.5	Требования к уровню подготовки, необходимому для освоения ОПОП ВО .....	10
1.3.6	Квалификация, присваиваемая выпускникам .....	10
1.3.7	Области профессиональной деятельности и сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность .....	10
1.3.8	Типы задач профессиональной деятельности .....	10
1.3.9	Профиль образовательной программы .....	11
1.3.10	Планируемые результаты освоения ОПОП ВО .....	11
2	Документы, регламентирующие содержание и организацию образовательного процесса при реализации ОПОП ВО .....	17
2.1	Учебный план .....	17
2.2	Календарный учебный график .....	18
2.3	Рабочие программы дисциплин .....	18
2.4	Программы практик .....	19
2.5	Программа государственной итоговой аттестации .....	23
2.6	Оценочные средства .....	24
2.7	Методические материалы.....	25
3	Условия реализации ОПОП ВО .....	25
3.1	Общесистемные требования .....	25
3.2	Требования к материально-техническому и учебно-методическому обеспечению образовательной программы .....	26
3.3	Требования к кадровым условиям реализации программы .....	26
3.4	Требования к финансовым условиям реализации образовательной программы .....	27

3.5	Требования к применяемым механизмам оценки качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по образовательной программе.....	27
	Приложение 1 Аннотации рабочих программ дисциплин .....	29
	Приложение 2 Аннотации программ практик .....	52
	Приложение 3 Аннотация ГИА .....	61

## **1 Общие положения**

### **1.1 Основная профессиональная образовательная программа высшего образования (определение)**

Основная профессиональная образовательная программа высшего образования – программа магистратуры по направлению подготовки 25.04.03 «Аэронавигация», профилю «Управление бизнес-проектами на воздушном транспорте» (далее – ОПОП ВО, образовательная программа) представляет собой комплекс основных характеристик образования (объем, содержание, планируемые результаты) и организационно-педагогических условий, разработанный и утвержденный Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет гражданской авиации имени Главного маршала авиации А.А. Новикова» (далее – Университет) на основе требований Федерального закона от 29.12.2012 N 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – магистратура по направлению подготовки 25.04.03 Аэронавигация (Приказ Министерства науки и высшего образования РФ от 21 августа 2020 г. N 1081) и иных нормативных правовых актов, регулирующих отношения в сфере образования (п. 1.2), а также с учетом требований к профессиональным компетенциям, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей отрасли, в которой востребованы выпускники, иных источников.

ОПОП ВО включает: учебный план, календарный учебный график, рабочие программы дисциплин, иных компонентов, оценочных и методических материалов, форм аттестации.

### **1.2 Нормативные документы для разработки ОПОП ВО**

Нормативная правовая база разработки ОПОП ВО включает:

- Федеральный закон от 29 декабря 2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Федеральный закон от 31.07.2020 № 304-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» по вопросам воспитания обучающихся»;
- Постановление Правительства РФ от 20.10.2021 № 1802 «Об утверждении Правил размещения на официальном сайте образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и обновления информации об образовательной организации, а также о признании утратившими силу некоторых актов и отдельных положений некоторых актов Правительства Российской Федерации»;

- Постановление Правительства Российской Федерации от 19 мая 2023 г. № 797 «Об утверждении Положения о государственной аккредитации образовательной деятельности и о признании утратившим силу постановления Правительства Российской Федерации от 14 января 2022 г. № 3»;
- Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 12 сентября 2013 г. № 1061 «Об утверждении перечней специальностей и направлений подготовки высшего образования»;
- Приказ Министерства образования и науки РФ от 29 июня 2015 г. № 636 «Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры»;
- Приказ Минобрнауки России от 06.04.2021 № 245 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;
- Приказ Минобрнауки России № 885, Минпросвещения России N 390 от 05.08.2020 «О практической подготовке обучающихся» (вместе с «Положением о практической подготовке обучающихся»);
- Приказ Минобрнауки России от 21.08.2020 № 1076 «Об утверждении Порядка приема на обучение по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;
- Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 19.07.2022 № 662 «О внесении изменений в федеральные государственные образовательные стандарты высшего образования» (вступает в силу с 1 сентября 2023г.);
- Приказ Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки Российской Федерации от 14 августа 2020 г. № 831 «Об утверждении Требований к структуре официального сайта образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и формату представления информации»;
- Приказ Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки от 9 августа 2021 г. № 1114 «О внесении изменений в Требования к структуре официального сайта образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и формату представления информации, утвержденные приказом Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки от 14 августа 2020 г. № 831»;
- Приказ Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки, Министерства просвещения Российской Федерации, Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 04.08.2023 № 1493 "Об утверждении Требований к структуре официального сайта образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети

«Интернет» и формату представления информации» (вступает в силу с 1 сентября 2024 г.);

- Приказ Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки, Министерства просвещения Российской Федерации, Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 24 апреля 2023 г. № 660/306/448 «Об осуществлении Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки, Министерством просвещения Российской Федерации и Министерством науки и высшего образования Российской Федерации аккредитационного мониторинга системы образования»;

- Приказ Минздравсоцразвития РФ от 11.01.2011 № 1н «Об утверждении Единого квалификационного справочника должностей руководителей, специалистов и служащих, раздел «Квалификационные характеристики должностей руководителей и специалистов высшего профессионального и дополнительного профессионального образования»;

- Приказ Минтруда России от 29.09.2014 № 667н «О реестре профессиональных стандартов (перечне видов профессиональной деятельности)»;

- Приказ Минтруда России от 09.03.2017 № 254н «О внесении изменения в приложение к приказу Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 29 сентября 2014 г. № 667н «О реестре профессиональных стандартов (перечне видов профессиональной деятельности)»;

- Приказ Минобрнауки России № 1430, Минпросвещения России N 652 от 18.11.2020 «О внесении изменения в Положение о практической подготовке обучающихся, утвержденное приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации и Министерства просвещения Российской Федерации от 5 августа 2020 г. № 885/390»;

- Приказ Минобрнауки России от 13.08.2021 № 753 «О внесении изменений в приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 21 августа 2020 г. № 1076 «Об утверждении Порядка приема на обучение по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;

- Нормативно-методические документы Министерства науки и высшего образования Российской Федерации;

- Устав Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет гражданской авиации», утвержденный приказом Федерального агентства воздушного транспорта от 24 декабря 2015 г. № 869;

- Изменения в Устав Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет гражданской авиации», утвержденный

приказом Федерального агентства воздушного транспорта от 12 апреля 2022 г. №214-П;

- локальные нормативные акты Университета по основным вопросам организации и осуществления образовательной деятельности по программам высшего образования.

### **1.3 Общая характеристика ОПОП ВО**

#### **1.3.1 Цель и задачи ОПОП ВО**

Образовательная программа реализуется с целью формирования у обучающихся необходимых компетенций, обеспечивающих осуществление профессиональной деятельности в соответствии с требованиями ФГОС ВО – магистратура по направлению подготовки 25.04.03 Аэронавигация, утвержденное Приказом Министерства науки и высшего образования РФ от 21 августа 2020 г. N 1081, а также с учетом требований, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей отрасли, в которой востребованы выпускники, иных источников.

Задачами образовательной программы являются разработка основных характеристик образовательного процесса, включая объем, содержание и планируемые результаты освоения обучающимися ОПОП ВО, а также определение организационно-педагогических условий ее реализации Университетом.

#### **1.3.2 Трудоемкость ОПОП ВО**

Обучение по образовательной программе осуществляется по очной форме обучения.

Трудоемкость образовательной программы составляет 120 зачетных единиц (далее – з. е.), за первый курс – 60 з. е., за второй курс – 60 з. е.ё

#### **1.3.3 Срок освоения ОПОП ВО**

Срок получения образования по ОПОП ВО, включая каникулы, предоставляемые после прохождения государственной итоговой аттестации, составляет 2 года.

#### **1.3.4 Структура ОПОП ВО**

Структура и объем образовательной программы представлены в таблице:



Структура программы магистратуры		Объем программы магистратуры и ее блоков в з. е.
Блок 1	Дисциплины (модули)	78
Блок 2	Практика	33
Блок 3	Государственная итоговая аттестация, в т.ч.	9
	подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	3
	подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	6
Объем программы магистратуры		120

Обязательная часть Блока 1 «Дисциплины (модули)» включает 8 дисциплин. Часть, формируемая участниками образовательных отношений, Блока 1 состоит из 9-ти дисциплин, 4 из которых являются дисциплинами по выбору.

В Блок 2 «Практика» входят:

Вид практики	Тип практики	Объем практики в з.е.	Часть образовательной программы
Учебная практика	Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)	6	Обязательная часть
Производственная практика	Производственно-технологическая практика	9	
	Научно-исследовательская работа	9	
	Преддипломная практика	9	Часть, формируемая участниками отношений

Объем обязательной части без учета объема государственной итоговой аттестации составляет 51,7 %.

Объем реализуемых факультативных дисциплин составляет 144 академических часа и не включается в объем образовательной программы.

### **1.3.5 Требования к уровню подготовки, необходимому для освоения ОПОП ВО**

К освоению программ магистратуры допускаются лица, имеющие высшее образование любого уровня.

### **1.3.6 Квалификация, присваиваемая выпускникам**

Лицам, успешно прошедшим государственную итоговую аттестацию по образовательной программе, присваивается квалификация «магистр» и выдается документ об образовании и о квалификации, подтверждающий получение высшего образования соответствующего уровня и квалификации по направлению подготовки 25.04.03 «Аэронавигация», относящимся к соответствующему уровню высшего образования: диплом магистра.

### **1.3.7 Области профессиональной деятельности и сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность**

Выпускники, освоившие образовательную программу, могут осуществлять профессиональную деятельность в области 17 Транспорт в сфере организации и обеспечения бизнес-процессов на воздушном транспорте, а также в области 01 Образование и наука в сфере обеспечения научных исследований в области аэронавигации.

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях профессиональной деятельности и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

### **1.3.8 Типы задач профессиональной деятельности**

В рамках освоения образовательной программы выпускники готовятся к решению задач профессиональной деятельности следующих типов:

- организационно-управленческий;
- научно-исследовательский.

### **1.3.9 Профиль образовательной программы**

Профиль образовательной программы: «Управление бизнес-проектами на воздушном транспорте».

