

---

**ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ  
ИНВЕСТИЦИОННЫХ И ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ  
В СЕРВИСЕ**

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ПОСОБИЕ**  
по освоению дисциплины и планы практических занятий

*Учебно-методическое пособие для студентов образовательных организаций  
высшего образования, обучающихся направлению подготовки 43.03.01 «Сервис»,  
профилю обучения «Сервис в сфере транспорта»  
(очное и заочное обучение)*

Санкт-Петербург  
2022

---

**ББК 65.37**  
**УДК 338; 656.7**

*Рекомендовано к печати протоколом № 1 кафедры № 2 от 30.08.22 и  
Учёным советом ГФ № 1 от 30.08.22*

**Технико-экономическое обоснование инвестиционных и инновационных проектов в сервисе** (учебно-методическое пособие по освоению дисциплины и планы практических занятий): учебно-методическое пособие / под ред. Кошелевой Т.Н., Грозовской Е.В. [Университет ГА.] – СПб.: Издательство "НИЦ АРТ", 2022. – 44 с.

**ISBN 978-5-907615-47-2**

Подготовлено в соответствии с программой дисциплины «Технико-экономическое обоснование инвестиционных и инновационных проектов в сервисе» и требованиями ФГОС ВО для студентов по направлению обучения «Сервис», профиль «Сервис в сфере транспорта» для очного и заочного обучения. Содержит тематический план, методические рекомендации по освоению дисциплины, планы практических занятий, список литературы, перечень вопросов для подготовки к зачету с оценкой.

Предназначено для студентов по направлению обучения «Сервис», профиль «Сервис в сфере транспорта».

Рецензенты:

О. В. Бургонов - д. э. н., профессор

ISBN 978-5-907615-47-2

© Кошелева Т.Н., Грозовская Е. В, 2022  
© Издательство НИЦ АРТ, 2022

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение .....	4
1. Общие методические рекомендации по изучению дисциплины.....	5
2. Тематика, планы, рекомендации и литература для подготовки к практическим занятиям .....	12
3. Методические рекомендации по подготовке к практическим занятиям.....	33
4. Самостоятельная работа студентов .....	36
5. Вопросы и задания для промежуточной аттестации студентов .....	38
Заключение .....	41
Список литературы .....	43

## Введение

Сервисная деятельность в сфере транспорта охватывает значительную сферу общественных отношений, связанных с разработкой, производством и предоставлением различных видов транспортных услуг.

Сервисная деятельность в сфере транспорта основана на организации процесса обслуживания, его оптимизации с точки зрения удобства для потребителя. С развитием рыночных отношений в сфере транспорта и появлением свободной рыночной конкуренции, предприятия сферы сервиса все большее внимание уделяют качеству оказания сервисных услуг и ориентации на требования рынка. Успешная деятельность сервисного предприятия во многом определяется грамотностью ведения сервисной политики. В настоящее время качество предоставляемых услуг является для клиентов одним из наиболее важных факторов привлекательности и потребительского выбора в сфере транспорта. А оптимальное соотношение цены и качества сервисного обслуживания на транспорте служит основой для формирования постоянного спроса, а, следовательно, обеспечивает прибыль и стабильное положение транспортного предприятия на рынке услуг. Любая организация, занимающаяся услугами в сфере транспорта, государственная или частная, большая или малая, должна понимать, как управлять такими специфическими их характеристиками, как неосвязаемость, неспособность к хранению, изменчивость качества и взаимосвязь производства и потребления. Ключевая проблема в сфере обслуживания на транспорте - возможный разрыв между ожиданием клиента и фактическим восприятием полученной услуги. Её решение - огромная проблема для многих предприятий в сфере организации транспортных услуг. Предлагаемое учебно-методическое пособие будет способствовать решению задач студентами в процессе освоения дисциплины «Технико-экономическое обоснование инвестиционных и инновационных проектов в сервисе».

# 1. ОБЩИЕ МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ИЗУЧЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

## Цели и задачи дисциплины

Цель освоения дисциплины «Технико-экономическое обоснование инвестиционных и инновационных проектов в сервисе» является формирование у обучающихся способности и готовности производить обоснование эффективных управленческих решений, используя знания, умения и навыки применения математических методов и экономических расчетов, изучение основ теории инвестирования на уровне государства и отдельного предприятия в современных условиях, а также привитие практических навыков в выполнении практических расчетов при решении конкретных производственных задач.

Задачами освоения дисциплины являются:

– познакомить обучающихся с формами и методами обоснования проектов, с алгоритмом выбора источников проектного финансирования в организациях сервиса на транспорте; с механизмом принятия экономически обоснованных решений, с алгоритмом обеспечения экономической эффективности организаций сферы сервиса на транспорте; с теоретическими основами расчета финансовых показателей проектов в организациях сервиса на транспорте;

– познакомить обучающихся с методами определения круга задач в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте; с механизмом выбора оптимальных способов решения задач в рамках поставленной цели, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте; с алгоритмом выбора оптимальных способов их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте;

– познакомить обучающихся с методами определения, анализа, оценки производственно-экономических показателей в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте; с механизмом принятия экономически обоснованных управленческих решений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте; с механизмом обеспечения экономической эффективности сервисной деятельности предприятия в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте;

– познакомить обучающихся с методами сбора актуальной информации об удовлетворенности клиентов в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте; с алгоритмом разработки системы набора, обучения и мотивации сотрудников структурного подразделения в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте; с методами организации и управления имуществом аэропортового комплекса и активами сервисных предприятий на транспорте в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте;

– познакомить обучающихся с методикой оценки эффективности технологических процессов в сервисе;

– познакомить обучающихся с практическими рекомендациями по обеспечению процесса принятия инвестиционных решений;

– познакомить обучающихся с практическими методами учета инфляции и риска при принятии инвестиционных решений;

– сформировать навыки применения методов оценки экономической эффективности инвестиций.

Дисциплина «Технико-экономическое обоснование инвестиционных и инновационных проектов в сервисе» обеспечивает подготовку выпускника к организационно-управленческому типу задач профессиональной деятельности.

## Место дисциплины в структуре ООП ВО

Дисциплина «Технико-экономическое обоснование инвестиционных и инновационных проектов в сервисе» представляет собой дисциплину, относящуюся к обязательной части Блока 1 Дисциплины (модули).

Данная дисциплина базируется на результатах обучения, сформированных у обучающихся при освоении дисциплин: «Математика», «Экономика и предпринимательство», «Организация и планирование процесса оказания сервисных услуг на транспорте», «Организация предпринимательской деятельности в сфере сервиса на транспорте».

Дисциплина «Технико-экономическое обоснование инвестиционных и инновационных проектов в сервисе» является обеспечивающей для следующих дисциплин: «Управление активами сервисных

предприятий на транспорте», «Экспертиза и диагностика объектов предприятий сервиса», «Правовое обеспечение сервисного обслуживания на транспорте».

Дисциплина изучается в 7 семестре.

**Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины**

Процесс освоения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Код компетенции	Результат обучения: наименование компетенции; индикаторы компетенции
<b>УК-2</b>	<b>Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений</b>
ИД <sup>1</sup> <sub>УК-2</sub>	Владеет методами определения круга задач в рамках поставленной цели
ИД <sup>2</sup> <sub>УК-2</sub>	Умеет выбирать оптимальные способы решения задач в рамках поставленной цели, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений
ИД <sup>3</sup> <sub>УК-2</sub>	Владеть алгоритмом выбора оптимальных способов их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений
<b>ОПК-5</b>	<b>Способен принимать экономически обоснованные решения, обеспечивать экономическую эффективность организаций избранной сферы профессиональной деятельности</b>
ИД <sup>1</sup> <sub>ОПК-5</sub>	Определяет, анализирует, оценивает производственно-экономические показатели предприятий сервиса
ИД <sup>2</sup> <sub>ОПК-5</sub>	Принимает экономически обоснованные управленческие решения
ИД <sup>3</sup> <sub>ОПК-5</sub>	Обеспечивает экономическую эффективность сервисной деятельности предприятия
<b>ПК-6</b>	<b>Способен разрабатывать комплекс мер по повышению эффективности деятельности структурного подразделения и организовать процесс их реализации в рамках транспортного комплекса</b>
ИД <sup>1</sup> <sub>ПК-6</sub>	Осуществляет сбор актуальной информации об удовлетворенности клиентов в целях организации и проведения экспертизы и диагностики объектов предприятий сервиса
ИД <sup>2</sup> <sub>ПК-6</sub>	Участствует в разработке системы набора, обучения и мотивации сотрудников структурного подразделения
ИД <sup>3</sup> <sub>ПК-6</sub>	Участствует в организации и управлении имуществом аэропортового комплекса и активами сервисных предприятий на транспорте; участвует в определении показателей эффективности деятельности структурного подразделения предприятий сервиса в условиях транспортного комплекса

**Планируемые результаты изучения дисциплины:**

Знать:

– методы определения круга задач в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (ИД<sup>1</sup><sub>УК-2</sub>); механизм выбора оптимальных способов решения задач в рамках поставленной цели, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (ИД<sup>2</sup><sub>УК-2</sub>); алгоритм выбора оптимальных способов их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (ИД<sup>3</sup><sub>УК-2</sub>);

– методы определения, анализа, оценки производственно-экономических показателей в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (ИД<sup>1</sup><sub>ОПК-5</sub>); механизм принятия экономически обоснованных управленческих решений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (ИД<sup>2</sup><sub>ОПК-5</sub>); механизм обеспечения экономической эффективности сервисной деятельности предприятия в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (ИД<sup>3</sup><sub>ОПК-5</sub>);

– методы сбора актуальной информации об удовлетворенности клиентов в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (ИД<sup>1</sup><sub>ПК-6</sub>); алгоритм разработки системы набора, обучения и мотивации сотрудников структурного подразделения в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (ИД<sup>2</sup><sub>ПК-6</sub>); методы организации и управления имуществом аэропортового комплекса и активами сервисных предприятий на транспорте в процессе реализации основных функций управления сервисной



имуществом аэропортового комплекса и активами сервисных предприятий на транспорте в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, способностью осуществлять выбор источников проектного финансирования на транспорте (ИД<sup>3</sup><sub>ПК-6</sub>).

### **Содержание дисциплины**

#### **Тема 1. Инновации и инвестиции: экономическая сущность и виды**

Сбережения как источник инвестиций. Факторы роста инвестиций. Понятие инвестиций. Сущность, значение и цели инвестирования. Классификация и структура инвестиций, их анализ. Взаимосвязь финансовых и реальных инвестиций. Развитие инвестиций на современном этапе развития России (для самостоятельного изучения). Инновации (для самостоятельного изучения). Классификация инноваций: по степени новизны, по объекту применения, по масштабу, по факторам разработки нововведений (для самостоятельного изучения). Подготовка к внедрению инноваций (для самостоятельного изучения). Социальный аспект внедрения инноваций (для самостоятельного изучения). Инновации в России (для самостоятельного изучения). Формы и методы обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования в организациях сервиса на транспорте (для самостоятельного изучения). Теоретические основы расчета финансовых показателей проектов в организациях сервиса на транспорте (для самостоятельного изучения). Методы определения круга задач в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Механизм выбора оптимальных способов решения задач в рамках поставленной цели, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Алгоритм выбора оптимальных способов их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Методы определения, анализа, оценки производственно-экономических показателей в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Механизм принятия экономически обоснованных управленческих решений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Механизм обеспечения экономической эффективности сервисной деятельности предприятия в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения).

#### **Тема 2. Содержание и основные этапы инвестиционного процесса на транспорте**

Цели и направления инвестирования. Планирование и выбор объектов инвестирования. Осуществление реальных инвестиций. Понятие инвестиционной привлекательности предприятия. Критерии оценки инвестиционной привлекательности предприятия. Механизм организации процесса технико-экономического обоснования инвестиционных и инновационных проектов на предприятиях сервиса в сфере транспорта, методику выбора ресурсов и средств с учетом требований потребителя. Методики определения эффективности проектов в сфере производства услуг сервиса на транспорте (для самостоятельного изучения). Отечественный и зарубежный опыт в области подготовки обоснования методов выбора ресурсов и средств с учетом требований потребителя (для самостоятельного изучения). Методы определения круга задач в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Механизм выбора оптимальных способов решения задач в рамках поставленной цели, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Алгоритм выбора оптимальных способов их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Методы определения, анализа, оценки производственно-экономических показателей в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Механизм принятия экономически обоснованных управленческих решений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Механизм обеспечения экономической эффективности сервисной деятельности предприятия в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения).

транспорте (для самостоятельного изучения). Методы сбора актуальной информации об удовлетворенности клиентов в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Алгоритм разработки системы набора, обучения и мотивации сотрудников структурного подразделения в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Методы организации и управления имуществом аэропортового комплекса и активами сервисных предприятий на транспорте в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения).

### **Тема 3. Инновационные проекты в сервисе на транспорте и методы их финансирования**

Понятие инновационного проекта. Особенности инновационных проектов. Классификация инновационных проектов. Этапы инновационных проектов. Инновационные ресурсы. Классификация видов и форм финансирования проектов. Венчурное финансирование (для самостоятельного изучения). Смешанное финансирование и другие виды финансирования инновационных проектов (для самостоятельного изучения). Методы определения круга задач в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Механизм выбора оптимальных способов решения задач в рамках поставленной цели, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Алгоритм выбора оптимальных способов их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Методы определения, анализа, оценки производственно-экономических показателей в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Механизм принятия экономически обоснованных управленческих решений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Механизм обеспечения экономической эффективности сервисной деятельности предприятия в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Методы сбора актуальной информации об удовлетворенности клиентов в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Алгоритм разработки системы набора, обучения и мотивации сотрудников структурного подразделения в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Методы организации и управления имуществом аэропортового комплекса и активами сервисных предприятий на транспорте в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения).

