



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА  
(РОСАВИАЦИЯ)**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ  
ИМЕНИ ГЛАВНОГО МАРШАЛА АВИАЦИИ А.А. НОВИКОВА»**

**УТВЕРЖДАЮ**

Ректор



**Ю.Ю. Михальчевский**

2024 года

**ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

Направление подготовки  
**25.04.04 Эксплуатация аэропортов и обеспечение полетов  
воздушных судов**

Направленность (профиль) программы  
**Управление аэропортовой деятельностью**

Квалификация выпускника  
**магистр**

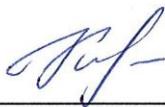
Форма обучения  
**очная**

Санкт-Петербург  
2024

Основная профессиональная образовательная программа высшего образования (ОПОП ВО) по направлению подготовки 25.04.04 Эксплуатация аэропортов и обеспечение полетов воздушных судов, направленность (профиль) программы «Управление аэропортовой деятельностью» составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – магистратура (ФГОС ВО) по направлению подготовки 25.04.04 Эксплуатация аэропортов и обеспечение полетов воздушных судов, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 21 августа 2020 года № 1080.

Разработчики:

к.т.н., доцент



Коникова Е.В.

(ученая степень, ученое звание, фамилия и инициалы разработчика)

ст. преподаватель



Погудалова Ю.Ю.

(ученая степень, ученое звание, фамилия и инициалы разработчика)

Руководитель ОПОП ВО:

к.т.н., доцент

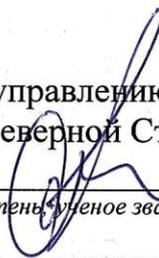


Коникова Е.В.

(ученая степень, ученое звание, фамилия и инициалы руководителя ОПОП ВО)

Рецензент:

Директор Центра по управлению кризисными и сбойными ситуациями  
ООО «Воздушные Ворота Северной Столицы»



Шестаков А.И.

(ученая степень, ученое звание, фамилия и инициалы рецензента)

Программа рассмотрена и согласована на заседании Учебно-методического совета Университета «14» апрель 2024 года, протокол № 4.

Программа одобрена решением Ученого совета Университета «18» апрель 2024 года, протокол № 9.

С программой ознакомлен:

Проректор по учебной работе

к.п.н., доцент



Хаертдинов И.М.

(ученая степень, ученое звание, фамилия и инициалы проректора по учебной работе)

Проректор по учебно-методической работе - директор АУИ

к.т.н.



Лобарь С.Г.

(ученая степень, ученое звание, фамилия и инициалы проректора по учебно-методической работе - директора АУИ)

И.о. директора Высшей школы аэронавигации

к.э.н., доцент



Паристова Л.П.

(ученая степень, ученое звание, фамилия и инициалы директора Высшей школы аэронавигации)

Начальник учебно-методического управления



Мерзликина А.С.

(ученая степень, ученое звание, фамилия и инициалы начальника учебно-методического управления)

## Содержание

1 Общие положения.....	4
1.1 Основная профессиональная образовательная программа высшего образования (определение).....	4
1.2 Нормативные документы для разработки ОПОП ВО.....	4
1.3 Общая характеристика ОПОП ВО.....	7
1.3.1 Цель и задачи ОПОП ВО.....	7
1.3.2 Трудоемкость ОПОП ВО.....	7
1.3.3 Срок освоения ОПОП ВО.....	7
1.3.4 Структура ОПОП ВО.....	7
1.3.5 Требования к уровню подготовки, необходимому для освоения ОПОП ВО	8
1.3.6 Квалификация, присваиваемая выпускникам.....	9
1.3.7 Области профессиональной деятельности и сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность.....	9
1.3.8 Типы задач профессиональной деятельности.....	9
1.3.9 Профиль образовательной программы.....	10
1.3.10 Планируемые результаты освоения ОПОП ВО.....	10
2 Документы, регламентирующие содержание и организацию образовательного процесса при реализации ОПОП ВО.....	16
2.1 Учебный план.....	17
2.2 Календарный учебный график.....	17
2.3 Рабочие программы дисциплин.....	17
2.4 Программы практик.....	19
2.5 Программа государственной итоговой аттестации.....	21
2.6 Оценочные средства.....	22
2.7 Методические материалы.....	22
3 Ресурсное обеспечение ОПОП ВО.....	23
3.1 Общесистемное обеспечение.....	23
3.2 Требования к материально-техническому и учебно-методическому обеспечению образовательной программы.....	23
3.3 Требования к кадровым условиям реализации программы.....	24
3.4 Требования к финансовым условиям реализации образовательной программы.....	25
3.5 Требования к применяемым механизмам оценки качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по образовательной программе.....	25
Приложение 1 Аннотации рабочих программ дисциплин.....	27
Приложение 2 Аннотации программ практик.....	50
Приложение 3 Аннотация программы государственной итоговой аттестации...	59

## **1 Общие положения**

### **1.1 Основная профессиональная образовательная программа высшего образования (определение)**

Основная профессиональная образовательная программа высшего образования – программа магистратуры по направлению подготовки 25.04.04 «Эксплуатация аэропортов и обеспечение полетов воздушных судов», профиль «Управление аэропортовой деятельностью» (далее - ОПОП ВО, образовательная программа) представляет собой комплекс основных характеристик образования (объем, содержание, планируемые результаты) и организационно-педагогических условий, разработанный и утвержденный Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет гражданской авиации имени Главного маршала авиации А.А. Новикова» (далее - Университет) на основе требований Федерального закона от 29.12.2012 N 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – магистратура по направлению подготовки 25.04.04 Эксплуатация аэропортов и обеспечение полетов воздушных судов (Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 21 августа 2020 года № 1080) и иных нормативных правовых актов, регулирующих отношения в сфере образования (п. 1.2), а также с учетом требований к профессиональным компетенциям, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей отрасли, в которой востребованы выпускники, иных источников.

ОПОП ВО включает: учебный план, календарный учебный график, рабочие программы дисциплин, иных компонентов, оценочных и методических материалов, форм аттестации.

### **1.2 Нормативные документы для разработки ОПОП ВО**

Нормативная правовая база разработки ОПОП ВО включает:

Федеральный закон Российской Федерации от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;

Постановление Правительства РФ от 20.10.2021 № 1802 "Об утверждении Правил размещения на официальном сайте образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" и обновления информации об образовательной организации, а также о признании утратившими силу некоторых актов и отдельных положений некоторых актов Правительства Российской Федерации";

Приказ Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки, Министерства просвещения Российской Федерации, Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 04.08.2023 № 1493 "Об

утверждении Требований к структуре официального сайта образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" и формату представления информации" (вступает в силу с 1 сентября 2024 г.);

Приказ Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки, Министерства просвещения Российской Федерации, Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 24 апреля 2023 г. № 660/306/448 «Об осуществлении Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки, Министерством просвещения Российской Федерации и Министерством науки и высшего образования Российской Федерации аккредитационного мониторинга системы образования»;

Постановление Правительства Российской Федерации от 19 мая 2023 г. № 797 «Об утверждении Положения о государственной аккредитации образовательной деятельности и о признании утратившим силу постановления Правительства Российской Федерации от 14 января 2022 г. № 3»;

Приказ Минобрнауки России от 06.04.2021 № 245 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;

Приказ Рособрнадзора от 14 августа 2020 г. № 831 «Об утверждении Требований к структуре официального сайта образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" и формату представления информации»;

Приказ Рособрнадзора от 09.08.2021 № 1114 «О внесении изменений в Требования к структуре официального сайта образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" и формату представления информации, утвержденные приказом Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки от 14 августа 2020 г. № 831»;

Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 12 сентября 2013 г. № 1061 «Об утверждении перечней специальностей и направлений подготовки высшего образования»;

Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 19 июля 2022 г. № 662 «О внесении изменений в федеральные государственные образовательные стандарты высшего образования»;

Приказ Министерства образования и науки РФ от 29 июня 2015 г. № 636 «Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры»;

Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 09 февраля 2016 года № 86 «О внесении изменений в порядок проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 29 июня 2015 года № 636»;

Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 28 апреля 2016 года № 502 «О внесении изменений в порядок проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры, утвержденный приказом Министерства образования и науки РФ от 29 июня 2015 года № 636»;

Приказ Министерства образования Российской Федерации № 885, Министерства просвещения Российской Федерации № 390 от 05 августа 2020 года «О практической подготовке обучающихся» (вместе с «Положением о практической подготовке обучающихся»);

Приказ Минобрнауки России № 1430, Минпросвещения России № 652 от 18.11.2020 «О внесении изменения в Положение о практической подготовке обучающихся, утвержденное приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации и Министерства просвещения Российской Федерации от 5 августа 2020 г. № 885/390»;

Приказ Минобрнауки России от 21.08.2020 № 1076 «Об утверждении Порядка приема на обучение по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 25.04.04 Эксплуатация аэропортов и обеспечение полетов воздушных судов, утвержденный приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 21 августа 2020 г. № 1080;

Нормативно-методические документы Министерства науки и высшего образования Российской Федерации;

Устав Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет гражданской авиации», утвержденный приказом Федерального агентства воздушного транспорта от 24 декабря 2015 г. № 869;

Изменения в Устав Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет гражданской авиации», утвержденный приказом Федерального агентства воздушного транспорта от 12 апреля 2022 г. №214-П;

локальные нормативные акты Университета по основным вопросам организации и осуществления образовательной деятельности по программам высшего образования.

## **1.3 Общая характеристика ОПОП ВО**

### **1.3.1 Цель и задачи ОПОП ВО**

Образовательная программа реализуется с целью формирования у обучающихся необходимых компетенций, обеспечивающих осуществление профессиональной деятельности в соответствии с требованиями ФГОС ВО – магистратура по направлению подготовки 25.04.04 Эксплуатация аэропортов и обеспечение полетов воздушных судов, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 21 августа 2020 года № 1080, а также с учетом требований, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей отрасли, в которой востребованы выпускники, иных источников.

Задачами образовательной программы являются разработка основных характеристик образовательного процесса, включая объем, содержание и планируемые результаты освоения обучающимися ОПОП ВО, а также определение организационно-педагогических условий ее реализации Университетом.

### **1.3.2 Трудоемкость ОПОП ВО**

Обучение по образовательной программе осуществляется в очной форме обучения.

Трудоемкость образовательной программы составляет 120 зачетных единиц (далее – з. е.) и за каждый учебный год – 60 з. е.

При ускоренном обучении трудоемкость ОПОП ВО за учебный год не более 80 з. е.

### **1.3.3 Срок освоения ОПОП ВО**

Срок получения образования по ОПОП ВО, включая каникулы, предоставляемые после прохождения государственной итоговой аттестации, составляет 2 года.

При обучении по индивидуальному учебному плану инвалидов и лиц с ОВЗ срок получения образования по ОПОП ВО может быть увеличен по их заявлению не более чем на полгода.

### **1.3.4 Структура ОПОП ВО**

Структура и объем образовательной программы представлены в таблице

Структура программы магистратуры		Объем программы магистратуры и ее блоков в з.е. (зачетные единицы)
Блок 1	Дисциплины (модули)	78
Блок 2	Практика	33
Блок 3	Государственная итоговая аттестация, в.т.ч.	9
	подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	3
	подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	6
Объем программы магистратуры		120
	Факультативы	4

Обязательная часть Блока 1 «Дисциплины (модули)» включает 8 дисциплин. Часть, формируемая участниками образовательных отношений, Блока 1 состоит из 11-ти дисциплин, 4 из которых являются дисциплинами по выбору.

В Блок 2 «Практика» входят:

Вид практики	Тип практики	Объем практики в з.е.	Часть образовательной программы
Учебная практика	Ознакомительная практика	6	Обязательная часть
Производственная практика	Производственно-технологическая практика	9	
	Научно-исследовательская работа	9	
	Преддипломная практика	9	Часть, формируемая участниками отношений

Объем обязательной части без учета объема государственной итоговой аттестации составляет 52,5%.

Объем реализуемых факультативных дисциплин составляет 144 академических часа и не включается в объем образовательной программы.