### **1.3.10 Планируемые результаты освоения ОПОП ВО**

Выпускник, освоивший образовательную программу, обладает следующими универсальными компетенциями (далее – УК):

Наименование категории (группы) универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции выпускника	Код и наименование индикаторов достижения универсальной компетенции выпускника
Системное и критическое мышление	УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	ИД <sub>УК-1</sub> <sup>1</sup> Формулирует и анализирует проблемную ситуацию как целостную систему
		ИД <sub>УК-1</sub> <sup>2</sup> Разрабатывает варианты решения проблемной ситуации на основе критического анализа, формирует стратегию действий
Разработка и реализация проектов	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	ИД <sub>УК-2</sub> <sup>1</sup> Разрабатывает концепцию проекта, обосновывает его значимость
		ИД <sub>УК-2</sub> <sup>2</sup> Оценивает условия реализации проекта на всех этапах жизненного цикла, разрабатывает предложения по решению возникающих проблем
Командная работа и лидерство	УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	ИД <sub>УК-3</sub> <sup>1</sup> Участвует в разработке стратегии и организации командной работы
		ИД <sub>УК-3</sub> <sup>2</sup> Обеспечивает достижение поставленной цели на основе выстроенного механизма эффективного командного взаимодействия
Коммуникация	УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	ИД <sub>УК-4</sub> <sup>1</sup> Осуществляет профессиональную коммуникацию на русском и иностранном языке
		ИД <sub>УК-4</sub> <sup>2</sup> Составляет в соответствии с нормами государственного языка РФ и иностранного языка документы (письма, эссе, рефераты и др.) для академического и профессионального взаимодействия
		ИД <sub>УК-4</sub> <sup>3</sup> Представляет результаты академической и профессиональной

Наименование категории (группы) универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции выпускника	Код и наименование индикаторов достижения универсальной компетенции выпускника
		деятельности на мероприятиях различного формата, включая международные
Межкультурное взаимодействие	УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	ИД <sub>УК-5</sub> <sup>1</sup> Рассматривает культурное разнообразие в качестве значимого цивилизационно-культурного аспекта развития современного социума и определяет мультикультурализм в как важнейший ориентир профессионального поведения
		ИД <sub>УК-5</sub> <sup>2</sup> Оценивает значение культурных особенностей для выстраивания эффективных социальных профессиональных взаимодействий
Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение)	УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	ИД <sub>УК-6</sub> <sup>1</sup> Определяет приоритеты в профессиональной деятельности, выстраивая траекторию саморазвития.
		ИД <sub>УК-6</sub> <sup>2</sup> Способен объективно оценить ресурсную составляющую достижения целей и задач по совершенствованию профессиональной деятельности

Выпускник, освоивший образовательную программу, обладает следующими общепрофессиональными компетенциями (далее – ОПК):

Наименование категории (группы) общепрофессиональных компетенций	Код и наименование общепрофессиональной компетенции выпускника	Код и наименование индикаторов достижения общепрофессиональной компетенции выпускника
Социальное и техническое управление	ОПК-1. Способен использовать современные концепции организационного поведения и управления человеческими ресурсами для решения задач	ИД <sub>ОПК-1</sub> <sup>1</sup> Понимает сущность и определяет особенности применения современных концепций организационного поведения и управления человеческими ресурсами на воздушном транспорте.

Наименование категории (группы) общепрофессиональных компетенций	Код и наименование общепрофессиональной компетенции выпускника	Код и наименование индикаторов достижения общепрофессиональной компетенции выпускника
	профессиональной деятельности	ИД <sup>2</sup> <sub>ОПК-1</sub> Оценивает эффективность применения методов и технологий управления трудовым потенциалом на воздушном транспорте, в том числе минимизацию влияния человеческого фактора на безопасность полетов
	ОПК-2. Способен к анализу финансовых, экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность организаций воздушного транспорта	ИД <sup>1</sup> <sub>ОПК-2</sub> Выполняет статистический анализ данных для решения задач профессиональной деятельности ИД <sup>2</sup> <sub>ОПК-2</sub> Оценивает и интерпретирует данные отечественной и зарубежной статистики о социально-экономических процессах и явлениях, выявляет закономерности изменения финансовых и экономических показателей
	ОПК-3. Способен к формированию стратегии и тактики финансового менеджмента организаций воздушного транспорта	ИД <sup>1</sup> <sub>ОПК-3</sub> Использует основные положения, концепции и модели стратегического и тактического менеджмента при решении прикладных задач в области управления финансами организаций воздушного транспорта ИД <sup>2</sup> <sub>ОПК-3</sub> Выполняет финансово-экономическое обоснование организационно-управленческих решений в области экономики и управления организациями на основе выбранных критериев
	ОПК-4. Способен к разработке, реализации и анализу инновационной стратегии организаций воздушного транспорта	ИД <sup>1</sup> <sub>ОПК-4</sub> Осуществляет подготовку предложений по внедрению инноваций в организациях воздушного транспорта ИД <sup>2</sup> <sub>ОПК-4</sub> Разрабатывает инновационные стратегии для достижения целевых показателей в организациях

Наименование категории (группы) общепрофессиональных компетенций	Код и наименование общепрофессиональной компетенции выпускника	Код и наименование индикаторов достижения общепрофессиональной компетенции выпускника
		воздушного транспорта, оценивает перспективы реализации инновационных стратегий
Разработка, принятие и реализация решений	ОПК-5. Способен к интерпретации и профессиональной оценке ситуаций с учетом установленных критериев, идентификации и формализации проблем, подготовке, принятию и реализации решений в социотехнических системах	ИД <sup>1</sup> <sub>ОПК-5</sub> Выполняет анализ и представляет информацию в сфере профессиональной деятельности на основе идентификации и формализации проблем воздушного транспорта
	ОПК-6. Способен определять эффективность технико-технологических, организационных и управленческих мероприятий и решений	ИД <sup>2</sup> <sub>ОПК-5</sub> Формирует совокупность возможных решений для достижения целевых показателей в отраслевых социотехнических системах и выполняет их оценку с учетом установленных критериев.
	ОПК-7. Способен к подготовке данных для анализа и принятия решений при управлении транспортными системами в различных условиях	ИД <sup>1</sup> <sub>ОПК-6</sub> Формирует и критически сопоставляет альтернативные мероприятия и варианты решения поставленных задач в области профессиональной деятельности.
		ИД <sup>2</sup> <sub>ОПК-6</sub> Осуществляет оценку эффективности вариантов технико-технологических, организационных и управленческих мероприятий и решений на воздушном транспорте, основываясь на выбранных критериях
		ИД <sup>1</sup> <sub>ОПК-7</sub> Выполняет оценку условий протекания социотехнических процессов на воздушном транспорте при решении задач управления транспортными системами.
	ИД <sup>2</sup> <sub>ОПК-7</sub> Осуществляет сбор, обработку, анализ и представление данных для обоснования эффективности управленческих решений на воздушном транспорте	

Наименование категории (группы) общепрофессиональных компетенций	Код и наименование общепрофессиональной компетенции выпускника	Код и наименование индикаторов достижения общепрофессиональной компетенции выпускника
Научное и прикладное мышление	ОПК-8. Способен использовать основные понятия, принципы, законы и закономерности общей и прикладной теории систем для решения задач профессиональной деятельности	ИД <sup>1</sup> <sub>ОПК-8</sub> Понимает сущность и особенности использования системного подхода для принятия управленческих решений на воздушном транспорте.
		ИД <sup>2</sup> <sub>ОПК-8</sub> Применяет методы системного анализа при решении отраслевых организационно-управленческих задач.
Управление проектами	ОПК-9. Способен разрабатывать и реализовывать инновационные и инвестиционные проекты	ИД <sup>1</sup> <sub>ОПК-9</sub> Разрабатывает и представляет инновационные и инвестиционные проекты на воздушном транспорте
		ИД <sup>2</sup> <sub>ОПК-9</sub> Оценивает эффективность реализации отраслевых инновационных и инвестиционных проектов
Безопасность и управление рисками	ОПК-10. Способен к выявлению и анализу опасностей и угроз, возникающих в процессе развития современного информационного общества	ИД <sup>1</sup> <sub>ОПК-10</sub> Демонстрирует знание воздушного законодательства в сфере безопасности, формулирует опасности и угрозы, возникающие в области аэронавигации
		ИД <sup>2</sup> <sub>ОПК-10</sub> Демонстрирует способности к выявлению и анализу опасностей и угроз на примере конкретных производственных ситуаций, относящихся к профессиональной деятельности.
	ОПК-11. Способен организовывать и обеспечивать соблюдение основных требований информационной безопасности, в том числе защиту охраняемой законом тайны	ИД <sup>1</sup> <sub>ОПК-11</sub> Понимает значимость и готов нести ответственность по соблюдению основных требований информационной безопасности в процессе принятия и реализации решений на воздушном транспорте.

Наименование категории (группы) общепрофессиональных компетенций	Код и наименование общепрофессиональной компетенции выпускника	Код и наименование индикаторов достижения общепрофессиональной компетенции выпускника
		ИД <sup>2</sup> <sub>ОПК-11</sub> Оценивает эффективность методов и мероприятий по организации и обеспечению соблюдения требований информационной безопасности.
	ОПК-12. Способен применять современные методы повышения безопасности и улучшения условий труда в сфере профессиональной деятельности, разрабатывать рекомендации по минимизации производственных рисков	ИД <sup>1</sup> <sub>ОПК-12</sub> Понимает сущность, значимость и необходимость применения современных методов повышения безопасности и улучшения условий труда на воздушном транспорте
		ИД <sup>2</sup> <sub>ОПК-12</sub> Оценивает последствия реализации мероприятий по минимизации производственных рисков на воздушном транспорте

Выпускник, освоивший образовательную программу, обладает следующими профессиональными компетенциями (далее – ПК):

Код и наименование профессиональной компетенции выпускника	Код и наименование индикаторов достижения профессиональной компетенции выпускника
ПК-1. Способен применять основные положения концепции управления для организации деятельности предприятий воздушного транспорта	ИД <sup>1</sup> <sub>ПК-1</sub> основе знания и понимания концепции управления определяет и оценивает эффективность бизнес-проектов
	ИД <sup>2</sup> <sub>ПК-1</sub> Применяет методы экономического анализа и планирования бизнес-проектов на воздушном транспорте
ПК-2. Способен осуществлять сбор, анализ и оценку информации, необходимой для организации и управления бизнес-проектами на воздушном транспорте, в том числе с применением информационно-коммуникационных технологий	ИД <sup>1</sup> <sub>ПК-2</sub> Знает основные принципы, методы, инструменты маркетинга, организует и проводит маркетинговые исследования в авиационном бизнесе, понимает сущность и особенности маркетинговой деятельности на воздушном транспорте
	ИД <sup>2</sup> <sub>ПК-2</sub> Знает и понимает сущность и особенности экономического функционирования предприятий воздушного транспорта, анализирует их производственно-хозяйственную деятельность
	ИД <sup>3</sup> <sub>ПК-2</sub> Знает особенности формирования финансовых потоков в авиационном бизнесе, определяет их источники, оценивает эффективность использования денежных потоков