### **Тема 4. Инвестиционные проекты в сервисе на транспорте и методы их финансирования**

Понятие инвестиционного проекта. Классификация инвестиционных проектов. Фазы развития инвестиционного проекта. Логика и содержание решений инвестиционного характера. Отличие инновационного и инвестиционного проекта. Инвестиционные ресурсы, классификация видов и форм финансирования проектов. Облигационные займы (для самостоятельного изучения). Лизинговые сделки (для самостоятельного изучения). Бюджетное финансирование (для самостоятельного изучения). Смешанное финансирование на основе различных комбинаций рассмотренных способов; проектное финансирование (для самостоятельного изучения). Основные виды этих источников применительно к задачам финансирования реальных инвестиционных проектов (для самостоятельного изучения). Основы оценки качества процесса сервиса (для самостоятельного изучения). Методики оценки эффективности технологических процессов в сервисе (для самостоятельного изучения). Методы определения круга задач в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Механизм выбора оптимальных способов решения задач в рамках поставленной цели, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Алгоритм выбора оптимальных способов их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений в процессе реализации основных

функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Методы определения, анализа, оценки производственно-экономических показателей в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Механизм принятия экономически обоснованных управленческих решений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Механизм обеспечения экономической эффективности сервисной деятельности предприятия в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Методы сбора актуальной информации об удовлетворенности клиентов в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Алгоритм разработки системы набора, обучения и мотивации сотрудников структурного подразделения в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Методы организации и управления имуществом аэропортового комплекса и активами сервисных предприятий на транспорте в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения).

#### **Тема 5. Дисконтирование и оценка стоимости капитала на транспорте. Денежные потоки инвестиционного проекта**

Концепция временной ценности денежных вложений. Простой и сложный процент, особенности применения. Операции дисконтирования и наращивания капитала. Расчет настоящей и будущей стоимости денег. Понятие аннуитета. Норма дисконта (для самостоятельного изучения). Средневзвешенная цена капитала. Концепция денежных потоков (для самостоятельного изучения). Оценка денежных потоков предприятий сервиса и направленность по периодам жизненного цикла инвестиционного проекта (для самостоятельного изучения). Методы определения круга задач в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Механизм выбора оптимальных способов решения задач в рамках поставленной цели, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Алгоритм выбора оптимальных способов их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Методы определения, анализа, оценки производственно-экономических показателей в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Механизм принятия экономически обоснованных управленческих решений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Механизм обеспечения экономической эффективности сервисной деятельности предприятия в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Методы сбора актуальной информации об удовлетворенности клиентов в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Алгоритм разработки системы набора, обучения и мотивации сотрудников структурного подразделения в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Методы организации и управления имуществом аэропортового комплекса и активами сервисных предприятий на транспорте в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения).

#### **Тема 6. Критерии оценки инвестиционных и инновационных проектов**

Экономическая природа рисков. Влияние рисков на показатели эффективности долгосрочного инвестирования. Классификация рисков. Приемы и методы анализа и оценки рисков. Оценка чувствительности инвестиционных проектов (для самостоятельного изучения). Принципы оценки эффективности долгосрочных инвестиций. Критерии оценки эффективности инвестиционных проектов краткосрочного характера, их характеристика и порядок расчета. Методы определения круга задач в

процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Механизм выбора оптимальных способов решения задач в рамках поставленной цели, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Алгоритм выбора оптимальных способов их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Методы определения, анализа, оценки производственно-экономических показателей в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Механизм принятия экономически обоснованных управленческих решений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Механизм обеспечения экономической эффективности сервисной деятельности предприятия в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Методы сбора актуальной информации об удовлетворенности клиентов в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Алгоритм разработки системы набора, обучения и мотивации сотрудников структурного подразделения в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Методы организации и управления имуществом аэропортового комплекса и активами сервисных предприятий на транспорте в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения).

#### **Тема 7. Сущность и содержание технико-экономического обоснования проекта на транспорте**

Основы бизнес-планирования на предприятии сервиса. Логика оценки инвестиционных проектов. Развитие методики оценки инвестиционных проектов (для самостоятельного изучения). Определение коммерческой эффективности проекта (для самостоятельного изучения). Оценка экономической эффективности проекта. Социальные результаты инвестиционных проектов (для самостоятельного изучения). Система показателей оценки экономической эффективности инвестиций: чистая текущая стоимость проекта, дисконтированный период окупаемости проекта, внутренняя норма доходности, рентабельность инвестиций. Содержание технико-экономического обоснования проектов (для самостоятельного изучения). Этапы технико-экономического обоснования проектов. Методы определения круга задач в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Цифровой мониторинг и управление состоянием транспортной инфраструктуры (для самостоятельного изучения). Механизм выбора оптимальных способов решения задач в рамках поставленной цели, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Алгоритм выбора оптимальных способов их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Методы определения, анализа, оценки производственно-экономических показателей в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Механизм принятия экономически обоснованных управленческих решений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Механизм обеспечения экономической эффективности сервисной деятельности предприятия в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Методы сбора актуальной информации об удовлетворенности клиентов в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Алгоритм разработки системы набора, обучения и мотивации сотрудников структурного подразделения в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения). Методы

организации и управления имуществом аэропортового комплекса и активами сервисных предприятий на транспорте в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте (для самостоятельного изучения).

## 2. ТЕМАТИКА, ПЛАНЫ, РЕКОМЕНДАЦИИ И ЛИТЕРАТУРА ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ПРАКТИЧЕСКИМ ЗАНЯТИЯМ

### Очное обучение

Номер темы дисциплины	Тематика практических занятий	Трудоемкость (часы)
1	Практическое занятие № 1. «Развитие инвестиционной деятельности в России» Подготовка к выполнению ситуационных заданий	2
2	Практическое занятие № 2. «Планирование и выбор объектов инвестирования» Подготовка к выполнению ситуационных заданий	2
2	Практическое занятие № 3. «Расчет критериев инвестиционной привлекательности организации» Подготовка к выполнению ситуационных заданий	2
3	Практическое занятие № 4. «Источники финансирования инновационных проектов» Подготовка к выполнению ситуационных заданий	2
4	Практическое занятие № 5. «Источники финансирования инвестиционных проектов» Подготовка к тестированию	2
4	Практическое занятие № 6. «Лизинговые сделки как источник инвестиций» Подготовка к выполнению ситуационных заданий	2
5	Практическое занятие № 7. «Процесс наращивания и дисконтирования. Простой и сложный процент» Подготовка к выполнению ситуационных заданий	2
5	Практическое занятие № 8. «Методы расчета ставки дисконта» Подготовка к решению ситуационных задач	2
6	Практическое занятие № 9. «Критерии оценки краткосрочных инновационных и инвестиционных проектов» Подготовка к выполнению ситуационных заданий	2
6	Практическое занятие № 10. «Критерии оценки долгосрочных инвестиционных проектов» Подготовка к решению ситуационных задач	2
6	Практическое занятие № 11. «Учет инвестиционных рисков» Подготовка к выполнению ситуационных заданий	2
7	Практическое занятие № 12. «Основы бизнес-планирования на предприятии сервиса» Подготовка к круглому столу	2
7	Практическое занятие № 13. «Оценка экономической эффективности проекта» Подготовка к выполнению ситуационных заданий	2
7	Практическое занятие № 14. «Этапы технико-экономического обоснования проектов» Подготовка к выполнению письменной аудиторной работы	2
Итого по дисциплине		28