### **1.3.5 Требования к уровню подготовки, необходимому для освоения ОПОП ВО**

К освоению программ магистратуры допускаются лица, имеющие высшее образование любого уровня.

К обучению в заочной форме допускаются лица из числа авиационного персонала, в том числе специалисты авиационного персонала гражданской авиации, имеющие выданные уполномоченным органом в области гражданской авиации соответствующие свидетельства.

### **1.3.6 Квалификация, присваиваемая выпускникам**

Лицам, успешно прошедшим государственную итоговую аттестацию по образовательной программе, присваивается квалификация «магистр» и выдается документ об образовании и о квалификации, подтверждающий получение высшего образования соответствующего уровня и квалификации по направлению подготовки 25.04.04 «Эксплуатация аэропортов и обеспечение полетов воздушных судов», относящимся к соответствующему уровню высшего образования: диплом магистра.

### **1.3.7 Области профессиональной деятельности и сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность**

Выпускники, освоившие образовательную программу, могут осуществлять профессиональную деятельность в области 17 Транспорт (в сферах: обеспечения взлета, посадки, руления и стоянки воздушных судов; обслуживания воздушных судов; авиатопливообеспечения воздушных перевозок; организации и обеспечения обслуживания пассажиров, обработки багажа, грузов и почты; аэропортовой деятельности), а также в области 01 Образование и наука в сфере обеспечения научных исследований в области эксплуатации аэропортов, аэропортовой деятельности и обеспечения полетов воздушных судов.

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях профессиональной деятельности и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

### **1.3.8 Типы задач профессиональной деятельности**

В рамках освоения образовательной программы выпускники готовятся к решению задач профессиональной деятельности следующих типов:

- организационно-управленческий;
- научно-исследовательский.

### **1.3.9 Профиль образовательной программы**

Направленность (профиль) образовательной программы: «Управление аэропортовой деятельностью».

### 1.3.10 Планируемые результаты освоения ОПОП ВО

Выпускник, освоивший образовательную программу, должен обладать следующими **универсальными компетенциями (УК)**:

Категория (группа) универсальных компетенций	Код и наименование универсальных компетенций	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции
Системное и критическое мышление	УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	ИД <sup>1</sup> <sub>УК-1</sub> Формулирует и анализирует проблемную ситуацию как целостную систему.  ИД <sup>2</sup> <sub>УК-1</sub> Разрабатывает варианты решения проблемной ситуации на основе критического анализа, формирует стратегию действий.
Разработка и реализация проектов	УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	ИД <sup>1</sup> <sub>УК-2</sub> Разрабатывает концепцию проекта, обосновывает его значимость.  ИД <sup>2</sup> <sub>УК-2</sub> Оценивает условия реализации проекта на всех этапах жизненного цикла, разрабатывает предложения по решению возникающих проблем.
Командная работа и лидерство	УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	ИД <sup>1</sup> <sub>УК-3</sub> Участвует в разработке стратегии и организации командной работы.  ИД <sup>2</sup> <sub>УК-3</sub> Обеспечивает достижение поставленной цели на основе выстроенного механизма эффективного командного взаимодействия.
Коммуникация	УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе, на иностранном (-ых) языке (-ах), для академического и профессионального взаимодействия	ИД <sup>1</sup> <sub>УК-4</sub> Осуществляет профессиональную коммуникацию на русском и иностранном языке.  ИД <sup>2</sup> <sub>УК-4</sub> Составляет в соответствии с нормами государственного языка РФ и иностранного языка документы (письма, эссе, рефераты и др.) для академического и профессионального взаимодействия.  ИД <sup>3</sup> <sub>УК-4</sub> Представляет результаты академической и профессиональной деятельности на мероприятиях различного формата, включая международные.

Категория (группа) универсальных компетенций	Код и наименование универсальных компетенций	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции
Межкультурное взаимодействие	УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	ИД <sup>1</sup> <sub>УК-5</sub> Рассматривает культурное разнообразие в качестве значимого цивилизационно-культурного аспекта развития современного социума и определяет мультикультурализм как важнейший ориентир профессионального поведения.  ИД <sup>2</sup> <sub>УК-5</sub> Оценивает значение культурных особенностей для выстраивания эффективных социальных профессиональных взаимодействий.
Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение)	УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	ИД <sup>1</sup> <sub>УК-6</sub> Определяет приоритеты в профессиональной деятельности, выстраивая траекторию саморазвития.  ИД <sup>2</sup> <sub>УК-6</sub> Способен объективно оценить ресурсную составляющую достижения целей и задач по совершенствованию профессиональной деятельности.

Выпускник, освоивший образовательную программу, должен обладать следующими **общефессиональными компетенциями (ОПК)**:

Категория (группа) общефессиональных компетенций	Код и наименование общефессиональных компетенций	Код и наименование индикатора достижения общефессиональной компетенции
Социальное и техническое управление	ОПК-1 Способен использовать современные концепции организационного поведения и управления человеческими ресурсами для решения задач профессиональной деятельности	ИД <sup>1</sup> <sub>ОПК-1</sub> Понимает сущность и определяет особенности применения современных концепций организационного поведения и управления человеческими ресурсами на воздушном транспорте.  ИД <sup>2</sup> <sub>ОПК-1</sub> Оценивает эффективность применения методов и технологий управления трудовым потенциалом на воздушном транспорте, в том числе минимизацию влияния человеческого фактора на безопасность полетов.

Категория (группа) общепрофессиональных компетенций	Код и наименование общепрофессиональных компетенций	Код и наименование индикатора достижения общепрофессиональной компетенции
Социальное и техническое управление	<p align="center"><b>ОПК-2</b></p> <p>Способен к анализу финансовых, экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность организаций воздушного транспорта</p>	<p><b>ИД<sup>1</sup><sub>ОПК-2</sub></b> Выполняет статистический анализ данных для решения задач профессиональной деятельности.</p> <p><b>ИД<sup>2</sup><sub>ОПК-2</sub></b> Оценивает и интерпретирует данные отечественной и зарубежной статистики о социально-экономических процессах и явлениях, выявляет закономерности изменения финансовых и экономических показателей.</p>
	<p align="center"><b>ОПК-3</b></p> <p>Способен к формированию стратегии и тактики финансового менеджмента организаций воздушного транспорта</p>	<p><b>ИД<sup>1</sup><sub>ОПК-3</sub></b> Использует основные положения, концепции и модели стратегического и тактического менеджмента при решении прикладных задач в области управления финансами организаций воздушного транспорта.</p> <p><b>ИД<sup>2</sup><sub>ОПК-3</sub></b> Выполняет финансово-экономическое обоснование организационно-управленческих решений в области экономики и управления организациями на основе выбранных критериев.</p>
	<p align="center"><b>ОПК-4</b></p> <p>Способен к разработке, реализации и анализу инновационной стратегии организаций воздушного транспорта</p>	<p><b>ИД<sup>1</sup><sub>ОПК-4</sub></b> Осуществляет подготовку предложений по внедрению инноваций в организациях воздушного транспорта.</p> <p><b>ИД<sup>2</sup><sub>ОПК-4</sub></b> Разрабатывает инновационные стратегии для достижения целевых показателей в организациях воздушного транспорта, оценивает перспективы реализации инновационных стратегий.</p>
Разработка, принятие и реализация решений	<p align="center"><b>ОПК-5</b></p> <p>Способен к интерпретации и профессиональной оценке ситуаций с учетом установленных критериев, идентификации и формализации проблем, подготовке, принятию и реализации решений в</p>	<p><b>ИД<sup>1</sup><sub>ОПК-5</sub></b> Выполняет анализ и представляет информацию в сфере профессиональной деятельности на основе идентификации и формализации проблем воздушного транспорта.</p> <p><b>ИД<sup>2</sup><sub>ОПК-5</sub></b> Формирует совокупность возможных решений для</p>

Категория (группа) общепрофессиональных компетенций	Код и наименование общепрофессиональных компетенций	Код и наименование индикатора достижения общепрофессиональной компетенции
	социотехнических системах	достижения целевых показателей в отраслевых социотехнических системах и выполняет их оценку с учетом установленных критериев.
Разработка, принятие и реализация решений	<p align="center"><b>ОПК-6</b></p> <p>Способен определять эффективность технико-технологических, организационных и управленческих мероприятий и решений</p>	<p><b>ИД<sup>1</sup><sub>ОПК-6</sub></b> Формирует и критически сопоставляет альтернативные мероприятия и варианты решения поставленных задач в области профессиональной деятельности.</p> <p><b>ИД<sup>2</sup><sub>ОПК-6</sub></b> Осуществляет оценку эффективности вариантов технико-технологических, организационных и управленческих мероприятий и решений на воздушном транспорте, основываясь на выбранных критериях.</p>
	<p align="center"><b>ОПК-7</b></p> <p>Способен к подготовке данных для анализа и принятия решений при управлении транспортными системами в различных условиях</p>	<p><b>ИД<sup>1</sup><sub>ОПК-7</sub></b> Выполняет оценку условий протекания социотехнических процессов на воздушном транспорте при решении задач управления транспортными системами.</p> <p><b>ИД<sup>2</sup><sub>ОПК-7</sub></b> Осуществляет сбор, обработку, анализ и представление данных для обоснования эффективности управленческих решений на воздушном транспорте.</p>
Научное и прикладное мышление	<p align="center"><b>ОПК-8</b></p> <p>Способен использовать основные понятия, принципы, законы и закономерности общей и прикладной теории систем для решения задач профессиональной деятельности</p>	<p><b>ИД<sup>1</sup><sub>ОПК-8</sub></b> Понимает сущность и особенности использования системного подхода для принятия управленческих решений на воздушном транспорте.</p> <p><b>ИД<sup>2</sup><sub>ОПК-8</sub></b> Применяет методы системного анализа при решении отраслевых организационно-управленческих задач.</p>
Управление проектами	<p align="center"><b>ОПК-9</b></p> <p>Способен разрабатывать и реализовывать инновационные и инвестиционные проекты</p>	<p><b>ИД<sup>1</sup><sub>ОПК-9</sub></b> Разрабатывает и представляет инновационные и инвестиционные проекты на воздушном транспорте.</p> <p><b>ИД<sup>2</sup><sub>ОПК-9</sub></b> Оценивает эффективность реализации отраслевых</p>

Категория (группа) общепрофессиональных компетенций	Код и наименование общепрофессиональных компетенций	Код и наименование индикатора достижения общепрофессиональной компетенции
		инновационных и инвестиционных проектов.
Безопасность и управление рисками	ОПК-10 Способен к выявлению и анализу опасностей и угроз, возникающих в процессе развития современного информационного общества	ИД <sup>1</sup> <sub>ОПК-10</sub> Демонстрирует знание воздушного законодательства в сфере безопасности, формулирует опасности и угрозы, возникающие в области эксплуатации аэропортов и обеспечения полетов воздушных судов.  ИД <sup>2</sup> <sub>ОПК-10</sub> Демонстрирует способности к выявлению и анализу опасностей и угроз на примере конкретных производственных ситуаций, относящихся к профессиональной деятельности.
Безопасность и управление рисками	ОПК-11 Способен организовывать и обеспечивать соблюдение основных требований информационной безопасности, в том числе защиту охраняемой законом тайны	ИД <sup>1</sup> <sub>ОПК-11</sub> Понимает значимость и готов нести ответственность по соблюдению основных требований информационной безопасности в процессе принятия и реализации решений на воздушном транспорте.  ИД <sup>2</sup> <sub>ОПК-11</sub> Оценивает эффективность методов и мероприятий по организации и обеспечению соблюдения требований информационной безопасности.
	ОПК-12 Способен применять современные методы повышения безопасности и улучшения условий труда в сфере профессиональной деятельности, разрабатывать рекомендации по минимизации производственных рисков	ИД <sup>1</sup> <sub>ОПК-12</sub> Понимает сущность, значимость и необходимость применения современных методов повышения безопасности и улучшения условий труда на воздушном транспорте.  ИД <sup>2</sup> <sub>ОПК-12</sub> Оценивает последствия реализации мероприятий по минимизации производственных рисков на воздушном транспорте.