Код и наименование профессиональной компетенции выпускника	Код и наименование индикаторов достижения профессиональной компетенции выпускника
ПК-3. Способен проводить научные исследования в соответствии с поставленными целями и задачами, представлять полученные результаты в виде доклада, статьи	ИД <sup>1</sup> <sub>ПК-3</sub> Знает и применяет основные принципы, методы, инструменты проведения научных исследований, соответствующих поставленным целям и задачам, в том числе в области профессиональной деятельности
	ИД <sup>2</sup> <sub>ПК-3</sub> Знает и соблюдает основные правила оформления научных работ, требования к структуре научных работ, соблюдает публикационную этику при написании и подготовке к публикации результатов научных исследований в виде доклада, статьи

## **2 Документы, регламентирующие содержание и организацию образовательного процесса при реализации ОПОП ВО**

Документы, регламентирующие содержание и организацию образовательного процесса при реализации образовательной программы, перечислены в определенной последовательности, задаваемой логикой системного проектирования ОПОП ВО в целом. При этом наряду с ФГОС ВО – магистратура по направлению подготовки 25.04.03 Аэронавигация, требованиями, предъявляемыми к выпускникам на рынке труда, обобщением отечественного и зарубежного опыта, проведением консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей, при проектировании документов активно использован накопленный в Университете предшествующий опыт образовательной, научной, творческой и иной деятельности, а также потенциал сложившихся научно-педагогических школ Университета.

### **2.1 Учебный план**

Учебный план – документ, который определяет перечень, трудоемкость, последовательность и распределение по периодам обучения учебных предметов, курсов, дисциплин, практики, иных видов учебной деятельности и формы промежуточной аттестации обучающихся. Учебный план образовательной программы представлен в ЭИОС Университета, а также на главной странице внешнего сайта Университета в разделе Сведения об образовательной организации, подразделе Образование.

### **2.2 Календарный учебный график**

Календарный учебный график отражает распределение всех видов учебной работы обучающегося по каждому учебному году на двухлетний

период обучения в соответствии с требованиями ФГОС ВО и Приказа Минобрнауки России от 06.04.2021 N 245 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры». Календарный учебный график образовательной программы представлен в ЭИОС Университета.

### 2.3 Рабочие программы дисциплин

Перечень рабочих программ учебных дисциплин представлен в таблице:

Наименование	Закрепленная кафедра – разработчик рабочей программы дисциплины	
	Код	Наименование
<b>Блок 1. Дисциплины (модули)</b>		
<b>Обязательная часть</b>		
Безопасность полетов	21	Летной эксплуатации и безопасности
Методы научных исследований	17	Экономики
Рынок авиационных перевозок	28	Коммерческой деятельности
Управление трудовым потенциалом на воздушном транспорте	3	Истории и управления персоналом
Экономическая и финансовая аналитика	17	Экономики
Технология принятия управленческих решений на воздушном транспорте	30	Интермодальных перевозок и логистики
Научно-практический семинар: Современные тренды организации управления в авиатранспортной сфере	17	Экономики
Цифровизация управленческих процессов на воздушном транспорте	8	Прикладной математики
<b>Часть, формируемая участниками образовательных отношений</b>		
Методология подготовки и написания выпускной квалификационной работы	28	Коммерческой деятельности
Управление неавиационной деятельностью	28	Коммерческой деятельности
Управление доходами организаций воздушного транспорта	28	Коммерческой деятельности
Организация маркетинговых исследований и прогнозирования на воздушном транспорте	28	Коммерческой деятельности
Компьютерное моделирование и управление бизнес-проектами	28	Коммерческой деятельности
<b>Дисциплины по выбору:</b>		
Экономический анализ производственной деятельности авиационных предприятий	28	Коммерческой деятельности

Наименование	Закрепленная кафедра – разработчик рабочей программы дисциплины	
	Код	Наименование
Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности авиационных предприятий	28	Коммерческой деятельности
Дисциплины по выбору:		
Эконометрика	4	Коммерческой деятельности
Статистические методы прогнозирования	4	Коммерческой деятельности
Факультативные дисциплины		
Основы экономической теории	28	Коммерческой деятельности
Бизнес-планирование и проектирование	28	Коммерческой деятельности

Рабочая программа дисциплины включает: цели освоения дисциплины; место дисциплины в структуре образовательной программы; компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины, и индикаторы их достижения; объем дисциплины и виды учебной работы; содержание дисциплины, включая соотнесение тем дисциплины и формируемых компетенций; темы (разделы) дисциплины и виды занятий; содержание дисциплины; практические занятия; лабораторный практикум; самостоятельную работу; учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины, в том числе основную литературу, дополнительную литературу, перечень ресурсов информационно-коммуникационной сети «Интернет», программное обеспечение (лицензионное и свободно распространяемое), базы данных, информационно-справочные и поисковые системы; материально-техническое обеспечение дисциплины; образовательные и информационные технологии; фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины; методические рекомендации для обучающихся по освоению дисциплины.

Аннотации рабочих программ дисциплин представлены в приложении 1.

## 2.4 Программы практик

Виды практик, являющихся частью практической подготовки как формы организации образовательной деятельности при освоении образовательной программы в условиях выполнения обучающимися определенных видов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью и направленных на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций по профилю образовательной программы обучающихся, включают:

– входящие в обязательную часть образовательной программы: научно-исследовательскую работу (получение первичных навыков научно-

исследовательской работы), производственно-технологическую практику и научно-исследовательскую работу;

– отнесенную в часть образовательной программы, формируемую участниками образовательных отношений, преддипломную практику).

В программе практики отражены: цели практики; задачи практики; формы и способы проведения практики; перечень планируемых результатов; место практики; рабочий график (план) проведения практики; формы отчетности; фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по практике; учебно-методическое и информационное обеспечение практики; материально-техническую базу практики.

Аннотации программ практик представлены в приложении 2.

Практики могут проводиться в сторонних организациях воздушного транспорта, в том числе:

<b>Тип организации</b>	<b>Дата заключения договора</b>	<b>№ договора</b>	<b>Организация</b>
Авиакомпания	23.03.2018	Договор на проведение практики обучающихся №00115/2018	АО «Авиакомпания «Россия»
Авиакомпания	21.01.2019	Договор на проведение практики обучающихся №025/2019	АО Авиакомпания «Якутия»
Авиакомпания	27.05.2019	Договор на проведение практики обучающихся №12-ОП/19	АО «Авиационная транспортная компания «Ямал»
Авиакомпания	03.02.2020	Договор на проведение практики обучающихся №00196/2020	АО «Ижавиа»
Авиакомпания	12.11.2018	Договор на проведение практики обучающихся № 579	АО «Камчатское авиапредприятие»
Авиакомпания	01.12.2017	Договор на проведение практики обучающихся №668-Н25-17	АО «Нордавиа – региональные авиалинии»
Авиакомпания	19.08.2016	Договор на проведение практики обучающихся №5499/16	ГП КК «КрасАвиа»
Авиакомпания	25.06.2019	Договор на проведение практики обучающихся №00177/2019 – Д-1375/06.2019	АО «Авиакомпания Белавиа»
Авиакомпания	23.11.2016	Договор на проведение практики обучающихся №8.1/1297-16	ОАО Авиакомпания «Уральские авиалинии»
Авиакомпания	30.04.2019	Договор на проведение практики обучающихся №032/2019	ООО «Авиакомпания «Победа»

Авиакомпания	11.03.2019	Договор на проведение практики обучающихся №138АВС-19	ООО «Авиакомпания ЭйрБриджКарго»
Авиакомпания	11.04.2019	Договор на проведение практики обучающихся №022/2019	ООО «Авиапредприятие «Северсталь»
Авиакомпания	15.06.2019	Договор на проведение практики обучающихся №214-ОБ/19	ООО «Авиационная компания «Ямал»
Авиакомпания	11.03.2019	Договор на проведение практики обучающихся №011/2019	ООО «АЗУР эйр»
Авиакомпания	09.01.2019	Договор на проведение практики обучающихся №71/2019-07	ООО Авиационная компания «ВИТЯЗЬ-АЭРО»
Авиакомпания	22.05.2019	Договор на проведение практики обучающихся №20/У/190846	АО «Комиавиатранс»
Авиакомпания	09.12.2019	Договор об организации и проведении практики обучающихся, осваивающих основные профессиональные образовательные программы высшего/среднего профессионального образования №00198/2019	Филиал ПАО «Аэрофлот»
Авиакомпания	04.02.2022	Договор о практической подготовке обучающихся №Р110-27/10.02.2022	ПАО «Аэрофлот»
Авиакомпания	15.10.2021	Договор на проведение практики обучающихся №162/2021	АО «Авиакомпания «Сибирь»
Аэропорты	16.06.2021	Договор о практической подготовке обучающихся №131-ПД-21	АО «Аэропорт Архангельск»
Аэропорты	30.10.2018	Договор на проведение практики обучающихся №275/10-06/18	АО «Аэропорт Астрахань»
Аэропорты	15.07.2016	Договор на проведение практики обучающихся № 1101/2016-У	ОАО «Международный аэропорт Минеральные Воды»
Аэропорты	19.03.2019	Договор на проведение практики обучающихся №014/2019	АО «Аэропорт Рошино»
Аэропорты	30.08.2016	Договор об организации и проведении практики	АО «Аэропорт Толмачёво»