### Заочное обучение

Номер темы дисциплины	Тематика практических занятий	Трудоемкость (часы)
1	Практическое занятие № 1. «Развитие инвестиционной деятельности в России» Подготовка к выполнению ситуационных заданий	0,58
2	Практическое занятие № 2. «Планирование и выбор объектов инвестирования» Подготовка к выполнению ситуационных заданий	0,285
2	Практическое занятие № 3. «Расчет критериев инвестиционной привлекательности организации» Подготовка к выполнению ситуационных заданий	0,285
3	Практическое занятие № 4. «Источники финансирования инновационных проектов»	0,57

Номер темы дисциплины	Тематика практических занятий	Трудоемкость (часы)
	Подготовка к выполнению ситуационных заданий	
4	Практическое занятие № 5. «Источники финансирования инвестиционных проектов» Подготовка к выполнению ситуационных заданий	0,285
4	Практическое занятие № 6. «Лизинговые сделки как источник инвестиций» Подготовка к выполнению ситуационных заданий	0,285
5	Практическое занятие № 7. «Процесс наращивания и дисконтирования. Простой и сложный процент» Подготовка к выполнению ситуационных заданий	0,285
5	Практическое занятие № 8. «Методы расчета ставки дисконта» Подготовка к выполнению ситуационных заданий	0,285
6	Практическое занятие № 9. «Критерии оценки краткосрочных инновационных и инвестиционных проектов» Подготовка к выполнению ситуационных заданий	0,19
6	Практическое занятие № 10. «Критерии оценки долгосрочных инвестиционных проектов» Подготовка к выполнению ситуационных заданий	0,19
6	Практическое занятие № 11. «Учет инвестиционных рисков» Подготовка к выполнению ситуационных заданий	0,19
7	Практическое занятие № 12. «Основы бизнес-планирования на предприятии сервиса» Подготовка к выполнению ситуационных заданий	0,19
7	Практическое занятие № 13. «Оценка экономической эффективности проекта» Подготовка к выполнению ситуационных заданий	0,19
7	Практическое занятие № 14. «Этапы технико-экономического обоснования проектов» Подготовка к выполнению ситуационных заданий	0,19
Итого по дисциплине		4

Очное и заочное обучение

**Практическое занятие № 1 (по теме № 1). - «Развитие инвестиционной деятельности в России»**

*Перечень типовых вопросов для устного опроса:*

1. Сбережения как источник инвестиций.
2. Факторы роста инвестиций.
3. Понятие инвестиций.
4. Сущность, значение и цели инвестирования
5. Классификация и структура инвестиций, их анализ
6. Взаимосвязь финансовых и реальных инвестиций.

*Примерные темы сообщений:*

1. Развитие инвестиций на современном этапе развития России.
2. Инновации.
3. Классификация инноваций: по степени новизны, по объекту применения, по масштабу, по факторам разработки нововведений.
4. Подготовка к внедрению инноваций.
5. Социальный аспект внедрения инноваций.
6. Инновации в России.
7. Формы и методы обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования в организациях сервиса на транспорте.
8. Теоретические основы расчета финансовых показателей проектов в организациях сервиса на транспорте.
9. Методы определения круга задач в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.
10. Механизм выбора оптимальных способов решения задач в рамках поставленной цели, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

11. Алгоритм выбора оптимальных способов их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

12. Методы определения, анализа, оценки производственно-экономических показателей в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

13. Механизм принятия экономически обоснованных управленческих решений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

14. Механизм обеспечения экономической эффективности сервисной деятельности предприятия в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

*Типовые ситуационные задания для решения на практических занятиях*

Каждая рабочая группа готовит презентацию своего решения проблемы и в ходе общей дискуссии обосновывает необходимость его реализации:

Предложите методы обеспечения экономической эффективности сервисной деятельности предприятия с учетом обоснования выбора факторов роста инвестиций в конкретной организации.

#### **Литература:**

1 **Федеральный Закон «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений»** № 39-ФЗ от 25.02.1999г. (в ред. 26.07.2017 г № 205-ФЗ) [Электронный ресурс] – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_22142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_22142/) . — Загл. с экрана. свободный доступ (дата обращения 11.05.2021).

2 **Федеральный закон «О финансовой аренде (лизинге)»** №164-ФЗ от 29.10.1998г с изменениями и дополнениями [Электронный ресурс] – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_20780/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_20780/) . — Загл. с экрана. свободный доступ (дата обращения 11.05.2021).

3 Спиридонова, Е. А. **Управление инновациями: учебник и практикум для вузов** / Е. А. Спиридонова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 298 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06608-1. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/455349> (дата обращения: 12.05.2021).

4 Холодкова, В. В. **Управление инвестиционным проектом: учебник и практикум для вузов** / В. В. Холодкова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 302 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07049-1. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/455166> (дата обращения: 12.05.2021).

5 **Управление инвестиционными проектами в условиях риска и неопределенности: учебное пособие для вузов** / Л. Г. Матвеева, А. Ю. Никитаева, О. А. Чернова, Е. Ф. Щипанов. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 298 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04586-4. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/452764> (дата обращения: 12.05.2021).

6 Воронцовский, А. В. **Управление инвестициями: инвестиции и инвестиционные риски в реальном секторе экономики: учебник и практикум для вузов** / А. В. Воронцовский. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 391 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12441-5. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/458850> (дата обращения: 12.05.2021).

#### **Практическое занятие № 2 (по теме № 2). - «Планирование и выбор объектов инвестирования»**

*Перечень типовых вопросов для устного опроса:*

1. Цели и направления инвестирования.
2. Планирование и выбор объектов инвестирования.
3. Осуществление реальных инвестиций.

*Примерные темы сообщений:*

1. Методики определения эффективности проектов в сфере производства услуг сервиса на транспорте.

2. Отечественный и зарубежный опыт в области подготовки обоснования методов выбора ресурсов и средств с учетом требований потребителя.

3. Методы определения круга задач в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте

4. Механизм выбора оптимальных способов решения задач в рамках поставленной цели, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений в процессе реализации основных

функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

5. Алгоритм выбора оптимальных способов их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

*Типовые ситуационные задачи:*

1. Акционерное общество планирует приобрести новое оборудование стоимостью 1000 у.е. со сроком эксплуатации 10 лет. Приобретение оборудования планируется за счет кредита под 12% годовых. По расчетам это принесет дополнительный доход до уплаты процентов в размере 200 у.е. По истечении срока эксплуатации продажа оборудования не планируется. Ставка налога на прибыль 20%. Доходность инвестиций до закупки оборудования составляла 18%. Эффективны ли инвестиции в оборудование?