Выпускник, освоивший образовательную программу, должен обладать следующими **профессиональными компетенциями (ПК)**:

Код и наименование профессиональных компетенций	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции
<p>ПК-1</p> <p>Способен принимать ответственные решения в рамках своей профессиональной компетенции при управлении аэропортовой деятельностью</p>	<p><b>ИД<sup>1</sup><sub>ПК-1</sub></b> Знает требования международных и государственных нормативных документов в области аэропортовой деятельности, методы расчета потребных ресурсов производственно-технологических процессов в аэропортах, методы планирования, организации и управления службами (подразделениями) главного оператора (операторов) аэропорта в условиях неопределенности и риска.</p> <p><b>ИД<sup>2</sup><sub>ПК-1</sub></b> Решает практические задачи рациональной организации производственно-технологических процессов и управления ими при эксплуатации объектов инфраструктуры аэропортов.</p> <p><b>ИД<sup>3</sup><sub>ПК-1</sub></b> Организует и обеспечивает оперативное управление, оперативное взаимодействие и координацию работы служб (подразделений) главного оператора (операторов) аэропорта в соответствии с производственной программой, расписанием движения воздушных судов и суточным планом полетов.</p>
<p>ПК-2</p> <p>Способен разрабатывать и реализовывать мероприятия по обеспечению безопасности и повышению эффективности деятельности оператора аэропорта (аэродрома)</p>	<p><b>ИД<sup>1</sup><sub>ПК-2</sub></b> Анализирует состав, структуру и динамику затрат и результатов деятельности оператора аэропорта (аэродрома), определяет эффективность технико-технологических, организационных и управленческих мероприятий и решений.</p> <p><b>ИД<sup>2</sup><sub>ПК-2</sub></b> Организует и проводит мероприятия по контролю производственной деятельности, качества работ и услуг, управлению безопасностью при эксплуатации объектов инфраструктуры аэропортов.</p>
<p>ПК-3</p> <p>Способен разработать стратегию и тактику управления аэропортовой деятельностью с учетом факторов изменения бизнес-среды</p>	<p><b>ИД<sup>1</sup><sub>ПК-3</sub></b> Знает и понимает сущность и особенности экономического функционирования главного оператора (операторов) аэропорта.</p> <p><b>ИД<sup>2</sup><sub>ПК-3</sub></b> Применяет методы экономического анализа и планирования бизнес-проектов главного оператора (операторов) аэропорта.</p> <p><b>ИД<sup>3</sup><sub>ПК-3</sub></b> На основе знания и понимания концепции управления определяет и оценивает эффективность бизнес-проектов главного оператора (операторов) аэропорта.</p>
<p>ПК-4</p> <p>Способен организовывать и обеспечивать эксплуатацию и строительство объектов</p>	<p><b>ИД<sup>1</sup><sub>ПК-4</sub></b> Организует и обеспечивает приемку и ввод в эксплуатацию объектов инфраструктуры аэропортов, технологического оборудования и технических средств обеспечения полетов воздушных</p>

Код и наименование профессиональных компетенций	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции
инфраструктуры аэропортов в соответствии с нормативными правовыми актами и техническими документами	<p>судов.</p> <p><b>ИД<sub>ПК-4</sub><sup>2</sup></b> Организует и осуществляет контроль технического и эксплуатационного состояния, техническое обслуживание, ремонт и строительство объектов инфраструктуры аэропортов, технологического оборудования и технических средств обеспечения полетов воздушных судов, организует проведение паспортизации зданий и сооружений.</p> <p><b>ИД<sub>ПК-4</sub><sup>3</sup></b> Разрабатывает и обеспечивает реализацию мероприятий по внедрению передовых форм и методов эксплуатации и строительства объектов инфраструктуры аэропортов, технологического оборудования и технических средств обеспечения полетов воздушных судов.</p>
<p><b>ПК-5</b></p> <p>Способен проводить научные исследования и осуществлять разработку проектов в сфере аэропортовой деятельности, представлять полученные результаты в виде доклада и статьи</p>	<p><b>ИД<sub>ПК-5</sub><sup>1</sup></b> Знает и применяет основные принципы, методы, инструменты проведения научных исследований, соответствующих поставленным целям и задачам, в том числе в области профессиональной деятельности.</p> <p><b>ИД<sub>ПК-5</sub><sup>2</sup></b> Знает и соблюдает основные правила оформления научных работ, требования к структуре научных работ, соблюдает публикационную этику при написании и подготовке к публикации результатов научных исследований в виде доклада, статьи.</p>

## 2 Документы, регламентирующие содержание и организацию образовательного процесса при реализации ОПОП ВО

Документы, регламентирующие содержание и организацию образовательного процесса при реализации образовательной программы, перечислены в определенной последовательности, задаваемой логикой системного проектирования ОПОП ВО в целом.

При этом наряду с ФГОС ВО – магистратура по направлению подготовки 25.04.04 Эксплуатация аэропортов и обеспечение полетов воздушных судов, требованиями, предъявляемыми к выпускникам на рынке труда, обобщением отечественного и зарубежного опыта, проведением консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей, при проектировании документов активно использован накопленный в Университете предшествующий опыт образовательной, научной, творческой и иной

деятельности, а также потенциал сложившихся научно-педагогических школ Университета.

## 2.1 Учебный план

Учебный план - документ, который определяет перечень, трудоемкость, последовательность и распределение по периодам обучения учебных дисциплин, практик, государственных аттестационных испытаний государственной итоговой аттестации обучающихся, иных видов учебной деятельности и формы промежуточной аттестации обучающихся. Учебный план образовательной программы представлен в ЭИОС Университета, а также на главной странице внешнего сайта Университета в разделе Сведения об образовательной организации, подразделе Образование.

## 2.2 Календарный учебный график

Календарный учебный график отражает распределение всех видов учебной работы обучающегося по каждому учебному году на двухлетний период обучения в соответствии с требованиями ФГОС ВО и Приказа Минобрнауки России от 06.04.2021 N 245 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры». Календарный учебный график образовательной программы представлен в ЭИОС Университета.

## 2.3 Рабочие программы дисциплин

Перечень рабочих программ дисциплин представлен в таблице:

Наименование	Закрепленная кафедра – разработчик рабочей программы дисциплины	
	Код	Наименование
<b>Блок 1. Дисциплины (модули)</b>		
<i>Обязательная часть</i>		
Управление безопасностью полетов	21	Летной эксплуатации и безопасности
Методы научных исследований в сфере аэропортовой деятельности	5	Физики и химии
Теория систем и системный анализ	22	Организации и управления в транспортных системах
Управление трудовым потенциалом на воздушном транспорте	3	Истории и управления персоналом
Экономическая и финансовая аналитика	17	Экономики

Наименование	Закрепленная кафедра – разработчик рабочей программы дисциплины	
	Код	Наименование
Генеральное планирование аэропортов	23	Аэропортов и авиаперевозок
Управление проектами в сфере аэропортовой деятельности	20	Менеджмента
Цифровизация производственной и коммерческой деятельности оператора аэропорта (аэродрома)	23	Аэропортов и авиаперевозок
<i>Часть, формируемая участниками образовательных отношений</i>		
Государственное регулирование аэропортовой деятельности	23	Аэропортов и авиаперевозок
Организация эксплуатации и строительства объектов инфраструктуры аэропортов	23	Аэропортов и авиаперевозок
Управление производственной деятельностью в аэропортах	23	Аэропортов и авиаперевозок
Управленческие решения в сфере аэропортовой деятельности	23	Аэропортов и авиаперевозок
Система стратегического планирования и управления главного оператора аэропорта	20	Менеджмента
Управление транспортной безопасностью	27	Комплексной безопасности на воздушном транспорте
Управление коммерческой деятельностью оператора аэропорта (аэродрома)	28	Коммерческой деятельности
Дисциплины по выбору:		
Научно-практический семинар: Современные тренды и инновации в управлении аэропортовой деятельностью	23	Аэропортов и авиаперевозок
Научно-практический семинар: Современные тренды и инновации в проектировании, строительстве, эксплуатации аэропортов	23	Аэропортов и авиаперевозок
Дисциплины по выбору:		
Бизнес-анализ модели развития оператора аэропорта (аэродрома)	17	Экономики
Диагностика состояния экономической системы оператора аэропорта (аэродрома)	17	Экономики
<b>Факультативные дисциплины</b>		
Управление рисками	27	Комплексной безопасности на воздушном транспорте
Психология управления	2	Социально-экономических дисциплин и сервиса

Рабочая программа дисциплины включает: цели освоения дисциплины; место дисциплины в структуре образовательной программы; компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины, и индикаторы их достижения; объем дисциплины и виды учебной работы;

содержание дисциплины, включая соотнесение тем дисциплины и формируемых компетенций; темы (разделы) дисциплины и виды занятий; содержание дисциплины; практические занятия; лабораторный практикум; самостоятельную работу; курсовые работы (проекты); учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины, в том числе основную литературу, дополнительную литературу, перечень ресурсов информационно-коммуникационной сети «Интернет», программное обеспечение (лицензионное и свободно распространяемое), базы данных, информационно-справочные и поисковые системы; материально-техническое обеспечение дисциплины; образовательные и информационные технологии; фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины; методические рекомендации для обучающихся по освоению дисциплины.

Аннотации рабочих программ дисциплин представлены в приложении 1.

## 2.4 Программы практик

Виды практик, являющихся частью практической подготовки как формы организации образовательной деятельности при освоении образовательной программы в условиях выполнения обучающимися определенных видов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью и направленных на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций по профилю образовательной программы обучающихся, включают:

- входящие в обязательную часть образовательной программы: ознакомительную практику; производственно-технологическую практику и научно-исследовательскую работу;
- отнесенную в часть образовательной программы, формируемую участниками образовательных отношений: преддипломную практику.

В программе практики отражены: цели практики; задачи практики; формы и способы проведения практики; перечень планируемых результатов; место практики; рабочий график (план) проведения практики; формы отчетности; фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по практике; учебно-методическое и информационное обеспечение практики; материально-техническую базу практики.

Аннотации программ практик представлены в приложении 2.

Практики проводятся в сторонних организациях или на кафедрах и в лабораториях Университета, обладающих необходимым кадровым и научно-техническим потенциалом.