		обучающихся № 28-160674	
Аэропорты	16.12.2016	Договор на проведение практики обучающихся DOU-141/16	АО «Аэропорт «Храброво»
Аэропорты	27.05.2019	Договор на проведение практики обучающихся №00173-5/2019	АО «Аэропорт Чита»
Аэропорты	21.03.2019	Договор на проведение практики обучающихся №00158/2019	Акционерное общество «Аэропорт Южно-Сахалинск»
Аэропорты	18.03.2019	Договор на проведение практики обучающихся №013/2019	Акционерное общество «Аэропорт Якутск»
Аэропорты	28.03.2019	Соглашение о сотрудничестве №00153/2019	АО «Международный аэропорт «Краснодар»
Аэропорты	21.01.2019	Соглашение о сотрудничестве №00159/2019	АО «Международный аэропорт Сочи»
Аэропорты	23.05.2017	Договор на проведение практики обучающихся №00085/2017	АО «Международный аэропорт «Уфа»
Аэропорты	09.07.2019	Соглашение о сотрудничестве №1	Акционерное общество «Международный аэропорт Шереметьево»
Аэропорты	09.02.2018	Договор на проведение практики обучающихся №15-100/18	АО «Хабаровский Аэропорт»
Аэропорты	11.07.2018	Договор на проведение практики обучающихся №646/АП-2018	ГУП Оренбургской области «Международный аэропорт «Оренбург»
Аэропорты	28.03.2019	Соглашение о сотрудничестве №00152/2019	ОАО «Аэропорт Анапа»
Аэропорты	20.03.2019	Договор на проведение практики обучающихся №00161/2019	ОАО «Аэропорт» (Хибины)
Аэропорты	18.06.2021	Договор о сотрудничестве в области практической подготовки обучающихся № 00244/2021/194-49/21	ОАО «Международный аэропорт Владивосток»
Аэропорты	12.07.2018	Договор на проведение практики обучающихся №720/07-2018	ОАО «Омский аэропорт»
Аэропорты	29.12.2017	Договор на проведение практики обучающихся №00112/2018	ОАО «Псковавиа»
Аэропорты	15.04.2016	Договор на проведение производственной и	ООО «Воздушные Ворота Северной Столицы»

		преддипломной практики студентов № 00032/2016	
Аэропорты	09.10.2017	Договор на проведение практики обучающихся №00097/2017	ООО «Международный Аэропорт «Симферополь»
Аэропорты	18.05.2017	Договор на проведение практики обучающихся № 00082/2017	ПАО «Аэропорт Братск»
Аэропорты	26.12.2016	Договор на проведение практики обучающихся № 00063/2016	ПАО «Аэропорт Кольцово»
Аэропорты	23.06.2017	Договор на проведение практики обучающихся № а/п-1946/17	ПАО «Аэропорт Мурманск»
Аэропорты	05.12.2018	Договор на проведение практики обучающихся №33-11-180050	ПАО «Международный аэропорт Волгоград»
Аэропорты	22.05.2017	Договор на проведение практики обучающихся №00084/2017/ МАНН-534/17-Р57	ПАО «Международный аэропорт Нижний Новгород»
Аэропорты	27.05.2019	Договор на проведение практики обучающихся №00174/2019	БУ Республики Карелия «Аэропорт «Петрозаводск»
Аэропорты	01.11.2018	Договор на проведение практики обучающихся № ПР-18/1158	ФКП «Аэропорты Севера»
Аэропорты	27.11.2019	Договор о сотрудничестве №6/2019	АО «Международный аэропорт «Внуково»
Аэропорты	01.07.2021	Договор о практической подготовке обучающихся № 00247/2021	АО «Международный аэропорт Шереметьево»

## 2.5 Программа государственной итоговой аттестации

Государственная итоговая аттестация является одной из составляющих контроля качества освоения образовательных программ (ее завершающей составляющей), входит в Блок 3 «Государственная итоговая аттестация» и включает: подготовку к сдаче и сдачу государственного экзамена; подготовку к процедуре защиты и защиту выпускной квалификационной работы.

Программа государственной итоговой аттестации включает: цели и задачи государственной итоговой аттестации; форму государственной итоговой аттестации; место государственной итоговой аттестации в структуре ОПОП ВО; общую трудоемкость и продолжительность государственной итоговой аттестации; фонд оценочных средств для проведения государственной итоговой аттестации; учебно-методическое и информационное обеспечение государственной итоговой аттестации; материально-техническое обеспечение государственной итоговой аттестации.

Аннотация программы государственной итоговой аттестации представлена в приложении 3.

## 2.6 Оценочные средства

Оценочные средства образовательной программы включают фонды оценочных средств: дисциплин, практик, государственной итоговой аттестации.

Фонд оценочных средств дисциплины включает в себя: балльно-рейтинговую оценку текущего контроля успеваемости и знаний студентов, которая используется по усмотрению разработчика рабочей программы дисциплины; методические рекомендации по проведению процедуры оценивания знаний, умений и навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций; контрольные вопросы для проведения входного контроля остаточных знаний по обеспечивающим дисциплинам; описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания; типовые контрольные задания для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации по итогам обучения по дисциплине.

Фонд оценочных средств практики (учебной, производственной, преддипломной) состоит из методических рекомендаций по проведению процедуры оценивания знаний, умений и навыков и (или) опыта деятельности обучающихся по итогам прохождения практики, описания критериев оценивания уровня сформированности компетенций обучающихся и типовых контрольных заданий для проведения промежуточной аттестации.

Фонд оценочных средств государственной итоговой аттестации представлен:

- фондом оценочных средств для проведения государственного экзамена: сформированностью компетенций выпускника, содержанием государственного экзамена, примерным перечнем вопросов и типовых контрольных заданий к государственному экзамену, показателями и критериями оценивания результатов сдачи государственного экзамена, а также шкалами оценивания;
- фондом оценочных средств для оценки защиты выпускной квалификационной работы: сформированностью компетенций выпускника, примерным перечнем тем выпускных квалификационных работ, требованиями к выпускным квалификационным работам и порядку их выполнения, показателями и критериями оценивания результатов выпускной квалификационной работы, а также шкалами оценивания, методическими материалами, определяющими процедуру оценивания результатов освоения образовательной программы.



## **2.7 Методические материалы**

Образовательная программа обеспечена учебно-методическими и методическими материалами, размещенными в электронной информационно-образовательной среде Университета.

## **3 Условия реализации ОПОП ВО**

### **3.1 Общесистемные требования**

Университет располагает на праве собственности или ином законном основании материально-техническим обеспечением образовательной деятельности (помещениями и оборудованием) для реализации образовательной программы по Блоку 1 «Дисциплины (модули)» и Блоку 3 «Государственная итоговая аттестация».

Каждый обучающийся по образовательной программе в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», как на территории Университета, так и вне ее.

Электронная информационно-образовательная среда Университета (далее – ЭИОС) обеспечивает: доступ к учебному плану образовательной программы, рабочим программам дисциплин, программам практик, электронным учебным изданиям и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах дисциплин, программах практик; а также формирование электронного портфолио обучающегося, в том числе сохранение его работ и оценок за эти работы.

В случае реализации образовательной программы с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий ЭИОС дополнительно обеспечивает: фиксацию хода образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации и результатов освоения ОПОП ВО; проведение учебных занятий, процедур оценки результатов обучения, реализация которых предусмотрена с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий; взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействия посредством сети «Интернет».

Функционирование ЭИОС соответствует законодательству Российской Федерации и обеспечивается соответствующими средствами информационно-коммуникационных технологий и квалификацией работников, ее использующих и поддерживающих.

### **3.2 Требования к материально-техническому и учебно-методическому обеспечению образовательной программы**

Учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных ОПОП ВО, оснащены оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определен в рабочих программах дисциплин образовательной программы. Помещения, используемые для самостоятельной работы обучающихся, оснащены компьютерной техникой с подключением к сети «Интернет» и доступом в ЭИОС.

Университет обеспечен комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, состав которого определен в рабочих программах дисциплин, и при необходимости подлежит обновлению.

Библиотечный фонд Университета укомплектован печатными изданиями, используемыми в образовательном процессе, из расчета не менее 0,25 экземпляра каждого из изданий, указанных в рабочих программах дисциплин, программах практик, на одного обучающегося из числа лиц, одновременно осваивающих соответствующую дисциплину, проходящих соответствующую практику.

Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ), в том числе в случае применения электронного обучения, дистанционных образовательных технологий, к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин и при необходимости обновляется.

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ обеспечиваются печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

### **3.3 Требования к кадровым условиям реализации программы**

Реализация образовательной программы обеспечивается педагогическими работниками Университета, квалификация которых отвечает указанным в квалификационных справочниках и (или) профессиональных стандартах (при наличии) квалификационным требованиям, а также лицами, привлекаемыми Университетом к реализации ОПОП ВО на иных условиях.

Не менее 70 процентов численности педагогических работников Университета, участвующих в реализации образовательной программы, и лиц, привлекаемых Университетом к реализации ОПОП ВО на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), ведут научную, учебно-методическую и (или) практическую работу, соответствующую профилю преподаваемой дисциплины.

Не менее 10 процентов численности педагогических работников Университета, участвующих в реализации образовательной программы, и лиц, привлекаемых Университетом к реализации ОПОП ВО на иных условиях

(исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), являются руководителями и (или) работниками иных организаций, осуществляющими трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники (имеют стаж работы в данной профессиональной сфере не менее 3 лет).

Не менее 70 процентов численности педагогических работников Университета и лиц, привлекаемых к образовательной деятельности Университета на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), имеют ученую степень и (или) ученое звание.

Руководитель образовательной программы: И.А. Фомина (тел. +7 (812) 704-18-45, email: [labkaf28@gmail.com](mailto:labkaf28@gmail.com)) кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой №28 «Коммерческая деятельность».

### **3.4 Требования к финансовым условиям реализации образовательной программы**

Финансовое обеспечение реализации программы бакалавриата осуществляется в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования – программ бакалавриата и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Министерством науки и высшего образования Российской Федерации.

### **3.5 Требования к применяемым механизмам оценки качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по образовательной программе**

Качество образовательной деятельности и подготовки обучающихся по образовательной программе определяется в рамках системы внутренней оценки качества, представляющей собой комплекс мер по всестороннему анализу и объективной оценке содержания, организации и качества образовательного процесса. Внутренняя система оценки качества образования в Университете реализуется в форме мониторинга (далее – мониторинг) качества основных образовательных программ.

Мониторинг представляет собой систематическую оценку содержания и качества основных образовательных программ на соответствие требованиям федеральных государственных образовательных стандартов, а также требованиям рынка труда, предъявляемых к выпускникам Университета. Мониторинг проводится с учетом мнения обучающихся, руководителей основных образовательных программ и научно-педагогических работников Университета, ответственных за их разработку, актуализацию и реализацию, а также мнения работодателей и их объединений в соответствующей сфере

профессиональной деятельности

Объектами мониторинга являются: основные образовательные программы; результаты освоения обучающимися основных образовательных программ; качество работы научно-педагогических работников, участвующих в реализации основных образовательных программ; ресурсное обеспечение образовательной деятельности по основным образовательным программам; институциональные условия реализации основных образовательных программ.

При проведении мониторинга оценивается уровень выполнения следующих показателей:

- лицензионных требований;
- требований соответствия содержания и качества подготовки обучающихся, предъявляемых при процедуре государственной аккредитации по основным образовательным программам в соответствии с требованиями федеральных государственных образовательных стандартов;
- показателей эффективности образовательной деятельности Университета, установленных Министерством науки и высшего образования Российской Федерации;
- результатов ежегодного самообследования, проводимого Университетом;
- дополнительных показателей, которые могут устанавливаться Университетом.