2. Имеются два варианта инвестиций: 1-й – инвестиции 10 у.е., доходы – 100% через 1 год в конце года; 2-й вариант – инвестиции 10 у.е., доходы 25% каждые 3 месяца в конце квартала.

3. Рассчитать цену капитала по данным таблицы:

Источники средств	Доля $W_k$ , %	Требуемая доходность, %
Нераспределенная прибыль	3	15
Привилегированные акции	10	12
Обыкновенные акции	40	17
Банковский кредит	38	18
Облигационный заем	9	16

*Типовые ситуационные задания для решения на практических занятиях*

Каждая рабочая группа готовит презентацию своего решения проблемы и в ходе общей дискуссии обосновывает необходимость его реализации:

Предложите методы организации и управления имуществом аэропортового комплекса и активами сервисных предприятий с учетом обоснования выбора объектов инвестирования в конкретной организации.

**Литература:**

1 **Федеральный Закон «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» № 39-ФЗ от 25.02.1999г.** (в ред. 26.07.2017 г № 205-ФЗ) [Электронный ресурс] – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_22142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_22142/) . — Загл. с экрана. свободный доступ (дата обращения 11.05.2021).

2 **Федеральный закон «О финансовой аренде (лизинге)» №164-ФЗ от 29.10.1998г с изменениями и дополнениями** [Электронный ресурс] – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_20780/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_20780/) . — Загл. с экрана. свободный доступ (дата обращения 11.05.2021).

3 Спиридонова, Е. А. **Управление инновациями: учебник и практикум для вузов** / Е. А. Спиридонова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 298 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06608-1. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/455349> (дата обращения: 12.05.2021).

4 Холодкова, В. В. **Управление инвестиционным проектом: учебник и практикум для вузов** / В. В. Холодкова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 302 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07049-1. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/455166> (дата обращения: 12.05.2021).

5 **Управление инвестиционными проектами в условиях риска и неопределенности: учебное пособие для вузов** / Л. Г. Матвеева, А. Ю. Никитаева, О. А. Чернова, Е. Ф. Щипанов. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 298 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04586-4. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/452764> (дата обращения: 12.05.2021).

6 Воронцовский, А. В. **Управление инвестициями: инвестиции и инвестиционные риски в реальном секторе экономики: учебник и практикум для вузов** / А. В. Воронцовский. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 391 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12441-5. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/458850> (дата обращения: 12.05.2021).

**Практическое занятие № 3 (по теме № 2). - «Расчет критериев инвестиционной привлекательности организации»**

*Перечень типовых вопросов для устного опроса:*

1. Понятие инвестиционной привлекательности предприятия.
2. Критерии оценки инвестиционной привлекательности предприятия.

3. Механизм организации процесса технико-экономического обоснования инвестиционных и инновационных проектов на предприятиях сервиса в сфере транспорта, методика выбора ресурсов и средств с учетом требований потребителя.

*Примерные темы сообщений:*

1. Методы определения, анализа, оценки производственно-экономических показателей в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

2. Механизм принятия экономически обоснованных управленческих решений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

3. Механизм обеспечения экономической эффективности сервисной деятельности предприятия в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

4. Методы сбора актуальной информации об удовлетворенности клиентов в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

5. Алгоритм разработки системы набора, обучения и мотивации сотрудников структурного подразделения в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

6. Методы организации и управления имуществом аэропортового комплекса и активами сервисных предприятий на транспорте в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

*Типовые ситуационные задачи:*

1. Акционерное общество планирует приобрести новое оборудование стоимостью 1000 у.е. со сроком эксплуатации 10 лет. Приобретение оборудования планируется за счет кредита под 12% годовых. По расчетам это принесет дополнительный доход до уплаты процентов в размере 200 у.е. По истечении срока эксплуатации продажа оборудования не планируется. Ставка налога на прибыль 20%. Доходность инвестиций до закупки оборудования составляла 18%. Эффективны ли инвестиции в оборудование?

2. Имеются два варианта инвестиций: 1-й – инвестиции 10 у.е., доходы – 100% через 1 год в конце года; 2-й вариант – инвестиции 10 у.е., доходы 25% каждые 3 месяца в конце квартала.

3. Рассчитать цену капитала по данным таблицы:

Источники средств	Доля $W_k$ , %	Требуемая доходность, %
Нераспределенная прибыль	3	15
Привилегированные акции	10	12
Обыкновенные акции	40	17
Банковский кредит	38	18
Облигационный заем	9	16

*Типовые ситуационные задания для решения на практических занятиях*

Каждая рабочая группа готовит презентацию своего решения проблемы и в ходе общей дискуссии обосновывает необходимость его реализации:

Предложите методы организации и управления имуществом аэропортового комплекса и активами сервисных предприятий с учетом обоснования выбора объектов инвестирования в конкретной организации.

**Литература:**

1 **Федеральный Закон «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений»** № 39-ФЗ от 25.02.1999г. (в ред. 26.07.2017 г № 205-ФЗ) [Электронный ресурс] – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_22142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_22142/) . — Загл. с экрана. свободный доступ (дата обращения 11.05.2021).

2 **Федеральный закон «О финансовой аренде (лизинге)»** №164-ФЗ от 29.10.1998г с изменениями и дополнениями [Электронный ресурс] – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_20780/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_20780/) . — Загл. с экрана. свободный доступ (дата обращения 11.05.2021).

3 Спиридонова, Е. А. **Управление инновациями: учебник и практикум для вузов** / Е. А. Спиридонова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 298 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06608-1. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/455349> (дата обращения: 12.05.2021).

4 Холодкова, В. В. **Управление инвестиционным проектом: учебник и практикум для вузов** / В. В. Холодкова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 302 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07049-1. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/455166> (дата обращения: 12.05.2021).

5 **Управление инвестиционными проектами в условиях риска и неопределенности : учебное пособие для вузов /** Л. Г. Матвеева, А. Ю. Никитаева, О. А. Чернова, Е. Ф. Щипанов. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 298 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04586-4. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/452764> (дата обращения: 12.05.2021).

6 Воронцовский, А. В. **Управление инвестициями: инвестиции и инвестиционные риски в реальном секторе экономики : учебник и практикум для вузов /** А. В. Воронцовский. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 391 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12441-5. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/458850> (дата обращения: 12.05.2021)

#### **Практическое занятие № 4 (по теме № 3). - «Источники финансирования инновационных проектов»**

*Перечень типовых вопросов для устного опроса:*

1. Понятие инновационного проекта.
2. Особенности инновационных проектов.
3. Классификация инновационных проектов.
4. Этапы инновационных проектов.
5. Инновационные ресурсы.