Перечень сторонних организаций, в которых проводятся практики обучающихся на основе заключенных с организациями договоров:

- аэропорты: АО «Международный аэропорт «Внуково» (г. Москва), ООО «Международный аэропорт Когалым» (г. Когалым, ХМАО Югра), АО «Международный аэропорт Шереметьево» (г. Химки, Московская область), АО «Аэропорт Мурманск» (г. Мурманск), ПАО «Международный аэропорт

Нижний Новгород» (г. Нижний Новгород), БУ Республики Карелия «Аэропорт «Петрозаводск» (г. Петрозаводск), ФКП «Аэропорты Севера» (Аэропорты: Маган, Батагай, Нюрба, Мома Верхневиллойск, Депутатский, Зырянка, Олекминск, Сунтар Сангары, Усть-Мая, Андыга, Чокурдах, Северо-Эвенск, Алдан, Белая Гора, Виллойск, Жиганск, Нерюнгри, Черский, Саккырыр, Среднекалымск, Усть-Куйга, Усть-Нера), ООО «Авиапредприятие «Северсталь» (г. Череповец), АО «Ижавиа» (г. Ижевск), АО «Вологодское авиационное предприятие» (г. Вологда), АО «Аэропорт «Храброво» (г. Калининград), АО «Аэропорт Чита» (г. Чита), АО «Аэропорт Южно-Сахалинск» (г. Южно-Сахалинск), АО «Аэропорт Якутск» (г. Якутск), АО «Комиавиатранс» (г. Сыктывкар, г. Ухта), АО «Международный аэропорт «Калуга» (г. Калуга), АО «Международный аэропорт «Краснодар» (г. Краснодар), АО «Международный аэропорт Сочи» (г. Сочи), АО «Нарьян-Марский ОАО» (г. Нарьян-Мар), ООО «Воздушные Ворота Северной Столицы» (г. Санкт-Петербург), ОАО «Аэропорт «Бегишево» (г. Нижнекамск), ОАО «Аэропорт Магадан» (г. Магадан), ОАО «Международный аэропорт «Брянск» (г. Брянск), ОАО «Международный аэропорт Владивосток» (г. Артём, г. Владивосток), ОАО «Международный Аэропорт Владикавказ» (г. Владикавказ), ОАО «Омский аэропорт» (г. Омск), ООО «Псковский международный аэропорт Княгиня Ольга» (г. Псков), ООО «АЭРОКУЗБАСС» (г. Новокузнецк), ПАО «Аэропорт Кольцово» (г. Екатеринбург), ООО «Международный аэропорт Белгород» (г. Белгород), ООО «Международный Аэропорт «Симферополь» (г. Симферополь), ООО «Центр Авиа» (г. Иваново), ПАО «Аэропорт Братск» (г. Братск), АО «Международный аэропорт «Пермь» (г. Пермь), АО «Авиационное предприятие «Алтай» (г. Барнаул), АО «КрасАвиаПорт» (г. Красноярск), ООО «Международный аэропорт Минеральные Воды» (г. Минеральные Воды), АО «Международный аэропорт «Махачкала» (г. Махачкала), АО «Международный аэропорт «Оренбург» (г. Оренбург), АО «Международный аэропорт Петропавловск-Камчатский (Елизово)» (г. Петропавловск-Камчатский), АО «Аэропорт Толмачево» (г. Новосибирск), АО «Аэропорт Туношна» (г. Ярославль), АО «Международный аэропорт Уфа» (г. Уфа), АО «Челябинское авиапредприятие» (г. Челябинск), ОАО «Аэропорт Анапа» (г. Анапа), АО «Аэропорт Рощино» (г. Тюмень), ГУП Международный аэропорт «САМАРКАНД» (г. Самарканд, Узбекская респ.), ООО «Urganch xalqaro aeroporti» (г. Ургенч, Узбекская респ) и др.;

– авиакомпания: ОАО Авиакомпания «Уральские авиалинии» (г. Екатеринбург, г. Москва, г. Санкт-Петербург), ООО «Авиакомпания «Победа» (г. Санкт-Петербург, г. Москва), АО «Авиакомпания АЗИМУТ» (г. Ростов-на-Дону), АО «Камчатское авиапредприятие» (г. Елизово, Камчатский край), АО «КрасАвиа» (г. Красноярск), АО «Авиакомпания Белавиа» (г. Минск, респ. Беларусь), УП "РубиСтар" (г. Смолевичи, респ. Беларусь), АО «Авиакомпания КонверсАвиа» (г. Тверь), АО «Авиакомпания «Россия» (г. Москва, г. Санкт-Петербург, г. Оренбург, г. Сочи), АО Авиакомпания «Якутия» (г. Якутск, г. Москва), АО «Авиационная транспортная компания «Ямал» (г. Салехард,

ЯНАО, г. Тюмень), АО «Ижавиа» (г. Ижевск), Филиал ПАО «Аэрофлот-российские авиалинии» (г. Санкт-Петербург), ПАО «Аэрофлот-российские авиалинии» (г. Москва), ООО «АЙ ФЛАЙ» (г. Москва), РКП «Авиакомпания «Тувинские Авиационные Линии» (г. Кызыл, респ. Тыва, РФ), ООО Авиакомпания «Феникс» (г. Ачинск, Красноярский край), АО «Авиакомпания «Сибирь» (г. Москва, г. Санкт-Петербург, г. Новосибирск), АО «Авиакомпания «Полярные авиалинии» (г. Якутск), ООО «Авиапредприятие «Северсталь» (г. Череповец, Вологодская обл.), ООО «Авиационная компания «Ямал» (г. Салехард, ЯНАО, г. Тюмень), ООО «Волга-Днепр-Москва» (г. Москва, г. Ульяновск), ООО «АЗУР эйр» (г. Москва), ООО Авиационная компания «ВИТЯЗЬ-АЭРО» (г. Елизово, Камчатский край) и др.;

- иные организации воздушного транспорта: ООО «Хели-драйв» (г. Санкт-Петербург), АО «Проектно-изыскательский и научно-исследовательский институт воздушного транспорта «Ленаэропроект» (г. Санкт-Петербург), АО «РИВЦ-Пулково» (г. Санкт-Петербург), Санкт-Петербургское государственное казенное учреждение «Агентство внешнего транспорта» (г. Санкт-Петербург), Северо-Западное межрегиональное территориальное управление воздушного транспорта Федерального агентства воздушного транспорта (г. Санкт-Петербург), АО «Аэропорт Пулково» (г. Санкт-Петербург), ООО «ДжетПорт СПб» (г. Санкт-Петербург), АО "Ю-Ти-Джи" (г. Москва), АО «Шереметьево Безопасность» (г. Москва), ООО «Шереметьево Хэндлинг» (г. Москва), АО Управляющая компания "Аэропорты Регионов" (г. Москва), АО «СОВЭКС» (г. Санкт-Петербург), АО «Грузовой терминал Пулково» (г. Санкт-Петербург) и др.

## **2.5 Программа государственной итоговой аттестации**

Государственная итоговая аттестация является одной из составляющих контроля качества освоения образовательных программ (ее завершающей составляющей), входит в Блок 3 «Государственная итоговая аттестация» и включает: подготовку к сдаче и сдачу государственного экзамена; подготовку к процедуре защиты и защиту выпускной квалификационной работы.

Программа государственной итоговой аттестации включает: цели и задачи государственной итоговой аттестации; форму государственной итоговой аттестации; место государственной итоговой аттестации в структуре ОПОП ВО; общую трудоемкость и продолжительность государственной итоговой аттестации; фонд оценочных средств для проведения государственной итоговой аттестации; учебно-методическое и информационное обеспечение государственной итоговой аттестации; материально-техническое обеспечение государственной итоговой аттестации.

Аннотация программы государственной итоговой аттестации представлена в приложении 3.

## 2.6 Оценочные средства

Оценочные средства образовательной программы включают фонды оценочных средств: дисциплин, практик, государственной итоговой аттестации.

Фонд оценочных средств дисциплины включает в себя: балльно-рейтинговую оценку текущего контроля успеваемости и знаний студентов, которая используется по усмотрению разработчика рабочей программы дисциплины; методические рекомендации по проведению процедуры оценивания знаний, умений и навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций; контрольные вопросы для проведения входного контроля остаточных знаний по обеспечиваемым дисциплинам; описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания; типовые контрольные задания для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации по итогам обучения по дисциплине.

Фонд оценочных средств практики (учебной, производственной, преддипломной) состоит из методических рекомендаций по проведению процедуры оценивания знаний, умений и навыков и (или) опыта деятельности обучающихся по итогам прохождения практики, описания критериев оценивания уровня сформированности компетенций обучающихся и типовых контрольных заданий для проведения промежуточной аттестации.

Фонд оценочных средств государственной итоговой аттестации представлен:

фондом оценочных средств для проведения государственного экзамена: сформированностью компетенций выпускника, содержанием государственного экзамена, примерным перечнем вопросов и типовых контрольных заданий к государственному экзамену, показателями и критериями оценивания результатов сдачи государственного экзамена, а также шкалами оценивания;

фондом оценочных средств для оценки защиты выпускной квалификационной работы: сформированностью компетенций выпускника, примерным перечнем тем выпускных квалификационных работ, требованиями к выпускным квалификационным работам и порядку их выполнения, показателями и критериями оценивания результатов выпускной квалификационной работы, а также шкалами оценивания, методическими материалами, определяющими процедуру оценивания результатов освоения образовательной программы.

## 2.7 Методические материалы

Образовательная программа обеспечена учебно-методическими и методическими материалами, размещенными в электронной информационно-образовательной среде Университета.

### **3 Ресурсное обеспечение ОПОП ВО**

#### **3.1 Общесистемное обеспечение**

Университет располагает на праве собственности или ином законном основании материально-техническим обеспечением образовательной деятельности (помещениями и оборудованием) для реализации образовательной программы по Блоку 1 «Дисциплины (модули)» и Блоку 3 «Государственная итоговая аттестация».

Каждый обучающийся по образовательной программе в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», как на территории Университета, так и вне ее.

Электронная информационно-образовательная среда Университета (далее – ЭИОС) обеспечивает: доступ к учебному плану образовательной программы, рабочим программам дисциплин, программам практик, электронным учебным изданиям и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах дисциплин, программах практик; а также формирование электронного портфолио обучающегося, в том числе сохранение его работ и оценок за эти работы.

В случае реализации образовательной программы с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий ЭИОС дополнительно обеспечивает: фиксацию хода образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации и результатов освоения ОПОП ВО; проведение учебных занятий, процедур оценки результатов обучения, реализация которых предусмотрена с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий; взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействия посредством сети «Интернет».

Функционирование ЭИОС соответствует законодательству Российской Федерации и обеспечивается соответствующими средствами информационно-коммуникационных технологий и квалификацией работников, ее использующих и поддерживающих.

#### **3.2 Требования к материально-техническому и учебно-методическому обеспечению образовательной программы**

Учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных ОПОП ВО, оснащены оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определен в рабочих программах дисциплин образовательной программы. Помещения, используемые для самостоятельной работы обучающихся, оснащены компьютерной техникой с подключением к сети «Интернет» и доступом в ЭИОС.

Университет обеспечен комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, состав которого определен в рабочих программах дисциплин, и при необходимости подлежит обновлению.

Библиотечный фонд Университета укомплектован печатными изданиями, используемыми в образовательном процессе, из расчета не менее 0,25 экземпляра каждого из изданий, указанных в рабочих программах дисциплин, программах практик, на одного обучающегося из числа лиц, одновременно осваивающих соответствующую дисциплину, проходящих соответствующую практику.

Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ), в том числе в случае применения электронного обучения, дистанционных образовательных технологий, к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин и при необходимости обновляется.

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ обеспечиваются печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

### **3.3 Требования к кадровым условиям реализации программы**

Реализация образовательной программы обеспечивается педагогическими работниками Университета, квалификация которых отвечает указанным в квалификационных справочниках и (или) профессиональных стандартах (при наличии) квалификационным требованиям, а также лицами, привлекаемыми Университетом к реализации ОПОП ВО на иных условиях.

Не менее 70 процентов численности педагогических работников Университета, участвующих в реализации образовательной программы, и лиц, привлекаемых Университетом к реализации ОПОП ВО на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), ведут научную, учебно-методическую и (или) практическую работу, соответствующую профилю преподаваемой дисциплины.

Не менее 10 процентов численности педагогических работников Университета, участвующих в реализации образовательной программы, и лиц, привлекаемых Университетом к реализации ОПОП ВО на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), являются руководителями и (или) работниками иных организаций, осуществляющими трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники (иметь стаж работы в данной профессиональной сфере не менее 3 лет).

Не менее 70 процентов численности педагогических работников Университета и лиц, привлекаемых к образовательной деятельности Университета на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), имеют ученую степень (в том

числе ученую степень, полученную в иностранном государстве и признаваемую в Российской Федерации) и (или) ученое звание (в том числе ученое звание, полученное в иностранном государстве и признаваемое в Российской Федерации).

Руководитель образовательной программы: Е.В. Конилова (тел. +7 (812) 704-15-64, email: [elenavictorovnak@yandex.ru](mailto:elenavictorovnak@yandex.ru)) доцент кафедры №23 «Аэропортов и авиаперевозок», кандидат технических наук, доцент, член Российской Академии транспорта, автор 75 научных статей и 1 монографии.

### **3.4 Требования к финансовым условиям реализации образовательной программы**

Финансовое обеспечение реализации программы магистратуры осуществляется в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования - программ магистратуры и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Министерством науки и высшего образования Российской Федерации.