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ
Направление подготовки	25.04.03 Аэронавигация
Направленность программы (профиль)	Управление бизнес-проектами на воздушном транспорте
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения дисциплины	Формирование компетенций для успешной профессиональной деятельности выпускника по направлению подготовки 25.04.03 «Аэронавигация», профиль «Управление бизнес-проектами на воздушном транспорте»
Семестр, курс, в (на) котором изучается дисциплина	1 семестр
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится дисциплина	Обязательная часть Блок 1. Дисциплины (модули)
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	ОПК-1; ОПК-10; ОПК-11; ОПК-12
Трудоемкость дисциплины	4 зачетные единицы, 144 академических часа
Содержание дисциплины. Основные разделы (темы)	<p>Раздел 1. Эволюция мышления в сфере безопасности полетов</p> <p>Тема 1.1 Введение в дисциплину. Роль и место дисциплины в учебном процессе и в авиатранспортном производстве</p> <p>Тема 1.2 Исторические аспекты и основные подходы в решении вопросов БП</p> <p>Раздел 2. Международные правовые принципы обеспечения безопасности ГА</p> <p>Тема 2.1 Основные понятия, принципы, нормы международного права, общая характеристика международных договоров</p> <p>Тема 2.2 Система обеспечения безопасности полетов в гражданской авиации</p> <p>Тема 2.3 Понятие, предмет, система и принципы международного воздушного права</p> <p>Раздел 3. Система обеспечения БП в ГА РФ</p> <p>Тема 3.1 Основные понятия, функции, обязанности и цели государственного регулирования авиационной деятельности</p> <p>Тема 3.2 Воздушное законодательство, контроль и надзор авиационной деятельности</p> <p>Раздел 4. Основные понятия и методологические основы обеспечения безопасности на ВТ</p> <p>Тема 4.1 Критерии оценки уровня безопасности полетов</p>

Наименование дисциплины	<b>БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ</b>
	<p>Тема 4.2 Летная годность ВС, надежность, факторы надежности</p> <p>Тема 4.3 Понятие и виды отказов</p> <p>Тема 4.4 Расследование авиационных происшествий и инцидентов</p> <p>Тема 4.5 Предотвращение АП и инцидентов</p> <p>Тема 4.6 Информационное обеспечение БП</p> <p>Тема 4.7 Человеческий фактор в системе обеспечения БП</p>
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	Экзамен

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	МЕТОДЫ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ
Направление подготовки	25.04.03 Аэронавигация
Направленность программы (профиль)	Управление бизнес-проектами на воздушном транспорте
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения дисциплины	Формирование компетенций для успешной деятельности выпускника, ориентированной на выполнение научно-исследовательской и организационно-управленческой видов деятельности
Семестр, курс, в (на) котором изучается дисциплина	1 семестр
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится дисциплина	Обязательная часть Блок 1. Дисциплины (модули)
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	УК-1; ОПК-5
Трудоемкость дисциплины	5 зачетных единиц, 180 академических часов
Содержание дисциплины. Основные разделы (темы)	Тема 1. Понятие и виды научных исследований Тема 2. Методология научных и прикладных исследований Тема 3. Управление как объект научного исследования Тема 4. Методы научных исследований систем управления на воздушном транспорте
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	Курсовой проект, экзамен

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	РЫНОК АВИАЦИОННЫХ ПЕРЕВОЗОК
Направление подготовки	25.04.03 Аэронавигация
Направленность программы (профиль)	Управление бизнес-проектами на воздушном транспорте
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения дисциплины	Формирование у обучающихся необходимых компетенций для осуществления организационно-управленческой и научно-исследовательской профессиональной деятельности в области «Транспорт» (17) в сфере организации и обеспечения бизнес-процессов на воздушном транспорте, а также в области «Образование и наука» (01) в сфере обеспечения научных исследований в области аэронавигации
Семестр, курс, в (на) котором изучается дисциплина	1 семестр
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится дисциплина	Обязательная часть Блок 1. Дисциплины (модули)
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	ОПК-11
Трудоемкость дисциплины	5 зачетных единиц, 180 академических часов
Содержание дисциплины. Основные разделы (темы)	<p>Тема №1. Сегменты, характеристики и показатели авиатранспортного рынка. Источники информации и технологии ее обработки, методы измерения показателей</p> <p>Тема №2. Инфраструктурные, ресурсные и институциональные ограничения авиатранспортного рынка</p> <p>Тема №3. Рынок аэропорта и авиакомпании, маршрутная сеть авиакомпании. Эксплуатация воздушных линий и коммерческая эксплуатация воздушных судов</p> <p>Тема №4. Авиационные перевозки в системе цепей поставок мирового хозяйства, межотраслевой анализ. Авиатранспортный рынок Российской Федерации</p> <p>Тема №5. Рынки регулярных пассажирских авиаперевозок</p> <p>Тема №6. Рынки грузовых авиаперевозок</p> <p>Тема №7. Рынки деловой авиации и воздушных чартеров. Авиационные перевозки в туристической отрасли</p> <p>Тема №8. Маркетинговые, производственные и финансовые аспекты бизнес - планирования на воздушном транспорте. Конкуренция и коммерческое сотрудничество</p>



Наименование дисциплины	РЫНОК АВИАЦИОННЫХ ПЕРЕВОЗОК
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	Курсовая работа, экзамен

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	УПРАВЛЕНИЕ ТРУДОВЫМ ПОТЕНЦИАЛОМ НА ВОЗДУШНОМ ТРАНСПОРТЕ
Направление подготовки	25.04.03 Аэронавигация
Направленность программы (профиль)	Управление бизнес-проектами на воздушном транспорте
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения дисциплины	Формирование компетенций для успешной профессиональной деятельности выпускника и формирование у студентов теоретических и методологических знаний по управлению трудовым потенциалом и его развитию, умения выявлять проблемы в области управления человеческими ресурсами и находить способы их решения, приобретение практических навыков по разработке и применению технологий управления персоналом
Семестр, курс, в (на) котором изучается дисциплина	1 семестр
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится дисциплина	Обязательная часть Блок 1. Дисциплины (модули)
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	УК-3; УК-4; УК-5; ОПК-1
Трудоемкость дисциплины	6 зачетных единиц, 216 академических часов
Содержание дисциплины. Основные разделы (темы)	<p>Тема 1. Теоретические основы управления трудовым потенциалом</p> <p>Тема 2. Персонал и его трудовой потенциал</p> <p>Тема 3. Трудовой коллектив и его организационные возможности</p> <p>Тема 4. Кадровая политика и стратегии управления человеческими ресурсами</p> <p>Тема 5. Планирование трудового потенциала</p> <p>Тема 6. Набор, отбор и прием персонала</p> <p>Тема 7. Профессиональная ориентация и адаптация персонала</p> <p>Тема 8. Организация труда персонала</p> <p>Тема 9. Высвобождение персонала организации</p> <p>Тема 10. Развитие трудового потенциала организации</p> <p>Тема 11. Управление деловой карьерой и кадровым резервом в организации</p> <p>Тема 12. Организация и проведение аттестации персонала</p> <p>Тема 13. Управление поведением персонала</p> <p>Тема 14. Управление деловыми коммуникациями</p>
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	Курсовая работа, экзамен

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	ЭКОНОМИЧЕСКАЯ И ФИНАНСОВАЯ АНАЛИТИКА
Направление подготовки	25.04.03 Аэронавигация
Направленность программы (профиль)	Управление бизнес-проектами на воздушном транспорте
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения дисциплины	Формирование у студентов способности и готовности производить обоснование эффективных управленческих решений, используя знания, умения и навыки применения методов финансовых и экономических расчетов, изучение основ теории управления финансами на уровне отдельного предприятия в современных условиях, а также привитие практических навыков в выполнении практических расчетов при решении конкретных производственных задач
Семестр, курс, в (на) котором изучается дисциплина	2 семестр
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится дисциплина	Обязательная часть Блок 1. Дисциплины (модули)
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	ОПК-2; ОПК-3
Трудоемкость дисциплины	5 зачетных единиц, 180 академических часов
Содержание дисциплины. Основные разделы (темы)	<p>Тема 1. Экономический анализ и его методы в управлении предприятием</p> <p>Тема 2. Финансовый менеджмент: цели, задачи и функции, понятийный аппарат и научный инструментарий, математический аппарат финансового менеджмента</p> <p>Тема 3. Формирование, распределение и использование финансовых ресурсов организаций воздушного транспорта</p> <p>Тема 4. Финансовые результаты деятельности предприятий воздушного транспорта</p> <p>Тема 5. Анализ и планирование в системе управления финансами авиапредприятия</p> <p>Тема 6. Категории риска и левериджа, их взаимосвязь.</p> <p>Тема 7. Критерии оценки эффективности инвестиционных проектов</p>
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	Курсовой проект, экзамен

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	ТЕХНОЛОГИЯ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ НА ВОЗДУШНОМ ТРАНСПОРТЕ
Направление подготовки	25.04.03 Аэронавигация
Направленность программы (профиль)	Управление бизнес-проектами на воздушном транспорте
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения дисциплины	Формирование компетенций для успешной профессиональной деятельности выпускника, теоретических знаний о назначении, составляющих, механизме, технологиях и особенностях функционирования системы подготовки, принятия и реализации управленческих решений на воздушном транспорте, а также приобретение умений и практических навыков в оценке их качества, экономичности, эффективности и результативности
Семестр, курс, в (на) котором изучается дисциплина	2 семестр
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится дисциплина	Обязательная часть Блок 1. Дисциплины (модули)
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	УК-2; УК-6; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ОПК-8
Трудоемкость дисциплины	5 зачетных единиц, 180 академических часов
Содержание дисциплины. Основные разделы (темы)	<p>Тема 1. Общая характеристика проблемы управления. Историческое развитие управленческой мысли. Управление и управленческий цикл.</p> <p>Тема 2. Основные понятия и определения теории принятия решений. Место и функции управленческих решений в системе управления предприятием. Классификация управленческих решений.</p> <p>Тема 3. Системный подход при принятии управленческих решений. Основные понятия теории систем и системного анализа. Классификация систем управления.</p> <p>Тема 4. Основы теории информации, адекватность, количество и качество информации. Информационные основы разработки управленческих решений. Структура управленческой информации. Системы классификации и кодирования управленческой информации. Компьютерные технологии интеллектуальной поддержки управленческих решений.</p> <p>Тема 5. Методология и организация процесса принятия управленческих решений. Этапы процесса принятия решения. Целевая ориентация при принятии управленческих решений.</p> <p>Тема 6. Технология разработки управленческих</p>