*Примерные темы сообщений:*

1. Классификация видов и форм финансирования проектов.
2. Венчурное финансирование.
3. Смешанное финансирование и другие виды финансирования инновационных проектов.
4. Методы определения круга задач в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте

5. Механизм выбора оптимальных способов решения задач в рамках поставленной цели, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

6. Алгоритм выбора оптимальных способов их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

7. Методы определения, анализа, оценки производственно-экономических показателей в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

8. Механизм принятия экономически обоснованных управленческих решений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

9. Механизм обеспечения экономической эффективности сервисной деятельности предприятия в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

10. Методы сбора актуальной информации об удовлетворенности клиентов в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

11. Алгоритм разработки системы набора, обучения и мотивации сотрудников структурного подразделения в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

12. Методы организации и управления имуществом аэропортового комплекса и активами сервисных предприятий на транспорте в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

*Типовые ситуационные задания для решения на практических занятиях*

Каждая рабочая группа готовит презентацию своего решения проблемы и в ходе общей дискуссии обосновывает необходимость его реализации:

Предложите методы сбора актуальной информации об удовлетворенности клиентов с учетом обоснования выбора этапа инновационных проектов в конкретной организации.

#### **Литература:**

- 1 **Федеральный Закон «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» № 39-ФЗ от 25.02.1999г.** (в ред. 26.07.2017 г № 205-ФЗ) [Электронный ресурс] – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_22142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_22142/) . — Загл. с экрана. свободный доступ (дата обращения 11.05.2021).

2 **Федеральный закон «О финансовой аренде (лизинге)» №164-ФЗ от 29.10.1998г с изменениями и дополнениями [Электронный ресурс] – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_20780/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_20780/) . — Загл. с экрана. свободный доступ (дата обращения 11.05.2021).**

3 Спиридонова, Е. А. **Управление инновациями: учебник и практикум для вузов / Е. А. Спиридонова.** — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 298 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06608-1. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/455349> (дата обращения: 12.05.2021).

4 Холодкова, В. В. **Управление инвестиционным проектом : учебник и практикум для вузов / В. В. Холодкова.** — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 302 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07049-1. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/455166> (дата обращения: 12.05.2021).

5 **Управление инвестиционными проектами в условиях риска и неопределенности : учебное пособие для вузов / Л. Г. Матвеева, А. Ю. Никитаева, О. А. Чернова, Е. Ф. Щипанов.** — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 298 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04586-4. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/452764> (дата обращения: 12.05.2021).

6 Воронцовский, А. В. **Управление инвестициями: инвестиции и инвестиционные риски в реальном секторе экономики : учебник и практикум для вузов / А. В. Воронцовский.** — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 391 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12441-5. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/458850> (дата обращения: 12.05.2021).

### **Практическое занятие № 5 (по теме № 4). - «Источники финансирования инвестиционных проектов»**

*Перечень типовых вопросов для устного опроса:*

1. Понятие инвестиционного проекта.
2. Классификация инвестиционных проектов.

*Примерные темы сообщений*

1. Отличие инновационного и инвестиционного проекта.
2. Инвестиционные ресурсы, классификация видов и форм финансирования проектов.
3. Облигационные займы.
4. Лизинговые сделки.
5. Бюджетное финансирование.
6. Смешанное финансирование на основе различных комбинаций рассмотренных способов; проектное финансирование.
7. Основные виды этих источников применительно к задачам финансирования реальных инвестиционных проектов.
8. Основы оценки качества процесса сервиса.
9. Методики оценки эффективности технологических процессов в сервисе.

*Примерные тестовые задания:*

*1. Инвестиции – это:*

1. Покупка недвижимости и товаров длительного пользования
  2. Операции, связанные с вложением денежных средств в реализацию проектов, которые будут обеспечивать получение выгод в течение периода, превышающего один год
  3. Покупка оборудования и машин со сроком службы до одного года
  4. Вложение капитала с целью последующего его увеличения
- 2. Под инвестициями понимается...*
1. Вложение средств, с определенной целью отвлеченных от непосредственного потребления
  2. Процесс взаимодействия по меньшей мере двух сторон: инициатора проекта и инвестора, финансирующего проект
  3. Вложения в физические, денежные и нематериальные активы
- 3. Сущностью инвестиций являются...*
1. Маркетинг рынка для определения производственной программы
  2. Выбор площадки и определение мощности предприятия
  3. Вложение капитала в модернизацию, расширение действующего производства или новое строительство
  4. Вложение инвестиций в расширение или новое строительство с целью получения прибыли и достижения социального эффекта
- 4. Прямые инвестиции – это...*

1. инвестиции, сделанные прямыми инвесторами, полностью владеющими предприятием или контролирующими не менее 10% акций или акционерного капитала предприятия
2. вложение средств в покупку акций, не дающих право вкладчиков влиять на функционирование предприятий и составляющих менее 10% акционерного капитала предприятия
3. торговые кредиты
5. *Портфельные инвестиции – это ...*
  1. Покупка акций в размере менее 10% акционерного капитала предприятия
  2. Покупка акций в размере более 10% акционерного капитала предприятия
  3. Торговые кредиты
6. *Портфельные инвестиции осуществляются...*
  1. В сфере капитального строительства
  2. В сфере обращения финансового капитала
  3. В инновационной сфере
7. *Что не включается в состав инвестиции в денежные активы ...*
  1. Приобретение акций и других ценных бумаг
  2. Приобретение прав на участие в делах других фирм и долговых прав
  3. Приобретение оборотных средств
4. Портфельные инвестиции
8. *Капитальные вложения включают ...*
  1. Инвестиции в основные и оборотные фонды
  2. Инвестиции в реновацию производственных мощностей
  3. Инвестиции в прирост (наращивание) производственных мощностей
9. *Какой вид инвестиций не включается в нематериальные активы...*
  1. «ноу-хау», патенты, изобретения
  2. подготовка кадров для будущего производства
  3. приобретение лицензий, разработка торговой марки и др.
  4. кредиты банка
10. *Какой вид вложений не входит в состав инвестиций в нефинансовые активы ...*
  1. Инвестиции в основной капитал
  2. Инвестиции в нематериальные активы
  3. Вложения в ценные бумаги других юридических лиц, в облигации местных и государственных займов
  4. Вложения в капитальный ремонт основных фондов
  5. Инвестиции на приобретение земельных участков
11. *Реинвестиции – это ...*
  1. Начальные инвестиции, или нетто-инвестиции
  2. Начальные инвестиции плюс прибыль и амортизационные отчисления в результате осуществления проекта
  3. Свободные денежные средства, оставшиеся на предприятии после выплаты налогов, и процент за пользование кредитом
12. *Затраты компании, связанные с осуществлением капитальных вложений – это ...*
  1. Долгосрочные затраты
  2. Текущие затраты
  3. Нет правильного ответа
13. *Воспроизводственная структура капитала ...*
  1. Соотношение собственных и заемных средств
  2. Соотношение активной (оборудование) и пассивной (здания и сооружения) частей в инвестициях
  3. Соотношение между новым строительством, расширением и реконструкцией
14. *Воспроизводственная структура капиталовложений - это соотношение затрат на ...*
  1. Пассивную и активную часть основных фондов
  2. Новое строительство, реконструкцию и техническое перевооружение основных фондов
  3. Реальные, финансовые и интеллектуальные инвестиции
15. *Инновация – это ...*
  1. Право на ведение научных разработок
  2. Патент
  3. Вид инвестиций, связанный с достижениями научно-технического прогресса
16. *Инновации – это ...*
  1. Долгосрочные капитальные вложения
  2. Краткосрочные капитальные вложения
  3. Капитальные вложения, связанные с научно-техническим прогрессом