### **3.5 Требования к применяемым механизмам оценки качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по образовательной программе**

Качество образовательной деятельности и подготовки обучающихся по образовательной программе определяется в рамках системы внутренней оценки качества, представляющей собой комплекс мер по всестороннему анализу и объективной оценке содержания, организации и качества образовательного процесса. Внутренняя система оценки качества образования в Университете реализуется в форме мониторинга (далее – мониторинг) качества основных образовательных программ.

Мониторинг представляет собой систематическую оценку содержания и качества основных образовательных программ на соответствие требованиям федеральных государственных образовательных стандартов, а также требованиям рынка труда, предъявляемых к выпускникам Университета. Мониторинг проводится с учетом мнения обучающихся, руководителей основных образовательных программ и научно-педагогических работников Университета, ответственных за их разработку, актуализацию и реализацию, а также мнения работодателей и их объединений в соответствующей сфере профессиональной деятельности

Объектами мониторинга являются: основные образовательные программы; результаты освоения обучающимися основных образовательных программ; качество работы научно-педагогических работников, участвующих в реализации основных образовательных программ; ресурсное обеспечение образовательной деятельности по основным образовательным программам; институциональные условия реализации основных образовательных программ.

При проведении мониторинга оценивается уровень выполнения следующих показателей:

- лицензионных требований;
- требований соответствия содержания и качества подготовки обучающихся, предъявляемых при процедуре государственной аккредитации по основным образовательным программам в соответствии с требованиями федеральных государственных образовательных стандартов;
- показателей эффективности образовательной деятельности Университета, установленных Министерством науки и высшего образования Российской Федерации;
- результатов ежегодного самообследования, проводимого Университетом;
- дополнительных показателей, которые могут устанавливаться Университетом.

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	Управление безопасностью полетов
Направление подготовки	25.04.04 Эксплуатация аэропортов и обеспечение полетов воздушных судов
Направленность программы (профиль)	Управление аэропортовой деятельностью
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения дисциплины	Цель освоения дисциплины «Управление безопасностью полетов»: формирование у студентов комплекса знаний, умений и практических навыков, теоретических основ эксплуатационной практики в области безопасности полетов в деле обеспечения безопасного и устойчивого функционирования системы воздушного транспорта и предупреждения факторов опасности.
Семестр (курс), в (на) котором изучается дисциплина	Очная форма - в 1 семестре
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится дисциплина	Обязательная часть Блок 1. Дисциплины (модули)
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	ОПК-1; ОПК-10; ОПК-11; ОПК-12
Трудоемкость дисциплины	Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы, 144 академических часов.
Содержание дисциплины. Основные разделы (темы)	Тема 1. Введение в управление безопасностью полетов. Тема 2. Управление безопасностью полетов. Тема 3. Выявление факторов опасности и управление факторами риска. Тема 4. Системы управления безопасностью полетов. Тема 5. Разработка и внедрение Системы управления безопасностью полетов поставщика услуг. Тема 6. Обеспечение безопасности полетов в эксплуатационных условиях.
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	Экзамен

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	Методы научных исследований в сфере аэропортовой деятельности
Направление подготовки	25.04.04 Эксплуатация аэропортов и обеспечение полетов воздушных судов
Направленность программы (профиль)	Управление аэропортовой деятельностью
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения дисциплины	Целью освоения дисциплины «Методы научных исследований» является формирование системного мышления и накопление знаний, необходимых для развития способности к принятию решений в профессиональной деятельности, к организации и проведению исследований на примерах решения инженерных и научно-практических задач авиационной практики, к применению полученных знаний в работе по сбору материала к магистерской диссертаций, ее написанию и защите.
Семестр (курс), в (на) котором изучается дисциплина	Очная форма – в 1 семестре
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится дисциплина	Обязательная часть Блок 1. Дисциплины (модули)
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	УК-1; ОПК-5; ОПК-8
Трудоемкость дисциплины	Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетные единицы, 180 академических часов.
Содержание дисциплины. Основные разделы (темы)	Тема 1. Наука как сфера деятельности: основные понятия. Роль науки в современных условиях. Классификация методов исследования. Тема 2. Особенности экспериментального и теоретического исследования. Роль литературы в научных исследованиях, способы ее поиска. Тема 3. Методология изобретательской деятельности. Система патентования в России и за рубежом. Инженерная психология. Тема 4. Литературно-графическое оформление результатов исследования. Структура магистерской диссертации. Тема 5. Финансирование исследований и разработок в России. Договора на выполнение НИР и ОКР и приложения к ним. Тема 6. Послевузовское образование. Система ученых степеней и ученых званий в России и за рубежом и пути их получения.
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	Зачет с оценкой

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	Теория систем и системный анализ
Направление подготовки	25.04.04 Эксплуатация аэропортов и обеспечение полетов воздушных судов
Направленность программы (профиль)	Управление аэропортовой деятельностью
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения дисциплины	Целью освоения дисциплины «Теория систем и системный анализ» является формирование системы профессиональных знаний, умений, навыков и компетенций в области теории систем и системного анализа с целью обеспечения успешной профессиональной деятельности по рациональному управлению транспортным производством и социальным развитием предприятий всех организационно-правовых форм с учетом специфики техники, технологии, организации производства в транспортной отрасли.
Семестр (курс), в (на) котором изучается дисциплина	Очная форма – в 1 семестре
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится дисциплина	Обязательная часть Блок 1. Дисциплины (модули)
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	УК-1; ОПК-6; ОПК-7; ОПК-8
Трудоемкость дисциплины	Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетные единицы, 180 академических часов.
Содержание дисциплины. Основные разделы (темы)	Тема 1. Предмет, методы и история общей теории систем. Тема 2. Понятие структуры в теории систем Тема 3. Принципы теории систем и системная парадигма. Тема 4. Системы и их свойства. Декомпозиция и агрегирование систем. Тема 5. Этапы системного анализа. Тема 6. Информационное обеспечение системного анализа. Тема 7. Теоретико-системные основы математического моделирования. Тема 8. Принятие решений в сложных системах. Тема 9. Формализмы как средство представления знаний.
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	КУР, экзамен

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	Управление трудовым потенциалом на воздушном транспорте
Направление подготовки	25.04.04 Эксплуатация аэропортов и обеспечение полетов воздушных судов
Направленность программы (профиль)	Управление аэропортовой деятельностью
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения дисциплины	Цель освоения дисциплины «Управление трудовым потенциалом на воздушном транспорте»: формирование компетенций для успешной профессиональной деятельности выпускника и формирование у студентов теоретических и методологических знаний по управлению трудовым потенциалом и его развитию, умения выявлять проблемы в области управления человеческими ресурсами и находить способы их решения, приобретение практических навыков по разработке и применению технологий управления персоналом
Семестр (курс), в (на) котором изучается дисциплина	Очная форма - в 1 семестре
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится дисциплина	Обязательная часть Блок 1. Дисциплины (модули)
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	УК-3; УК-4; УК-5; ОПК-1
Трудоемкость дисциплины	Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зачетные единицы, 216 академических часов.
Содержание дисциплины. Основные разделы (темы)	Тема 1. Теоретические основы управления трудовым потенциалом Тема 2. Персонал и его трудовой потенциал Тема 3. Трудовой коллектив и его организационные возможности Тема 4. Кадровая политика и стратегии управления человеческими ресурсами Тема 5. Планирование трудового потенциала Тема 6. Набор, отбор и прием персонала Тема 7. Профессиональная ориентация и адаптация персонала Тема 8. Организация труда персонала Тема 9. Высвобождение персонала организации Тема 10. Развитие трудового потенциала организации Тема 11. Управление деловой карьерой и кадровым резервом в организации Тема 12. Организация и проведение аттестации персонала Тема 13. Управление поведением персонала Тема 14. Управление деловыми коммуникациями
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	КУР, экзамен

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	Экономическая и финансовая аналитика
Направление подготовки	25.04.04 Эксплуатация аэропортов и обеспечение полетов воздушных судов
Направленность программы (профиль)	Управление аэропортовой деятельностью
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения дисциплины	Целью освоения дисциплины «Экономическая и финансовая аналитика» является формирование у студентов способности и готовности производить обоснование эффективных управленческих решений, используя знания, умения и навыки применения методов финансовых и экономических расчетов, изучение основ теории управления финансами на уровне отдельного предприятия в современных условиях, а также привитие практических навыков в выполнении практических расчетов при решении конкретных производственных задач.
Семестр (курс), в (на) котором изучается дисциплина	Очная форма – во 2 семестре
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится дисциплина	Обязательная часть Блок 1. Дисциплины (модули)
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	ОПК-2; ОПК-3
Трудоемкость дисциплины	Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетные единицы, 180 академических часов.
Содержание дисциплины. Основные разделы (темы)	Тема 1. Экономический анализ и его методы в управлении предприятием. Тема 2. Финансовый менеджмент: цели, задачи и функции, понятийный аппарат и научный инструментарий, математический аппарат финансового менеджмента. Тема 3. Формирование, распределение и использование финансовых ресурсов организаций воздушного транспорта. Тема 4. Финансовые результаты деятельности предприятий воздушного транспорта. Тема 5. Анализ и планирование в системе управления финансами авиапредприятия. Тема 6. Категории риска и леввериджа, их взаимосвязь. Тема 7. Критерии оценки эффективности инвестиционных проектов.
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	КУП, экзамен

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	Генеральное планирование аэропортов
Направление подготовки	25.04.04 Эксплуатация аэропортов и обеспечение полетов воздушных судов
Направленность программы (профиль)	Управление аэропортовой деятельностью
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения дисциплины	Целью освоения дисциплины «Генеральное планирование аэропортов» является формирование системы профессиональных знаний, умений, навыков и компетенций в области генерального планирования аэропортов с целью обеспечения успешной профессиональной деятельности по управлению аэропортовой деятельностью.
Семестр (курс), в (на) котором изучается дисциплина	Очная форма - в 1 семестре
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится дисциплина	Обязательная часть Блок 1. Дисциплины (модули)
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	УК-2; ОПК-6; ОПК-9
Трудоемкость дисциплины	Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетные единицы, 180 академических часов.
Содержание дисциплины. Основные разделы (темы)	Тема 1. Нормативная база по государственному регулированию проектирования, строительства и эксплуатации объектов аэропортов. Тема 2. Прогнозирование воздушных перевозок. Тема 3. Требования к генеральному плану аэропорта. Тема 4. Состав аэропортового комплекса аэропорта. Тема 5. Требования к приаэродромной территории. Тема 6. Аэродром. Тема 7. Определение размеров летных полос. Тема 8. Проектирование системы рулежных дорожек. Тема 9. Проектирование перронов. Тема 10. Генеральный план служебно-технической территории. Тема 11. Подъездные пути, инженерные сети и оборудование аэропорта. Тема 12. Охрана окружающей среды. Тема 13. Развитие инфраструктуры аэропортов. Тема 14. Цифровые технологии, используемые при проектировании, строительстве и эксплуатации объектов аэродромной инфраструктуры.
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	КУП, экзамен

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	Управление проектами в сфере аэропортовой деятельности
Направление подготовки	25.04.04 Эксплуатация аэропортов и обеспечение полетов воздушных судов
Направленность программы (профиль)	Управление аэропортовой деятельностью
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения дисциплины	Целью освоения дисциплины «Управление проектами в сфере аэропортовой деятельности» является формирование у обучающихся системы знаний основ методологии и технологии организационного проектирования и управления проектами в сфере аэропортовой деятельности; формирование дифференцированных по уровням компетенций, профессиональных умений, навыков для самостоятельного практического осуществления, планирования и организации различных проектов главных операторов (операторов) аэропортов.
Семестр (курс), в (на) котором изучается дисциплина	Очная форма – во 2 семестре
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится дисциплина	Обязательная часть Блок 1. Дисциплины (модули)
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	УК-2; ОПК-4; ОПК-6; ОПК-7; ОПК-9; ОПК-10; ОПК-12
Трудоемкость дисциплины	Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зачетные единицы, 216 академических часов.
Содержание дисциплины. Основные разделы (темы)	Тема 1. Управление проектами главных операторов (операторов) аэропортов. Основные понятия. Тема 2. Внешняя и внутренняя среда проекта Тема 3. Экономические аспекты проекта главного оператора (оператора) аэропорта Тема 4. Организационно -правовые основы разработки проектов в сфере аэропортовой деятельности Тема 5. Эффект и эффективность реализации проекта Тема 6. Управление рисками проекта Тема 7. Планирование проекта в сфере аэропортовой деятельности. Иерархическая структура работ Тема 8. Сетевой анализ и календарное планирование проекта Тема 9. Формирование финансовых ресурсов проекта Тема 10. Управление коммуникациями проекта Тема 11. Контроль реализации проекта. Управление изменениями Тема 12. Управление качеством проекта в сфере аэропортовой деятельности Тема 13. Логистика проекта и управление контрактами Тема 14. Закрытие проекта. Основные процедуры.