Наименование дисциплины	ТЕХНОЛОГИЯ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ НА ВОЗДУШНОМ ТРАНСПОРТЕ
	<p>решений. Количественные методы обоснования управленческих решений. ТЗЛП по критерию стоимости, СПУ, СМО и методы прогнозирования.</p> <p>Тема 7. Процесс принятия решений в условиях нестабильности, неопределенности и риска. Анализ внешнего окружения авиапредприятий. Нестабильность, неопределенность и риск в деятельности предприятий. SWOT анализ.</p> <p>Тема 8. Методы принятия решений в условиях неопределенности и риска. Критерии оценки систем управления в условиях неопределенности и риска.</p> <p>Тема 9. Социально-психологические аспекты организации процесса управления. Корпоративная культура и современный бизнес. Сущность и виды ответственности руководителя за принимаемые управленческие решения.</p> <p>Тема 10. Контроль и ответственность руководителя за принятие управленческих решений. Система учета и контроля за реализацией управленческих решений. Руководитель в управлении: возможности и ограничения.</p>
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	Зачет с оценкой

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ СЕМИНАР: СОВРЕМЕННЫЕ ТРЕНДЫ ОРГАНИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ В АВИАТРАНСПОРТНОЙ СФЕРЕ
Направление подготовки	25.04.03 Аэронавигация
Направленность программы (профиль)	Управление бизнес-проектами на воздушном транспорте
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения дисциплины	Формирование у обучающихся универсальных и общепрофессиональных компетенций, способствующих осуществлению профессиональной деятельности в авиатранспортной сфере
Семестр, курс, в (на) котором изучается дисциплина	2 семестр
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится дисциплина	Обязательная часть Блок 1. Дисциплины (модули)
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	УК-4; ОПК-9; ОПК-12
Трудоемкость дисциплины	5 зачетных единиц, 180 академических часов
Содержание дисциплины. Основные разделы (темы)	Тема 1. Страхование на воздушном транспорте: актуальность, проблемы, инновации Тема 2. Бюджетирование на предприятиях гражданской авиации Тема 3. Взаимодействие субъектов как основа повышения эффективности рынка услуг Тема 4. Экономические аспекты безопасности производственной деятельности на предприятиях воздушного транспорта
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	Зачет с оценкой

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	<b>ЦИФРОВИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ НА ВОЗДУШНОМ ТРАНСПОРТЕ</b>
Направление подготовки	25.04.03 Аэронавигация
Направленность программы (профиль)	Управление бизнес-проектами на воздушном транспорте
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения дисциплины	Формирование компетенций по вопросам цифровой трансформации транспортной отрасли, автоматизированных систем управления на воздушном транспорте при осуществлении пассажирских перевозок, а также знаний вопросов планирования и управления работой на транспорте и приобретение навыков ведения перевозочной документации, контроля выполнения заданий и графиков, расчета показателей работы объектов транспорта
Семестр, курс, в (на) котором изучается дисциплина	2 семестр
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится дисциплина	Обязательная часть Блок 1. Дисциплины (модули)
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	УК-1; ОПК-10; ОПК-11
Трудоемкость дисциплины	3 зачетные единицы, 108 академических часов
Содержание дисциплины. Основные разделы (темы)	Тема 1. Цифровизация и цифровая трансформация как многоаспектное явление на национальном и международном уровне Тема 2. Управление на основе данных Тема 3. Представление данных Тема 4. Теоретические основы обработки данных Тема 5. Инструментальные средства для сбора и анализа данных Тема 6. Предобработка данных Тема 7. Методы анализа данных
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	Зачет с оценкой

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	МЕТОДОЛОГИЯ ПОДГОТОВКИ И НАПИСАНИЯ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ
Направление подготовки	25.04.03 Аэронавигация
Направленность программы (профиль)	Управление бизнес-проектами на воздушном транспорте
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения дисциплины	формирование, систематизация и развитие теоретических знаний, практических умений и навыков проведения исследований в процессе написания выпускной квалификационной работы; понимание базовых положений и принципов установления истинности суждений, основ проверки на достоверность научных гипотез, методов научного исследования; определение уровня готовности выпускника для успешной профессиональной деятельности
Семестр, курс, в (на) котором изучается дисциплина	1 семестр
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится дисциплина	Часть, формируемая участниками образовательных отношений Блок 1. Дисциплины (модули)
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	УК-1; ПК-1; ПК-2; ПК-3
Трудоемкость дисциплины	4 зачетные единицы, 144 академических часа
Содержание дисциплины. Основные разделы (темы)	Тема 1. Особенности тематики ВКР по отраслям наук Тема 2. Понятийный аппарат ВКР. Актуальность исследований Тема 3. Научная задача и научная проблема. Объект, предмет и цель исследования Тема 4. Научные положения, результаты, выводы и рекомендации Тема 5. Название (наименование, тема) ВКР. Структура ВКР. Оформление ВКР Тема 6. Общие положения. Предварительное рассмотрение ВКР. Прием к защите. Подготовка к защите
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	Зачет с оценкой



## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	УПРАВЛЕНИЕ НЕАВИАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ
Направление подготовки	25.04.03 Аэронавигация
Направленность программы (профиль)	Управление бизнес-проектами на воздушном транспорте
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения дисциплины	Формирование компетенций в области управления неавиационной деятельностью применительно к авиационным и аэропортовым предприятиям
Семестр, курс, в (на) котором изучается дисциплина	2 семестр
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится дисциплина	Часть, формируемая участниками образовательных отношений Блок 1. Дисциплины (модули)
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	ПК-1; ПК-2
Трудоемкость дисциплины	6 зачетных единиц, 216 академических часов
Содержание дисциплины. Основные разделы (темы)	Тема 1. Управление неавиационной деятельностью авиационных и аэропортовых предприятий Тема 2. Реклама на воздушном транспорте Тема 3. Бизнес-залы ожидания аэропорта Тема 4. Магазины беспошлинной торговли Тема 5. Особенности неавиационных услуг бизнес- авиации Тема 6. Продажа миль
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	Зачет с оценкой

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	<b>УПРАВЛЕНИЕ ДОХОДАМИ ОРГАНИЗАЦИЙ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА</b>
Направление подготовки	25.04.03 Аэронавигация
Направленность программы (профиль)	Управление бизнес-проектами на воздушном транспорте
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения дисциплины	Формирование знаний, умений и навыков в сфере управления доходами авиапредприятий, осуществляющих авиационную и неавиационную деятельность, с учетом особенностей функционирования рынка воздушных перевозок, включая инновационные, инвестиционные и рискованные аспекты
Семестр, курс, в (на) котором изучается дисциплина	2 семестр
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится дисциплина	Часть, формируемая участниками образовательных отношений Блок 1. Дисциплины (модули)
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	ПК-1; ПК-2
Трудоемкость дисциплины	6 зачетных единиц, 216 академических часов
Содержание дисциплины. Основные разделы (темы)	Тема 1. Введение Тема 2. Экономическая сущность и классификация доходов Тема 3. Экономическая сущность и классификация расходов организаций воздушного транспорта Тема 4. Источники формирования и распределения доходов организаций воздушного транспорта Тема 5. Показатели доходности и факторы, влияющие на доходность организаций воздушного транспорта Тема 6. Пути повышения доходности организаций воздушного транспорта Тема 7. Определение резервов роста прибыли и рентабельности организаций воздушного транспорта
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	Курсовой проект, экзамен

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	<b>ОРГАНИЗАЦИЯ МАРКЕТИНГОВЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ И ПРОГНОЗИРОВАНИЯ НА ВОЗДУШНОМ ТРАНСПОРТЕ</b>
Направление подготовки	25.04.03 Аэронавигация
Направленность программы (профиль)	Управление бизнес-проектами на воздушном транспорте
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения дисциплины	Формирование теоретических знаний, приобретение практических умений и навыков, необходимых для решения профессиональных задач с применением методов и процедур проведения маркетинговых исследований, с использованием методологии оценки и прогнозирования возможностей рынка для принятия обоснованных управленческих решений
Семестр, курс, в (на) котором изучается дисциплина	3 семестр
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится дисциплина	Часть, формируемая участниками образовательных отношений Блок 1. Дисциплины (модули)
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	УК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3
Трудоемкость дисциплины	8 зачетных единиц, 288 академических часов
Содержание дисциплины. Основные разделы (темы)	<p>Тема 1. Цели, задачи, основные направления, этапы и виды маркетинговых исследований. Объекты исследований</p> <p>Тема 2. Маркетинговая информация: виды, источники, критерии выбора, методы сбора, обработки и анализа информации</p> <p>Тема 3. Разработка плана маркетингового исследования</p> <p>Тема 4. Формы и методы маркетинговых исследований</p> <p>Тема 5. Обработка и анализ маркетинговой информации</p> <p>Тема 6. Маркетинговые исследования организаций, рынков товаров (услуг)</p> <p>Тема 7. Основы прогнозирования на воздушном транспорте. Виды прогнозов. Методы прогнозирования на воздушном транспорте</p> <p>Тема 8. Оценка действующих методов планирования и прогнозирования перевозок пассажиров на воздушном транспорте в России и за рубежом</p> <p>Тема 9. Комплексная модель прогнозирования пассажирских и грузовых перевозок на воздушном транспорте</p>
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	Курсовой проект, экзамен

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	КОМПЬЮТЕРНОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЕКТАМИ
Направление подготовки	25.04.03 Аэронавигация
Направленность программы (профиль)	Управление бизнес-проектами на воздушном транспорте
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения дисциплины	Формирование у обучающихся компетенций цифровых технологий и моделирования для управления бизнес- проектами при осуществлении организационно - управленческой и научно – исследовательской профессиональной деятельности в области «Транспорт» (17) в сфере организации и обеспечения бизнес-процессов на воздушном транспорте, а также в области «Образование и наука» (01) в сфере обеспечения научных исследований в области аэронавигации
Семестр, курс, в (на) котором изучается дисциплина	3 семестр
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится дисциплина	Часть, формируемая участниками образовательных отношений Блок 1. Дисциплины (модули)
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	ПК-1; ПК-2
Трудоемкость дисциплины	6 зачетных единиц, 216 академических часов
Содержание дисциплины. Основные разделы (темы)	<p>Тема №1. Базовые понятия управления экономическими системами и бизнес-проектами</p> <p>Тема №2. Математические инструменты построения оператора вход-выход экономической системы и оценивания ее устойчивости</p> <p>Тема №3. Методологические подходы и стандарты в управлении бизнес-проектами</p> <p>Тема №4. Цифровые технологии и цифровой менеджмент в бизнес-проектах</p> <p>Тема №5. Решение задач управления бизнес-проектами и прикладное программирование средствами EXCEL</p> <p>Тема №6. Методы и алгоритмы и анализа данных экономической системы и моделирование в MATLAB</p> <p>Тема №7. Цифровая обработка данных экономической системы и моделирование в SIMULINK</p> <p>Тема №8. Модельно-ориентированное проектирование и разработка и управление интерфейсом систем управления бизнес-проектами</p> <p>Тема №9. Искусственный интеллект в бизнес-проектах: анализ данных</p> <p>Тема №10. Искусственный интеллект в бизнес-проектах: глубокое обучение</p>