17. *Инвестиционный рынок...*
1. Рынок объектов реального инвестирования
  2. Рынок инструментов финансового инвестирования
  3. Рынок как объектов реального инвестирования, так и инструментов финансового инвестирования
18. *В рынок объектов реального инвестирования не включается...*
1. Рынок капитальных вложений
  2. Рынок недвижимости
  3. Рынок приватизируемых объектов
19. *Состояние инвестиционного рынка характеризуют...*
1. Цена капитала
  2. Конкуренция и монополия
  3. Спрос и предложение
20. *Инвестиционный рынок состоит из...*
1. Фондового и денежного рынков
  2. Рынка недвижимости и рынка научно-технических новаций
  3. Промышленных объектов, акций, депозитов и лицензий
  4. Рынка объектов реального инвестирования, рынка объектов финансового инвестирования и рынка объектов инновационных инвестиций
21. *Инвестиционный климат страны – это...*
1. Система правовых, экономических и социальных условий инвестиционной деятельности в стране, оказывающих существенное влияние на доходность инвестиций и уровень инвестиционных рисков
  2. Показатель, характеризующий совокупностью инвестиционных потенциалов регионов страны
  3. Величина золотого запаса страны
22. *Улучшение инвестиционного климата...*
1. Политическая стабильность
  2. Финансовая стабилизация
  3. Создание условий экономического роста
23. *Инвестиционный риск региона определяется...*
1. Уровнем законодательного регулирования в стране
  2. Степенью развития приватизационных процессов
  3. Вероятностью потери инвестиций или дохода от них
  4. Развитием отдельных инвестиционных рынков
24. *Срок жизни инвестиционного проекта включает три фазы: прединвестиционную, инвестиционную, эксплуатационную. В инвестиционной фазе происходит...*
1. Маркетинговые исследования
  2. Производство продукции
  3. Строительство
  4. Разработка бизнес-плана инвестиционного проекта
25. *Управление инвестиционным проектом...*
1. Применение современных методов реализации проекта
  2. Процесс управления людскими, финансовыми и материальными ресурсами на протяжении всего цикла осуществления (реализации) проекта; в) выполнение заданий по вводу в действие мощностей и объектов и по освоению денежных средств (инвестиций)
26. *Участники проекта...*
1. Заказчик, проектная организация, строительная организация
  2. Заказчик, проектная организация, строительная организация
27. *Технико-экономическое обоснование инвестиций – это...*
1. Документ, обосновывающий целесообразность и эффективность инвестиций в разрабатываемый проект
  2. Документ, в котором детализируются и уточняются решения, принятые на прединвестиционной стадии
  3. Метод выбора стратегических решений проекта
28. *Срок жизни проекта...*
1. Продолжительность сооружения (строительства)
  2. Средневзвешенный срок службы основного оборудования
  3. Расчетный период продолжительности которого принимается с учетом срока возмещения вложенного капитала и требований инвестора

**Литература:**

1 **Федеральный Закон «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» № 39-ФЗ от 25.02.1999г. (в ред. 26.07.2017 г № 205-**

ФЗ) [Электронный ресурс] – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_22142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_22142/) . — Загл. с экрана. свободный доступ (дата обращения 11.05.2021).

2 **Федеральный закон «О финансовой аренде (лизинге)» №164-ФЗ от 29.10.1998г с изменениями и дополнениями** [Электронный ресурс] – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_20780/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_20780/) . — Загл. с экрана. свободный доступ (дата обращения 11.05.2021).

3 Спиридонова, Е. А. **Управление инновациями: учебник и практикум для вузов** / Е. А. Спиридонова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 298 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06608-1. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/455349> (дата обращения: 12.05.2021).

4 Холодкова, В. В. **Управление инвестиционным проектом : учебник и практикум для вузов** / В. В. Холодкова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 302 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07049-1. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/455166> (дата обращения: 12.05.2021).

5 **Управление инвестиционными проектами в условиях риска и неопределенности : учебное пособие для вузов** / Л. Г. Матвеева, А. Ю. Никитаева, О. А. Чернова, Е. Ф. Щипанов. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 298 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04586-4. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/452764> (дата обращения: 12.05.2021).

6 Воронцовский, А. В. **Управление инвестициями: инвестиции и инвестиционные риски в реальном секторе экономики : учебник и практикум для вузов** / А. В. Воронцовский. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 391 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12441-5. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/458850> (дата обращения: 12.05.2021).

#### **Практическое занятие № 6 (по теме № 4). - «Лизинговые сделки как источник инвестиций»**

*Перечень типовых вопросов для устного опроса:*

1. Фазы развития инвестиционного проекта.
2. Логика и содержание решений инвестиционного характера.

*Примерные темы сообщений*

1. Методы определения круга задач в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте

2. Механизм выбора оптимальных способов решения задач в рамках поставленной цели, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

3. Алгоритм выбора оптимальных способов их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

4. Методы определения, анализа, оценки производственно-экономических показателей в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

5. Механизм принятия экономически обоснованных управленческих решений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

6. Механизм обеспечения экономической эффективности сервисной деятельности предприятия в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

7. Методы сбора актуальной информации об удовлетворенности клиентов в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

8. Алгоритм разработки системы набора, обучения и мотивации сотрудников структурного подразделения в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

9. Методы организации и управления имуществом аэропортового комплекса и активами сервисных предприятий на транспорте в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

*Типовые ситуационные задания для решения на практических занятиях*

Каждая рабочая группа готовит презентацию своего решения проблемы и в ходе общей дискуссии обосновывает необходимость его реализации:

Предложите методы принятия экономически обоснованных управленческих решений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью с учетом обоснования выбора фазы развития инвестиционного проекта в конкретной организации.

#### **Литература:**

1 **Федеральный Закон «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» № 39-ФЗ от 25.02.1999г.** (в ред. 26.07.2017 г № 205-ФЗ) [Электронный ресурс] – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_22142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_22142/) . — Загл. с экрана. свободный доступ (дата обращения 11.05.2021).

2 **Федеральный закон «О финансовой аренде (лизинге)» №164-ФЗ от 29.10.1998г** с изменениями и дополнениями [Электронный ресурс] – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_20780/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_20780/) . — Загл. с экрана. свободный доступ (дата обращения 11.05.2021).

3 Спиридонова, Е. А. **Управление инновациями: учебник и практикум для вузов** / Е. А. Спиридонова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 298 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06608-1. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/455349> (дата обращения: 12.05.2021).

4 Холодкова, В. В. **Управление инвестиционным проектом: учебник и практикум для вузов** / В. В. Холодкова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 302 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07049-1. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/455166> (дата обращения: 12.05.2021).

5 **Управление инвестиционными проектами в условиях риска и неопределенности: учебное пособие для вузов** / Л. Г. Матвеева, А. Ю. Никитаева, О. А. Чернова, Е. Ф. Шипанов. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 298 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04586-4. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/452764> (дата обращения: 12.05.2021).