Наименование дисциплины	Управление проектами в сфере аэропортовой деятельности
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	КУП, зачет с оценкой

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	Цифровизация производственной и коммерческой деятельности оператора аэропорта (аэродрома)
Направление подготовки	25.04.04 Эксплуатация аэропортов и обеспечение полетов воздушных судов
Направленность программы (профиль)	Управление аэропортовой деятельностью
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения дисциплины	Формирование у обучающегося комплекса профессиональных знаний, умений и практических навыков применения цифровых технологий в управлении аэропортовой деятельностью оператора аэропорта (аэродрома).
Семестр (курс), в (на) котором изучается дисциплина	Очная форма - в 3 семестре
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится дисциплина	Обязательная часть Блок 1. Дисциплины (модули)
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	УК-6; ОПК-5; ОПК-7; ОПК-8; ОПК-10; ОПК-11
Трудоемкость дисциплины	Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 академических часов.
Содержание дисциплины. Основные разделы (темы)	Тема 1. Основы цифровой экономики РФ. Тема 2. Цифровизация деятельности предприятий воздушного транспорта. Тема 3. Автоматизация процессов согласования слотов и составления расписания. Тема 4. Автоматизация процессов управления ресурсами аэропорта. Тема 5. Автоматизация функций оперативного управления производственными процессами аэропорта. Тема 6. Автоматизация процессов информирования пассажиров, центровки ВС, управление отправлениями, учета производственных показателей, формирование отчетов. Тема 7. Состояние и тенденции развития автоматизации процессов на предприятиях ГА.
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	Зачет с оценкой

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	Государственное регулирование аэропортовой деятельности
Направление подготовки	25.04.04 Эксплуатация аэропортов и обеспечение полетов воздушных судов
Направленность программы (профиль)	Управление аэропортовой деятельностью
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения дисциплины	Формирование системы профессиональных знаний, умений, навыков применения современных методов государственного регулирования деятельности предприятий воздушного транспорта с целью обеспечения успешной профессиональной деятельности по управлению аэропортовой деятельностью.
Семестр (курс), в (на) котором изучается дисциплина	Очная форма - во 2 семестре
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится дисциплина	Часть, формируемая участниками образовательных отношений, Блок 1. Дисциплины (модули)
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	ПК-1; ПК-4
Трудоемкость дисциплины	Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зачетные единицы, 216 академических часов.
Содержание дисциплины. Основные разделы (темы)	Тема 1. Международная система воздушного транспорта. Тема 2. Государственное регулирование деятельности воздушного транспорта. Тема 3. Регулирование деятельности операторов аэропортов и аэродромов. Тема 4. Государственный авиационный контроль и надзор.
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	Зачет с оценкой

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	Организация эксплуатации и строительства объектов инфраструктуры аэропортов
Направление подготовки	25.04.04 Эксплуатация аэропортов и обеспечение полетов воздушных судов
Направленность программы (профиль)	Управление аэропортовой деятельностью
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения дисциплины	Целью освоения дисциплины «Организация эксплуатации и строительства объектов инфраструктуры аэропортов» является формирование системы профессиональных знаний, умений, навыков и компетенций в области эксплуатации и строительства аэропортов с целью обеспечения успешной профессиональной деятельности по управлению аэропортовой деятельностью.
Семестр (курс), в (на) котором изучается дисциплина	Очная форма - во 2 семестре
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится дисциплина	Часть, формируемая участниками образовательных отношений, Блок 1. Дисциплины (модули)
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	УК-2; ПК-4
Трудоемкость дисциплины	Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зачетных единиц, 216 академических часов.
Содержание дисциплины. Основные разделы (темы)	Тема 1. Общие сведения об эксплуатации объектов инфраструктуры аэропорта и строительном производстве. Тема 2. Эксплуатационное содержание и ремонт объектов инфраструктуры аэропорта. Тема 3. Организация строительства и реконструкции объектов инфраструктуры аэропорта. Тема 4. Контроль качества выполнения строительно-монтажных работ. Тема 5. Безопасность при эксплуатации и строительстве объектов инфраструктуры аэропортов.
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	КУП, зачет с оценкой

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	Управление производственной деятельностью в аэропортах
Направление подготовки	25.04.04 Эксплуатация аэропортов и обеспечение полетов воздушных судов
Направленность программы (профиль)	Управление аэропортовой деятельностью
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения дисциплины	Формирование системы профессиональных знаний, умений, навыков и компетенций в области планирования, организации и управления производственными процессами эксплуатации объектов инфраструктуры аэропортов с целью обеспечения успешной профессиональной деятельности по управлению аэропортовой деятельностью.
Семестр (курс), в (на) котором изучается дисциплина	Очная форма - во 2 семестре
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится дисциплина	Часть, формируемая участниками образовательных отношений, Блок 1. Дисциплины (модули)
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	ПК-1; ПК-2
Трудоемкость дисциплины	Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зачетные единицы, 216 академических часов.
Содержание дисциплины. Основные разделы (темы)	Тема 1. Теоретические основы управления производственной деятельностью предприятия. Тема 2. Организационные основы управления деятельностью операторов аэропорта (аэродрома). Тема 3. Производственно-технологические процессы обеспечения полетов в аэропорту. Тема 4. Организация и планирование эксплуатационной деятельности в аэропортах. Тема 5. Оперативное управление производственной деятельностью в аэропортах. Тема 6. Цифровизация аэропортовой деятельности. Тема 7. Концепция совместного принятия решения в аэропорту (A-CDM). Тема 8. Комплексная система управления логистическими процессами в авиационном транспортном узле.
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	КУП, экзамен

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	Управленческие решения в сфере аэропортовой деятельности
Направление подготовки	25.04.04 Эксплуатация аэропортов и обеспечение полетов воздушных судов
Направленность программы (профиль)	Управление аэропортовой деятельностью
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения дисциплины	Формирование совокупности знаний, умений и навыков по разработке управленческих решений и критической оценке предлагаемых вариантов с использованием различных инструментов, средств и методов, а также обоснования предложений по их совершенствованию с учетом рисков и возможных социально-экономических последствий деятельности предприятий воздушного транспорта.
Семестр (курс), в (на) котором изучается дисциплина	Очная форма – в 3 семестре
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится дисциплина	Часть, формируемая участниками образовательных отношений, Блок 1. Дисциплины (модули)
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	УК-5; УК-6; ПК-1; ПК-5
Трудоемкость дисциплины	Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы, 144 академических часов.
Содержание дисциплины. Основные разделы (темы)	Тема 1. Методология и организация процесса разработки управленческих решений. Тема 2. Этапы процесса разработки управленческих решений. Тема 3. Информационное обеспечение процесса разработки управленческих решений. Тема 4. Ресурсы, необходимые для принятия управленческих решений. Тема 5. Методы принятия управленческих решений в условиях неопределенности и риска. Тема 6. Управленческие решения и ответственность. Тема 7. Реализация и контроль выполнения управленческих решений. Тема 8. Качество и эффективность управленческих решений.
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	КУР, экзамен

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	Система стратегического планирования и управления главного оператора аэропорта
Направление подготовки	25.04.04 Эксплуатация аэропортов и обеспечение полетов воздушных судов
Направленность программы (профиль)	Управление аэропортовой деятельностью
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения дисциплины	Целью освоения дисциплины «Система стратегического планирования и управления главного оператора аэропорта» является формирование системы знаний, умений, навыков и компетенций в области стратегического планирования и управления главным оператором аэропорта, необходимых для обеспечения успешной профессиональной деятельности по управлению аэропортовой деятельностью.
Семестр (курс), в (на) котором изучается дисциплина	Очная форма – в 3 семестре
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится дисциплина	Часть, формируемая участниками образовательных отношений, Блок 1. Дисциплины (модули)
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	УК-2; ПК-2; ПК-3
Трудоемкость дисциплины	Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы, 144 академических часов.
Содержание дисциплины. Основные разделы (темы)	Тема 1. Методы синтеза комплексной модели главного оператора аэропорта (ГОО) как большой организационно – технической системы (БОТС) Тема 2. Понятие, назначение и структурно – функциональная модель хозяйственного механизма ГОО Тема 3. Система аэропортовой деятельности (САД) ГОО как подсистема хозяйственного механизма Тема 4. Система стратегического планирования как элемент САД Тема 5. Система исследования и прогнозирования рынка услуг главного оператора аэропорта Тема 6. Институциональная стратегия ГОО Тема 7. Система ценообразования ГОО как хозяйствующего субъекта естественной монополии Тема 8. Коммерческая стратегия ГОО и инструменты ее реализации. Тема 9. Производственная стратегия ГОО и инструменты ее реализации Тема 10. Финансовая стратегия ГОО и инструменты ее реализации. Тема 11. Инвестиционная стратегия ГОО и инструменты ее реализации Тема 12. Система управления структурой капитала ГОО

Наименование дисциплины	Система стратегического планирования и управления главного оператора аэропорта
	Тема 13. Методы стратегического управления ГОА Тема 14. Организационное проектирование ГОА
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	КУП, экзамен

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	Управление транспортной безопасностью
Направление подготовки	25.04.04 Эксплуатация аэропортов и обеспечение полетов воздушных судов
Направленность программы (профиль)	Управление аэропортовой деятельностью
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения дисциплины	Целями освоения дисциплины «Управление транспортной безопасностью» являются формирование у обучающихся комплекса знаний, умений и владений для осуществления системного подхода в обеспечении защиты объектов транспортной инфраструктуры и транспортных средств.
Семестр (курс), в (на) котором изучается дисциплина	Очная форма – в 3 семестре
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится дисциплина	Часть, формируемая участниками образовательных отношений, Блок 1. Дисциплины (модули)
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	ПК-1; ПК-2
Трудоемкость дисциплины	Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 академических часов.
Содержание дисциплины. Основные разделы (темы)	Тема 1. Нормативно-правовое регулирование деятельности в области транспортной безопасности. Тема 2. Обеспечение транспортной безопасности на объекте транспортной инфраструктуры. Тема 3. Реализация мер по обеспечению транспортной безопасности ОТИ и (или) ТС. Тема 4. Концепция управления рисками в транспортной безопасности
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	Зачет с оценкой

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	Управление коммерческой деятельностью оператора аэропорта (аэродрома)
Направление подготовки	25.04.04 Эксплуатация аэропортов и обеспечение полетов воздушных судов
Направленность программы (профиль)	Управление аэропортовой деятельностью
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения дисциплины	Формирование знаний, умений, навыков и компетенций в области организационно-управленческой и коммерческой деятельности оператора аэропорта (аэродрома), а также практических навыков владения методиками обоснования эффективности коммерческой деятельности организации путем расчета показателей.
Семестр (курс), в (на) котором изучается дисциплина	Очная форма - в 3 семестре
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится дисциплина	Часть, формируемая участниками образовательных отношений, Блок 1. Дисциплины (модули)
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	ПК-2; ПК-3
Трудоемкость дисциплины	Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы, 144 академических часов.
Содержание дисциплины. Основные разделы (темы)	Тема 1. Общие принципы управления коммерческой деятельностью на воздушном транспорте. Тема 2. Рыночно-конъюнктурные исследования в коммерческой деятельности оператора аэропорта (аэродрома). Тема 3. Организация работы коммерческих служб (отделов) аэропортов. Тема 4. Управление коммерческой работой и отношениями с клиентами. Тема 5. Управление доходами от продаж. Тема 6. Комплексная оценка эффективности коммерческой деятельности оператора аэропорта (аэродрома).
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	Экзамен