Наименование дисциплины	КОМПЬЮТЕРНОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЕКТАМИ
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	Экзамен

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	<b>ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АВИАЦИОННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ</b>
Направление подготовки	25.04.03 Аэронавигация
Направленность программы (профиль)	Управление бизнес-проектами на воздушном транспорте
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения дисциплины	Формирование необходимых теоретических знаний о концептуальных основах организации и ведения комплексного экономического анализа и управленческого учета как основы формирования полной, оперативной и достоверной информационной и аналитической базы принятия обоснованных управленческих решений, в том числе, для осуществления оперативного контроля эффективности использования ресурсов коммерческой
Семестр, курс, в (на) котором изучается дисциплина	3 семестр
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится дисциплина	Часть, формируемая участниками образовательных отношений Блок 1. Дисциплины (модули)
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	ПК-1; ПК-2
Трудоемкость дисциплины	5 зачетных единиц, 180 академических часов
Содержание дисциплины. Основные разделы (темы)	Тема 1. Роль экономического анализа операционных бизнес-процессов в управлении организацией Тема 2. Организация и информационное обеспечение экономического анализа Тема 3. Анализ финансовых результатов Тема 4. Анализ безубыточности и запаса финансовой прочности Тема 5. Анализ состояния и использования основных средств Тема 6. Анализ оборотных средств Тема 7. Анализ трудовых ресурсов Тема 8. Анализ финансового состояния организации. Тема 9. Экономический анализ инвестиционной деятельности организации. Тема 10. Обобщающая комплексная оценка деятельности организации
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	Курсовой проект, экзамен

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	<b>АНАЛИЗ И ДИАГНОСТИКА ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АВИАЦИОННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ</b>
Направление подготовки	25.04.03 Аэронавигация
Направленность программы (профиль)	Управление бизнес-проектами на воздушном транспорте
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения дисциплины	Формирование у студентов аналитических навыков путем освоения методологических основ и приобретения опыта применения методов экономического анализа для принятия управленческих решений в деятельности хозяйствующих субъектов воздушного транспорта
Семестр, курс, в (на) котором изучается дисциплина	3 семестр
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится дисциплина	Часть, формируемая участниками образовательных отношений Блок 1. Дисциплины (модули)
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	ПК-1; ПК-2
Трудоемкость дисциплины	5 зачетных единиц, 180 академических часов
Содержание дисциплины. Основные разделы (темы)	<p>Тема 1. Основы экономического анализа. Система экономических показателей</p> <p>Тема 2. Методика анализа хозяйственной деятельности. Способы обработки экономической информации</p> <p>Тема 3 Факторный анализ: методика, классификация факторов, модели. Способы детерминированного факторного анализа</p> <p>Тема 4. Анализ финансовых результатов. Анализ безубыточности и запаса финансовой прочности</p> <p>Тема 5. Анализ состояния и использования основных средств</p> <p>Тема 6. Анализ оборотных средств</p> <p>Тема 7. Анализ трудовых ресурсов</p> <p>Тема 8. Анализ финансового состояния организации</p> <p>Тема 9. Экономический анализ инвестиционной деятельности организации</p> <p>Тема 10. Обобщающая комплексная оценка деятельности организации</p>
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	Курсовой проект, экзамен

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	<b>ЭКОНОМЕТРИКА</b>
Направление подготовки	25.04.03 Аэронавигация
Направленность программы (профиль)	Управление бизнес-проектами на воздушном транспорте
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения дисциплины	<p>Формирование у обучающихся следующего комплекса знаний и умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– систематические знания по основным разделам эконометрики: парной регрессии, множественной регрессии, моделирование одномерных временных рядов;</li> <li>– знание основных эконометрических понятий и методов решения задач в рамках изучаемых разделов;</li> <li>– изучение принципов постановки эконометрических задач, методов их решения, оценки эконометрических моделей, описывающих социально-экономические процессы на предприятиях воздушного транспорта, изучение методов статистической проверки гипотез;</li> <li>– формирование знаний, умений, навыков и компетенций для успешной профессиональной деятельности в области управления бизнес-проектами на воздушном транспорте</li> </ul>
Семестр, курс, в (на) котором изучается дисциплина	3 семестр
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится дисциплина	Часть, формируемая участниками образовательных отношений Блок 1. Дисциплины (модули)
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	ПК-1; ПК-2
Трудоемкость дисциплины	5 зачетных единиц, 180 академических часов
Содержание дисциплины. Основные разделы (темы)	<p>Тема 1. Элементы теории вероятностей  Тема 2. Математическая статистика  Тема 3. Парная регрессия  Тема 4. Множественная регрессия  Тема 5. Системы эконометрических уравнений  Тема 6. Моделирование одномерных временных рядов</p>
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	Экзамен



## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	<b>СТАТИСТИЧЕСКИЕ МЕТОДЫ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ</b>
Направление подготовки	25.04.03 Аэронавигация
Направленность программы (профиль)	Управление бизнес-проектами на воздушном транспорте
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения дисциплины	Формирование у магистров знаний основных статистических понятий и методов решения задач в рамках изучаемых разделов, изучение принципов постановки статистических задач, методов их решения, оценки статистических моделей, описывающих социально-экономические процессы на предприятиях воздушного транспорта, изучение методов статистической проверки гипотез, формирование знаний, умений, навыков и компетенций для успешной профессиональной деятельности в области управления бизнес-проектами на воздушном транспорте
Семестр, курс, в (на) котором изучается дисциплина	3 семестр
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится дисциплина	Часть, формируемая участниками образовательных отношений Блок 1. Дисциплины (модули)
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	ПК-1; ПК-2
Трудоемкость дисциплины	5 зачетных единиц, 180 академических часов
Содержание дисциплины. Основные разделы (темы)	Тема 1. Элементы теории вероятностей Тема 2. Математическая статистика Тема 3. Системы эконометрических уравнений Тема 4. Моделирование одномерных временных рядов
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	Экзамен

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	ОСНОВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ТЕОРИИ
Направление подготовки	25.04.03 Аэронавигация
Направленность программы (профиль)	Управление бизнес-проектами на воздушном транспорте
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения дисциплины	Формирование фундаментальных знаний концепций и категорий современной экономической теории, закономерностей функционирования рыночной экономики и поведения ее субъектов; навыков аналитической деятельности в области прикладных аспектов экономической теории, умение проводить самостоятельные научные исследования и обобщать полученные результаты, формулировать и обосновывать аргументы в защиту собственной позиции; осуществлять профессиональное общение и коммуникации по вопросам организации и управления собственной профессиональной деятельностью
Семестр, курс, в (на) котором изучается дисциплина	2 семестр
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится дисциплина	ФТД. Факультативные дисциплины
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	ПК-1; ПК-2
Трудоемкость дисциплины	2 зачетные единицы, 72 академических часа
Содержание дисциплины. Основные разделы (темы)	Тема 1. Предмет, метод, функции экономической теории Тема 2. Производство и экономика. Общественное воспроизводство и его основные фазы Тема 3. Рынок. Теория спроса и предложения Тема 4. Теория поведения потребителя Тема 5. Рынки экономических ресурсов Тема 6. Издержки производства
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	Зачет с оценкой

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ И ПРЕКТИРОВАНИЕ
Направление подготовки	25.04.03 Аэронавигация
Направленность программы (профиль)	Управление бизнес-проектами на воздушном транспорте
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения дисциплины	Получение обучающимися знаний в области методологии и методов бизнес-планирования и управления проектами, выработка у обучающихся практических умений и навыков разработки проектов бизнес-планов организаций воздушного транспорта и управления ими
Семестр, курс, в (на) котором изучается дисциплина	3 семестр
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится дисциплина	ФТД. Факультативные дисциплины
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	УК-2; ПК-1; ПК-2
Трудоемкость дисциплины	2 зачетные единицы, 72 академических часа
Содержание дисциплины. Основные разделы (темы)	Тема 1. Особенности бизнес-планирования в организациях воздушного транспорта Тема 2. Инициирование проекта Тема 3 Планирование проекта Тема 4. Осуществление проекта
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	Зачет с оценкой

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ПРАКТИКИ

Наименование дисциплины	НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ РАБОТА (ПОЛУЧЕНИЕ ПЕРВИЧНЫХ НАВЫКОВ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ РАБОТЫ)
Направление подготовки	25.04.03 Аэронавигация
Направленность программы (профиль)	Управление бизнес-проектами на воздушном транспорте
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения практики	Получение умений и навыков проведения исследований в профессиональной деятельности для решения задач организационно-управленческой деятельности и научно-исследовательской деятельности в соответствии с направлением подготовки 25.04.03 Аэронавигация, направленность программы (профиль) «Управление бизнес-проектами на воздушном транспорте», а также определение направления исследований для выбора темы выпускной квалификационной работы (ВКР)
Семестр (курс), в (на) котором осваивается практика	2 семестр
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится практика	Обязательная часть Блок 2. Практика
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения практики	ОПК-1; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-10; ОПК-11; ОПК-12
Трудоемкость практики	6 зачетных единиц, 216 академических часов
Содержание практики	<p>Подготовительный этап:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– изучение международных стандартов и рекомендуемой практики по реализации бизнес-проектов;</li> <li>– изучение нормативно-правовых документов, определяющих управление бизнес-проектами на воздушном транспорте Российской Федерации (включая международные стандарты).</li> </ul> <p>Производственный этап:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– составление краткой характеристики организации (месторасположение, правовой статус);</li> <li>– ознакомление с историей развития предприятия;</li> <li>– изучение принципов, регулирующих деятельность организации;</li> <li>– анализа современных экономических проблем, макроэкономических показателей внешней среды организации;</li> <li>– ознакомление с системой управления бизнес-проектами в организации;</li> <li>– описание системы управления коммерческой деятельностью на предприятии;</li> </ul>