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	Научно-практический семинар: Современные тренды и инновации в управлении аэропортовой деятельностью
Направление подготовки	25.04.04 Эксплуатация аэропортов и обеспечение полетов воздушных судов
Направленность программы (профиль)	Управление аэропортовой деятельностью
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения дисциплины	Целями освоения дисциплины является формирование у магистрантов предусмотренных компетенций, обеспечивающих подготовку к научным исследованиям в области управления аэропортовой деятельностью, расширение кругозора, получение навыков в написании магистерской диссертации.
Семестр (курс), в (на) котором изучается дисциплина	Очная форма - в 3 семестре
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится дисциплина	Часть, формируемая участниками образовательных отношений, дисциплины (модули) по выбору, Блок 1. Дисциплины (модули)
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	УК-4; ПК-1; ПК-5
Трудоемкость дисциплины	Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 академических часов.
Содержание дисциплины. Основные разделы (темы)	Тема 1. Современные тренды и инновации в эксплуатации аэродрома. Тема 2. Современные тренды и инновации в наземном обслуживании воздушных судов. Тема 3. Современные тренды и инновации в управлении производственными процессами в аэропортах. Тема 4. Основные этапы планирования и выполнения магистерской диссертации. Тема 5. Работа с научной литературой и подготовка научных публикаций. Тема 6. Презентация результатов исследования и защита магистерской диссертации.
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	КУР, зачет с оценкой

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	Научно-практический семинар: Современные тренды и инновации в проектировании, строительстве, эксплуатации аэропортов
Направление подготовки	25.04.04 Эксплуатация аэропортов и обеспечение полетов воздушных судов
Направленность программы (профиль)	Управление аэропортовой деятельностью
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения дисциплины	Целями освоения дисциплины является формирование у магистрантов предусмотренных компетенций, обеспечивающих подготовку к научным исследованиям в области проектирования, строительства, эксплуатации аэропортов, расширение кругозора, получение навыков в написании магистерской диссертации.
Семестр (курс), в (на) котором изучается дисциплина	Очная форма - в 3 семестре
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится дисциплина	Часть, формируемая участниками образовательных отношений, дисциплины (модули) по выбору, Блок 1. Дисциплины (модули)
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	УК-4; ПК-1; ПК-5
Трудоемкость дисциплины	Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 академических часов.
Содержание дисциплины. Основные разделы (темы)	Тема 1. Современные тренды и инновации в проектировании аэропортов. Тема 2. Современные тренды и инновации в строительстве и эксплуатации аэропортов. Тема 3. Основные этапы планирования и выполнения магистерской диссертации. Тема 4. Работа с научной литературой и подготовка научных публикаций. Тема 5. Презентация результатов исследования и защита магистерской диссертации.
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	КУР, зачет с оценкой

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	Бизнес-анализ модели развития оператора аэропорта (аэродрома)
Направление подготовки	25.04.04 Эксплуатация аэропортов и обеспечение полетов воздушных судов
Направленность программы (профиль)	Управление аэропортовой деятельностью
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения дисциплины	Целями освоения дисциплины «Бизнес-анализ модели развития оператора аэропорта (аэродрома)» являются: формирование у студентов знаний методологии управленческого и бизнес-анализа в целях повышения эффективности оператора аэропорта (аэродрома); формирование у студентов умений и навыков проведения анализа затрат, использования ресурсов авиапредприятия, возможностей роста деловой активности и способов развития оператора аэропорта (аэродрома) в условиях изменения факторов бизнес-среды; формирование у студентов знаний, умений и навыков проведения перспективного анализа, планирования проектов развития оператора аэропорта (аэродрома), оценки перспектив и потенциала развития.
Семестр (курс), в (на) котором изучается дисциплина	Очная форма - в 3 семестре
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится дисциплина	Часть, формируемая участниками образовательных отношений, дисциплины (модули) по выбору, Блок 1. Дисциплины (модули)
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	ПК-2; ПК-3
Трудоемкость дисциплины	Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 академических часов.
Содержание дисциплины. Основные разделы (темы)	Тема 1. Понятие бизнес-модели предприятия и место бизнес-анализа в системе управления оператора аэропорта (аэродрома) Тема 2. Анализ деловой активности, производительности и эффективности деятельности оператора аэропорта (аэродрома) Тема 3. Анализ состояния и использования ресурсов авиапредприятия в условиях нестабильности бизнес-среды Тема 4. Бизнес-анализ и диагностика состояния оператора аэропорта (аэродрома) Тема 5. Моделирование стратегии развития оператора аэропорта (аэродрома)
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	Зачет

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	Диагностика состояния экономической системы оператора аэропорта (аэродрома)
Направление подготовки	25.04.04 Эксплуатация аэропортов и обеспечение полетов воздушных судов
Направленность программы (профиль)	Управление аэропортовой деятельностью
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения дисциплины	Целями освоения дисциплины «Диагностика состояния экономической системы оператора аэропорта (аэродрома)» являются формирование знаний методологии диагностики, анализа и оценки состояния экономической системы в целях повышения эффективности управления оператора аэропорта (аэродрома); формирование умений и навыков проведения анализа затрат, эффективности использования ресурсов и оценки проектов развития авиапредприятия, возможностей роста деловой активности оператора аэропорта (аэродрома) в условиях изменения факторов бизнес-среды; формирование знаний, умений и навыков проведения ретроспективного и перспективного анализа состояния экономической системы оператора аэропорта (аэродрома).
Семестр (курс), в (на) котором изучается дисциплина	Очная форма - в 3 семестре
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится дисциплина	Часть, формируемая участниками образовательных отношений, дисциплины (модули) по выбору, Блок 1. Дисциплины (модули)
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	ПК-2; ПК-3
Трудоемкость дисциплины	Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 академических часов.
Содержание дисциплины. Основные разделы (темы)	Тема 1. Понятие экономической системы предприятия и место экономической диагностики в системе управления оператора аэропорта (аэродрома) Тема 2. Анализ деловой активности, производительности и эффективности деятельности оператора аэропорта (аэродрома) Тема 3. Анализ состояния и использования ресурсов авиапредприятия в условиях факторов нестабильности Тема 4. Диагностика состояния экономической системы оператора аэропорта (аэродрома) Тема 5. Моделирование развития экономической системы оператора аэропорта (аэродрома)
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	Зачет

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	Управление рисками
Направление подготовки	25.04.04 Эксплуатация аэропортов и обеспечение полетов воздушных судов
Направленность программы (профиль)	Управление аэропортовой деятельностью
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения дисциплины	Целями освоения дисциплины «Управление рисками» являются формирование у студентов знаний и способности применения современных методов управления безопасностью производственных процессов в гражданской авиации.
Семестр (курс), в (на) котором изучается дисциплина	Очная форма - во 2 семестре
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится дисциплина	ФТД. Факультативные дисциплины
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	ОПК-10; ОПК-12; ПК-1; ПК-2
Трудоемкость дисциплины	Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы, 72 академических часов.
Содержание дисциплины. Основные разделы (темы)	Тема 1. Риск-менеджмент в транспортных системах. Тема 2. Методологические основы риск-менеджмента Особенности экспериментального и теоретического исследования Тема 3. Концепция совокупного (интегрального) риска в транспортных системах. Тема 4. Риск-ориентированное обеспечение комплексной безопасности. Тема 5. Управление рисками в системе управления безопасностью полетов.
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	Зачет

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	Психология управления
Направление подготовки	25.04.04 Эксплуатация аэропортов и обеспечение полетов воздушных судов
Направленность программы (профиль)	Управление аэропортовой деятельностью
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения дисциплины	Приобретение знаний содержания психологического компонента, психологической сущности управленческой деятельности; формирование умений использовать основные социально-психологические методы управления; развитие мотивации личностного роста.
Семестр (курс), в (на) котором изучается дисциплина	Очная форма - в 3 семестре
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится дисциплина	ФТД. Факультативные дисциплины
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	УК-5; УК-6
Трудоемкость дисциплины	Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы, 72 академических часов.
Содержание дисциплины. Основные разделы (темы)	Тема 1. Сущность управленческой деятельности и основные подходы к ее исследованию Тема 2. Индивидуально-типологические особенности личности Тема 3. Личность как объект и как субъект управления. Тема 4. Психология принятия управленческих решений Тема 5. Психологические аспекты малых групп и коллективов как объект управления Тема 6. Психологические технологии общения руководителя
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	Зачет с оценкой

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ПРАКТИКИ

Наименование практики	Учебная практика (ознакомительная практика)
Направление подготовки	25.04.04 Эксплуатация аэропортов и обеспечение полетов воздушных судов
Направленность программы (профиль)	Управление аэропортовой деятельностью
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения практики	Целями учебной практики являются: получение первичных профессиональных умений и навыков в области управления аэропортовой деятельностью; определение направления исследований для выбора темы выпускной квалификационной работы.
Семестр (курс), в (на) котором осваивается практика	Очная форма - во 2 семестре
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится практика	Обязательная часть Блок 2. Практика
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения практики	ОПК-5; ОПК-7; ОПК-8; ПК-1
Трудоемкость практики	Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зачетных единиц, 216 академических часов.
Содержание практики	<p><i>1.Подготовительный раздел (этап)</i>  На рабочем месте студент магистратуры изучает:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- нормативно правовые акты в области аэропортовой деятельности предприятий Российской Федерации;</li> <li>- внутреннюю документацию предприятия места прохождения практики;</li> <li>- характеристику предприятия воздушного транспорта места прохождения практики;</li> <li>- структуру управления предприятием воздушного транспорта;</li> <li>- генеральный план аэропорта, план (схема) здания (сооружения), где выполняется технологический процесс;</li> <li>- состав зданий и сооружений аэропорта их эксплуатационно-технических характеристик;</li> <li>- основные производственные и финансовые показатели работы предприятия за последние 3-5 лет;</li> <li>- анализ регулярности и безопасности полетов;</li> <li>- опыт работы предприятия воздушного транспорта по основным направлениям его деятельности, перспективы развития.</li> </ul> <p><i>2.Производственный раздел (этап)</i>  На рабочем месте студент магистратуры принимает участие:</p>

Наименование практики	Учебная практика (ознакомительная практика)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- построении технологических (сетевых) графиков;</li> <li>- технологическом процессе по взаимодействию подразделений и служб предприятия в штатных и сбойных ситуациях, и определяет их функции и ответственность;</li> <li>- использовании или обслуживании оборудования, средств механизации и автоматизации технологического процесса; оперативном управлении службой;</li> <li>- эксплуатации автоматизированной системы управления производственно-технологическим процессом в службе.</li> </ul> <p><i>3. Заключительный раздел (этап)</i></p> <p>На заключительном этапе студент магистратуры:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- определяет направления исследований для выбора темы выпускной квалификационной работы;</li> <li>- формирует обоснование выбора темы выпускной квалификационной работы и ее актуальности;</li> <li>- формулирует проблемы и задачи исследования, подлежащих решению;</li> <li>- осуществляет анализ степени научной разработанности проблемы исследования;</li> <li>- проводит аналитический обзор литературы по теме;</li> <li>- оформляет отчет о прохождении учебной практики.</li> </ul>
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения практики	Зачет с оценкой

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРАКТИКИ

Наименование практики	Производственная практика (научно-исследовательская работа)
Направление подготовки	25.04.04 Эксплуатация аэропортов и обеспечение полетов воздушных судов
Направленность программы (профиль)	Управление аэропортовой деятельностью
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения практики	Целью научно-исследовательской работы обучающихся является развитие способности самостоятельного осуществления научно-исследовательской деятельности, связанной с решением сложных профессиональных задач.
Семестр (курс), в (на) котором осваивается практика	Очная форма – в 4 семестре
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится практика	Обязательная часть Блок 2. Практика
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения практики	ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ОПК-8; ПК-1; ПК-5
Трудоемкость практики	Общая трудоемкость составляет 9 зачетные единицы, 324 академических часов.
Содержание практики	<p>1. Уточнение направления исследования:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- планирование научно-исследовательской работы;</li> <li>- составление библиографии (литература, документы, электронные источники информации, необходимой для выполнения научно-исследовательской работы) по теме магистерской диссертации (ВКР);</li> <li>- ознакомление с тематикой исследовательских работ в данной области.</li> </ul> <p>2. Теоретические и/или экспериментальные исследования:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- проведение анализа основных положений и результатов, полученных ведущими специалистами в области проводимого исследования, оценка их применимости в рамках темы ВКР;</li> <li>- постановка целей и задач диссертационного исследования;</li> </ul> <p>определение объекта и предмета исследования.</p> <p>3. Обобщение и оценка результатов исследования, написание разделов ВКР:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- написание проекта первого раздела ВКР;</li> <li>- подготовка статьи (доклада) по теме ВКР.</li> </ul> <p>4. Отчетный (промежуточная аттестация):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- составление отчета о научно-исследовательской работе;</li> <li>- представление этапов научно-исследовательской работы научному руководителю;</li> <li>- защита результатов выполненной работы.</li> </ul>
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения практики	Зачет с оценкой

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРАКТИКИ

Наименование практики	Производственная практика (производственно-технологическая практика)
Направление подготовки	25.04.04 Эксплуатация аэропортов и обеспечение полетов воздушных судов
Направленность программы (профиль)	Управление аэропортовой деятельностью
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения практики	Целями производственной практики являются: - получение профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности в области управления аэропортовой деятельностью; - подготовка к написанию выпускной квалификационной работы.
Семестр (курс), в (на) котором осваивается практика	Очная форма – в 4 семестре
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится практика	Обязательная часть Блок 2. Практика
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения практики	ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-6; ОПК-9; ОПК-10; ОПК-11; ОПК-12; ПК-1; ПК-2; ПК-4
Трудоемкость практики	Общая трудоемкость составляет 9 зачетные единицы, 324 академических часов.
Содержание практики	<p><i>1. Подготовительный раздел (этап)</i> Изучение: - нормативных правовых документов структурного подразделения оператора аэропорта (аэродрома) (федеральных авиационных правил, руководств, приказов, инструкций и технологий, определяющих работу структурного подразделения оператора аэропорта (аэродрома)); - должностных инструкций и обязанностей сотрудников.</p> <p><i>2. Основной раздел (этап)</i> На рабочем месте студент магистратуры принимает участие или выполняет самостоятельно:</p> <p>2.1 Планирование работы структурного подразделения оператора аэропорта (аэродрома): - составление оперативных, месячных и стратегических планов работы подразделения аэропорта.</p> <p>2.2 Организацию и проведение: - ежедневных инструктажей персонала по выполнению технологического графика работы структурного подразделения оператора аэропорта (аэродрома); - технической учебы с персоналом; - сезонной подготовки, конференций и допуска персонала к работе; - контроля работы персонала при выполнении своих обязанностей в структурном подразделении оператора</p>

Наименование практики	Производственная практика (производственно-технологическая практика)
	<p>аэропорта (аэродрома);</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- стажировки вновь принятых сотрудников;</li> <li>- проверки знаний после прохождения стажировки перед допуском к самостоятельной работе;</li> <li>- сбора и анализа данных в структурном подразделении оператора аэропорта (аэродрома), о факторах опасности и риска создающих угрозу безопасности полетов гражданской авиации;</li> <li>- контроля эксплуатации спецавтотранспорта, оборудования при выполнении производственных процессов;</li> <li>- проведение анализа эффективности функционирования структурного подразделения оператора аэропорта (аэродрома);</li> <li>- определение финансовых результатов производственно-хозяйственной деятельности структурного подразделения оператора аэропорта (аэродрома);</li> <li>- определение производственных и непроизводственных затрат на обеспечение качества работ и услуг;</li> <li>- организации и совершенствования системы учета и документооборота структурного подразделения оператора аэропорта (аэродрома);</li> <li>- организация и проведение анализа затрат и результатов деятельности производственного подразделения оператора аэропорта (аэродрома);</li> <li>- сбора и анализа данных в структурном подразделении оператора аэропорта (аэродрома), о факторах опасности и риска создающих угрозу безопасности полетов гражданской авиации.</li> </ul> <p><i>3. Заключительный раздел (этап)</i></p> <p>Подготовка данных для написания ВКР:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– составление библиографии (литература, документы, электронные источники информации, необходимой для выполнения ВКР);</li> <li>– подготовка предложений и мероприятий по повышению эффективности деятельности производственного подразделения оператора аэропорта (аэродрома), обеспечению безопасности полетов воздушных судов, обеспечению авиационной безопасности и предотвращению актов незаконного вмешательства в деятельность авиации, обеспечению охраны окружающей среды, обеспечению качества работ и услуг;</li> <li>– подготовка проекта первой и второй главы выпускной квалификационной работы (актуальность темы, объект и предмет исследования, методы исследования, цели и задачи выпускной квалификационной работы, научная и практическая значимость);</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>- оформление отчета о прохождении производственной практики.</li> </ul>

Наименование практики	Производственная практика (производственно-технологическая практика)
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения практики	Зачет с оценкой

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ПРЕДДИПЛОМНОЙ ПРАКТИКИ

Наименование практики	Преддипломная практика
Направление подготовки	25.04.04 Эксплуатация аэропортов и обеспечение полетов воздушных судов
Направленность программы (профиль)	Управление аэропортовой деятельностью
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели освоения практики	<p>Целями преддипломной практики являются:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Закрепление теоретических знаний, полученных студентами в процессе обучения в ФГБОУ ВО СПбГУ ГА, и совершенствование практических навыков управления аэропортовой деятельностью.</li> <li>2. Закрепление профессиональных навыков в области управления аэропортовой деятельностью;</li> <li>3. Развитие навыков в области научно- исследовательской деятельности;</li> <li>4. Подготовка данных к написанию выпускной квалификационной работы.</li> </ol>
Семестр (курс), в (на) котором осваивается практика	Очная форма - в 4 семестре
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится практика	Часть, формируемая участниками образовательных отношений Блок 2. Практика
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения практики	ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5
Трудоемкость практики	Общая трудоемкость составляет 9 зачетных единиц, 324 академических часов.
Содержание практики	<p><i>1.Подготовительный раздел (этап)</i></p> <p>1. Изучение:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- нормативных правовых документов структурного подразделения оператора аэропорта (аэродрома) (федеральных авиационных правил, руководств, приказов, инструкций и технологий, определяющих работу структурного подразделения оператора аэропорта (аэродрома));</li> <li>- должностных инструкций и обязанностей сотрудников.</li> </ul> <p><i>2.Производственный раздел (этап)</i></p> <p>На рабочем месте студент магистратуры принимает участие или выполняет самостоятельно:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- планирование работы структурного подразделения оператора аэропорта (аэродрома);</li> <li>- составление оперативных, текущих и стратегических планов работы подразделения оператора аэропорта (аэродрома).</li> <li>- планирование и контроль работы персонала при выполнении своих обязанностей в структурном подразделении оператора аэропорта (аэродрома);</li> </ul>

Наименование практики	Преддипломная практика
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- контроль эксплуатации спецавтотранспорта, оборудования при выполнении производственных процессов;</li> <li>- проведение анализа эффективности функционирования структурного подразделения оператора аэропорта (аэродрома);</li> <li>- определение финансовых результатов производственно-хозяйственной деятельности структурного подразделения оператора аэропорта (аэродрома);</li> <li>- определение производственных и непроизводственных затрат на обеспечение качества работ и услуг;</li> <li>- организацию и совершенствование системы учета и документооборота структурного подразделения оператора аэропорта (аэродрома);</li> <li>- организацию и проведение анализа затрат и результатов деятельности производственного подразделения оператора аэропорта (аэродрома);</li> <li>- сбор и анализ данных в структурном подразделении оператора аэропорта (аэродрома), о факторах опасности и риска создающих угрозу безопасности полетов гражданской авиации.</li> </ul> <p>Подготовка данных для написания ВКР:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- составление библиографии (литература, документы, электронные источники информации, необходимой для выполнения ВКР);</li> <li>- подготовка проекта первых трех глав выпускной квалификационной работы (актуальность темы, объект и предмет исследования, методы исследования, цели и задачи выпускной квалификационной работы, научная и практическая значимость);</li> <li>- подготовка и публикация статьи по результатам проведенных исследований.</li> </ul> <p>Научно-исследовательский раздел (при наличии):  Определяется общая проблемная ситуация в выбранном направлении (объекте) исследований и выявляются противоречия, требующие разрешения, производится научный поиск, изучение литературных источников:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- выдвигается гипотеза, т.е. положение, требующее доказательства, как предмет исследования;</li> <li>- уточняется тема исследования с учетом ее значимости и своевременности, которые совместно с сутью проблемной ситуации определяют актуальность;</li> <li>- формулировка цели исследования и перечисление конкретных задач, которые необходимо решить и которые определяют стратегию и направление исследований (задачи в процессе работы могут корректироваться);</li> <li>- выбор методов исследования и математического аппарата, т.е. инструмента, необходимого для достижения поставленной цели, а также методики и техники</li> </ul>

Наименование практики	Преддипломная практика
	<p>исследования;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разработка плана исследования;</li> <li>- выполнение исследования, которое должно содержать теоретическую и практическую часть реализации поставленной задачи;</li> </ul> <p>Экспериментальная часть исследования (при наличии) должна подтвердить достоверность, эффективность и практическую значимость полученных результатов:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- дается оценка полученных результатов, формулируются выводы по работе, часть из которых должна определять научную новизну, другая практическую ценность.</li> </ul> <p>Оформление результатов исследования:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- определяется структура и содержание отчета, обеспечивающие логическую последовательность изложения, в соответствии с содержанием (оглавлением) оформляется текст, включая иллюстрации и таблицы. Текст должен быть информативным и в то же время кратким и четким.</li> </ul> <p><i>3. Заключительный раздел (этап):</i>  На заключительном этапе обучающийся:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- формулирует окончательный вывод;</li> <li>- формулирует предложения по устранению недостатков, выявленных в ходе исследования;</li> <li>- составляет отчет по преддипломной практике (макета магистерской диссертации);</li> <li>- получает отзыв-характеристику руководителя практики от производства.</li> </ul>
Форма промежуточной аттестации по итогам освоения практики	Зачет с оценкой

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ИТОГОВОЙ ГОСУДАРСТВЕННОЙ АТТЕСТАЦИИ

Наименование	Государственная итоговая аттестация
Направление подготовки	25.04.04 Эксплуатация аэропортов и обеспечение полетов воздушных судов
Направленность программы (профиль)	Управление аэропортовой деятельностью
Квалификация выпускника	Магистр
Форма обучения	Очная
Цели итоговой государственной аттестации	Государственная итоговая аттестация проводится государственными экзаменационными комиссиями в целях определения соответствия результатов освоения обучающимися основной образовательной программы соответствующим требованиям федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 25.04.04 Эксплуатация аэропортов и обеспечение полетов воздушных судов (квалификация (степень) «магистр»), профилю «Управление аэропортовой деятельностью».
Семестр (курс) итоговой государственной аттестации	Очная форма - в 4 семестре
Наименование части (блока) ОПОП ВО, к которой относится итоговая государственная аттестация	Блок 3. Государственная итоговая аттестация
Компетенции обучающегося	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ОПК-8; ОПК-9; ОПК-10; ОПК-11; ОПК-12; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5
Трудоемкость итоговой государственной аттестации	Общая трудоемкость составляет: 9 зачетных единиц, 324 академических часа.
Форма итоговой государственной аттестации	Государственный экзамен - экзамен Защита выпускной квалификационной работы - экзамен