Наименование дисциплины	<p style="text-align: center;"><b>НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ РАБОТА (ПОЛУЧЕНИЕ ПЕРВИЧНЫХ НАВЫКОВ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ РАБОТЫ)</b></p>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>– описание системы управления человеческими ресурсами с учетом факторов, влияющих на эффективность управления человеческими ресурсами;</li> <li>– расчет основных показателей эффективности реализации технико-технологических, организационных и управленческих мероприятий и решений в деятельности организации;</li> <li>– сбор информации для написания курсовых работ.</li> </ul> <p>Заключительный этап:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– подготовка отчетной документации по практике;</li> <li>– аттестация по итогам практики у руководителя практики от Университета.</li> </ul>
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения практики	Зачет с оценкой

## АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ПРАКТИКИ

Наименование дисциплины	ПРОИЗВОДСТВЕННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ПРАКТИКА
Направление подготовки	25.04.03 Аэронавигация
Направленность программы (профиль)	Управление бизнес-проектами на воздушном транспорте
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения практики	<ul style="list-style-type: none"> <li>– получение профессиональных умений и опыта в области управления бизнес-проектами на предприятиях воздушного транспорта;</li> <li>– сбор данных для написания выпускной квалификационной работы.</li> </ul>
Семестр (курс), в (на) котором осваивается практика	4 семестр
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится практика	Обязательная часть Блок 2. Практика
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения практики	ОПК-2
Трудоемкость практики	9 зачетных единиц, 324 академических часа
Содержание практики	<p>Подготовительный этап: Вводный инструктаж. Оформление пропусков и размещение по месту проживания (для выездной практики). Изучение структуры и функций организации.</p> <p>Производственный этап: Изучение оборудования и программного обеспечения, используемого в организации. Изучение и анализ системы положений, нормативных правовых актов, регламентирующих реализацию и управление бизнес-проектами. Изучение должностных инструкций персонала организации с целью внесения дополнений или изменений.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- сбор и анализ данных при подготовке годового отчета структурного подразделения по управлению бизнес-проектами (включая экономический анализ)</li> </ul> <p>Изучение:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- информации, необходимой для обеспечения процессов управления и принятия решений в условиях неопределенности и риска.</li> <li>- анализа применяемых на предприятии методов управления операциями в сфере управления бизнес-проектами;</li> <li>- методов менеджмента качества в системе эффективного управления производственно-хозяйственной деятельностью.</li> <li>- участие в определении затрат (производственных и непроизводственных) на обеспечение качества работ и</li> </ul>

Наименование дисциплины	ПРОИЗВОДСТВЕННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ПРАКТИКА
	<p>услуг.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- подготовка отчетной документации по практике.</li> <li>- аттестация по итогам практики у руководителя практики от организации.</li> </ul> <p>Заключительный этап:</p> <p>Поиск, изучение и анализ литературы, документов и электронных источников информации, необходимых для написания выпускной квалификационной работы.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- анализ собранной информации.</li> <li>- написание первой главы выпускной квалификационной работы.</li> <li>- подготовка отчетной документации по практике.</li> <li>- аттестация по итогам практики у руководителя практики от организации.</li> </ul>
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения практики	Зачет с оценкой

## АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ПРАКТИКИ

Наименование дисциплины	НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ РАБОТА
Направление подготовки	25.04.03 Аэронавигация
Направленность программы (профиль)	Управление бизнес-проектами на воздушном транспорте
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения практики	Развитие способности, связанной с решением профессиональных задач по управлению бизнес-проектами на предприятиях воздушного транспорта
Семестр (курс), в (на) котором осваивается практика	4 семестр
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится практика	Обязательная часть Блок 2. Практика
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения практики	ОПК-6; ОПК-7; ОПК-8; ОПК-9; ПК-3
Трудоемкость практики	9 зачетных единиц, 324 академических часа
Содержание практики	<p>Подготовительный этап:  Проведение организационного собрания по практике.  Ознакомление с правилами внутреннего трудового распорядка организации. Ознакомление обучающихся с целью и задачами практики, содержанием практики, требованиями к формированию и презентации отчета. Ознакомление с тематикой выпускных квалификационных работ, выполняемых на кафедре. Ознакомление с тематикой научно-исследовательских работ кафедры. Обсуждение темы выпускной квалификационной работы (ВКР). Постановка цели и задач исследования как составной части ВКР. Идентификация проблем развития объекта ВКР. Выбор обучающимся направления исследования. Определение объекта и предмета исследования. Выбор методов исследования.</p> <p>Основной этап:  Формирование библиографического списка изучаемой литературы, составление реферативного обзора по теме исследования, обоснование актуальности выполнения исследования по выбранной теме. Описание объекта исследования, проблем, результатов анализа его текущего состояния и целей развития. Выполнение научного или научно-практического исследования согласно объекту и цели ВКР.</p> <p>Оформление результатов исследования в виде доклада на конференции, опубликованной научной статьи, черновика научной статьи (по согласованию с руководителем практики), выступления на научно-практическом семинаре, «круглом» столе и пр.</p> <p>Итоговый этап:</p>



Наименование дисциплины	НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ РАБОТА
	Формирование и составление отчета по практике согласно требованиям, озвученных руководителем практики. Подготовка к защите / сдаче отчета по практике.
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения практики	Зачет с оценкой

## АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ПРАКТИКИ

Наименование дисциплины	ПРЕДДИПЛОМНАЯ ПРАКТИКА
Направление подготовки	25.04.03 Аэронавигация
Направленность программы (профиль)	Управление бизнес-проектами на воздушном транспорте
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения практики	<p style="text-align: center;">– закрепление и развитие профессиональных умений и навыков решения задач профессиональной деятельности организационно-управленческого и научно-исследовательского типов, обучение профессиональным приемам и способам, необходимым для формирования профессиональных компетенций в соответствии с направлением подготовки 25.04.03 «Аэронавигация», направленностью программы (профиль) «Управление бизнес-проектами на воздушном транспорте»;</p> <p style="text-align: center;">– сбор материала для написания выпускной квалификационной работы.</p>
Семестр (курс), в (на) котором осваивается практика	4 семестр
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится практика	Часть, формируемая участниками образовательных отношений Блок 2. Практика
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения практики	ПК-1; ПК-2
Трудоемкость практики	9 зачетных единиц, 324 академических часа
Содержание практики	<p>Подготовительный этап:  Вводный инструктаж.  Ознакомление с целями управления бизнес-проектами, историей изменений направлений работы с бизнес-проектами.  Составление краткой характеристики организации (месторасположение, правовой статус, учредительные документы, лицензии), её место на рынке авиаперевозок Российской Федерации;  Изучение целей, задач, обязанностей и функционально-должностных инструкций управленческого персонала (менеджеров высшего, среднего и низшего звена); предприятия;  Описание принципов управления бизнес-проектами (сетевая структура управления), описание структуры Группы компаний.  Применение законодательных и нормативных актов, регулирующих управление бизнес-проектами организации (по видам бизнес-проектов).  Анализ лучших практик организации управления бизнес-проектами на предприятии, организации обеспечения качества работ и услуг.  Производственный этап:</p>

Наименование дисциплины	ПРЕДДИПЛОМНАЯ ПРАКТИКА
	<p>Анализ структуры управления бизнес-проектами изучаемого предприятия;</p> <p>Анализ сетевой структуры управления Группами компаний;</p> <p>Изучение структуры штрафов и премий, показателей эффективности работы персонала;</p> <p>Изучение должностных инструкций персонала организации с целью внесения дополнений или изменений.</p> <p>Сбор и анализ данных при подготовке годового отчета структурного подразделения по управлению бизнес-проектами (включая экономический анализ деятельности, анализ макроэкономических показателей внешней среды организации, анализа финансовых результаты производственно-хозяйственной деятельности предприятия).</p> <p>Изучение информации, необходимой для обеспечения процессов управления и принятия решений в условиях неопределенности и риска.</p> <p>Анализа применяемых на предприятии методов управления операциями в сфере управления бизнес-проектами, методов менеджмента качества в системе эффективного управления научно-производственно-хозяйственной деятельностью.</p> <p>Участие в определении затрат (производственных и непроизводственных) на обеспечение качества работ и услуг.</p> <p>(Отделы/департаменты - кадров, экономический, производственный, безопасность)</p> <p>Сбор информации, проведение исследований, необходимых для выполнения выпускной квалификационной работы.</p> <p>Систематизация информации и данных о предприятии (календарный год):</p> <p>Сбор, обработка и анализ статистической информации о результатах производственно-хозяйственной и финансово-экономической деятельности организации за последние 5 - 7 лет.;</p> <p>Построение графиков и диаграмм динамики статистических данных, анализ полученных результатов;</p> <p>Анализ состояния системы управления бизнес-проектами организации за последний отчетный период;</p> <p>Расчёт показателей и анализ финансового состояния организации за последний отчетный период;</p> <p>Привязка показателей эффективности результатов по видам деятельности к состоянию внешних факторов рынка, выводы;</p> <p>(Отделы/департаменты - экономический, производственный, информационных технологий, связь)</p> <p>Анализ собранной информации, необходимой для выпускной квалификационной работы.</p> <p>Заключительный (отчетный) этап:</p>

Наименование дисциплины	ПРЕДДИПЛОМНАЯ ПРАКТИКА
	Подготовка отчета по практике, устранение замечаний руководителя практики. Формулирование выводов и заключений, необходимых для выпускной квалификационной работы.
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения практики	Зачет с оценкой

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ  
АТТЕСТАЦИИ

Наименование дисциплины	ГОСУДАРСТВЕННАЯ ИТОГОВАЯ АТТЕСТАЦИЯ
Направление подготовки	25.04.03 Аэронавигация
Направленность программы (профиль)	Управление бизнес-проектами на воздушном транспорте
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели итоговой государственной аттестации	Определение соответствия результатов освоения обучающимися основной образовательной программы высшего образования – программы магистратуры, соответствующим требованиям федерального государственного образовательного стандарта по направлению подготовки 25.04.03 Аэронавигация, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 21 августа 2020 года №1081
Семестр (курс) итоговой государственной аттестации	4 семестр
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится итоговая государственная аттестация	Блок 3. Государственная итоговая аттестация
Компетенции обучающегося	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена: ПК-1; ПК-2 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы: УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ОПК-8; ОПК-9; ОПК-10; ОПК-11; ОПК-12; ПК-3
Трудоемкость итоговой государственной аттестации	9 зачетных единиц, 324 академических часа: Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена: 3 зачетные единицы, 108 академических часов; Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы: 6 зачетных единиц, 216 академических часов
Форма итоговой государственной аттестации	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена: экзамен Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы: экзамен