6 Воронцовский, А. В. **Управление инвестициями: инвестиции и инвестиционные риски в реальном секторе экономики: учебник и практикум для вузов** / А. В. Воронцовский. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 391 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12441-5. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/458850> (дата обращения: 12.05.2021).

#### **Практическое занятие № 7 (по теме № 5). - «Процесс наращивания и дисконтирования. Простой и сложный процент»**

*Перечень типовых вопросов для устного опроса:*

1. Концепция временной ценности денежных вложений.
2. Простой и сложный процент, особенности применения.
3. Операции дисконтирования и наращивания капитала.

*Примерные темы сообщений:*

1. Норма дисконта.
2. Средневзвешенная цена капитала.
3. Концепция денежных потоков.
4. Оценка денежных потоков предприятий сервиса и направленность по периодам жизненного цикла инвестиционного проекта.

5. Методы определения круга задач в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте

6. Механизм выбора оптимальных способов решения задач в рамках поставленной цели, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

*Типовые ситуационные задания для решения на практических занятиях:*

Каждая рабочая группа готовит презентацию своего решения проблемы и в ходе общей дискуссии обосновывает необходимость его реализации:

Предложите методы определения, анализа, оценки производственно-экономических показателей в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью с учетом обоснования выбора настоящей и будущей стоимости денег в конкретной организации.

#### **Литература:**

1 **Федеральный Закон «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» № 39-ФЗ от 25.02.1999г.** (в ред. 26.07.2017 г № 205-ФЗ) [Электронный ресурс] – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_22142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_22142/) . — Загл. с экрана. свободный доступ (дата обращения 11.05.2021).

2 **Федеральный закон «О финансовой аренде (лизинге)» №164-ФЗ от 29.10.1998г с изменениями и дополнениями [Электронный ресурс] – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_20780/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_20780/) . — Загл. с экрана. свободный доступ (дата обращения 11.05.2021).**

3 Спиридонова, Е. А. **Управление инновациями: учебник и практикум для вузов / Е. А. Спиридонова.** — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 298 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06608-1. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/455349> (дата обращения: 12.05.2021).

4 Холодкова, В. В. **Управление инвестиционным проектом : учебник и практикум для вузов / В. В. Холодкова.** — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 302 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07049-1. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/455166> (дата обращения: 12.05.2021).

5 **Управление инвестиционными проектами в условиях риска и неопределенности : учебное пособие для вузов / Л. Г. Матвеева, А. Ю. Никитаева, О. А. Чернова, Е. Ф. Щипанов.** — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 298 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04586-4. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/452764> (дата обращения: 12.05.2021).

6 Воронцовский, А. В. **Управление инвестициями: инвестиции и инвестиционные риски в реальном секторе экономики : учебник и практикум для вузов / А. В. Воронцовский.** — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 391 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12441-5. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/458850> (дата обращения: 12.05.2021)

### **Практическое занятие № 8 (по теме № 5). - «Методы расчета ставки дисконта»**

*Перечень типовых вопросов для устного опроса:*

1. Расчет настоящей и будущей стоимости денег.
2. Понятие аннуитета.

*Примерные темы сообщений:*

1. Алгоритм выбора оптимальных способов их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

2. Методы определения, анализа, оценки производственно-экономических показателей в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

3. Механизм принятия экономически обоснованных управленческих решений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

4. Механизм обеспечения экономической эффективности сервисной деятельности предприятия в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

5. Методы сбора актуальной информации об удовлетворенности клиентов в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

6. Алгоритм разработки системы набора, обучения и мотивации сотрудников структурного подразделения в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

7. Методы организации и управления имуществом аэропортового комплекса и активами сервисных предприятий на транспорте в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

*Типовые ситуационные задачи:*

1. Сравниваются 2 инвестиционных проекта. Сумма первоначальных инвестиций 400 тыс. руб. со сроком реализации 3 года. Прогноз выручки за первый год составляет 1100 тыс. рублей, при этом по первому проекту прогнозируемый темп прироста выручки составит 1,5% год, по второму – 1,75% в год.

Общая сумма платежей по проектам составляет:

По 1-му – в первый год 900 тыс. руб. при ежегодном темпе их прироста 2% по сравнению с предыдущим периодом.

По 2-му – в первый год 820 тыс. руб. при ежегодном темпе их прироста 3% по сравнению с предыдущим периодом.

Определить какой проект эффективнее по показателям: чистая текущая стоимость при норме дисконта 15% в год и внутренняя норма рентабельности (методом подбора при шаге 1).

2. Рассматривается инвестиционный проект со следующими условиями: первоначальная сумма инвестиций 350 тыс. руб., срок реализации 3 года, проект финансируется за счет прибыли организации. Прогнозируемая выручка 950 тыс. руб., прогнозируемые расходы 700 тыс. руб., в том числе амортизация 25 тыс. руб. Определить эффективен ли проект по критериям NPV и DPP при формировании таблицы движения денежных потоков при темпах прироста выручки 1%, расходов – 1,5% в год и норме дисконта 15%.

3. Предприятие рассматривает целесообразность приобретения новой технологической линии по цене 18000 тыс. руб. По прогнозам сразу же после пуска линии ежегодные поступления после вычета налогов составят 5700 тыс. руб. Работа линии рассчитана на 5 лет. Ликвидационная стоимость линии равна затратам на ее демонтаж. Ставка дисконтирования составляет 12%. Определить чистую текущую стоимость проекта и срок окупаемости проекта.

#### **Литература:**

1 **Федеральный Закон «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений»** № 39-ФЗ от 25.02.1999г. (в ред. 26.07.2017 г № 205-ФЗ) [Электронный ресурс] – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_22142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_22142/) . — Загл. с экрана. свободный доступ (дата обращения 11.05.2021).

2 **Федеральный закон «О финансовой аренде (лизинге)»** №164-ФЗ от 29.10.1998г с изменениями и дополнениями [Электронный ресурс] – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_20780/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_20780/) . — Загл. с экрана. свободный доступ (дата обращения 11.05.2021).

3 Спиридонова, Е. А. **Управление инновациями: учебник и практикум для вузов** / Е. А. Спиридонова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 298 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06608-1. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/455349> (дата обращения: 12.05.2021).

4 Холодкова, В. В. **Управление инвестиционным проектом: учебник и практикум для вузов** / В. В. Холодкова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 302 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07049-1. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/455166> (дата обращения: 12.05.2021).

5 **Управление инвестиционными проектами в условиях риска и неопределенности: учебное пособие для вузов** / Л. Г. Матвеева, А. Ю. Никитаева, О. А. Чернова, Е. Ф. Щипанов. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 298 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04586-4. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/452764> (дата обращения: 12.05.2021).

6 Воронцовский, А. В. **Управление инвестициями: инвестиции и инвестиционные риски в реальном секторе экономики: учебник и практикум для вузов** / А. В. Воронцовский. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 391 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12441-5. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/458850> (дата обращения: 12.05.2021)

### **Практическое занятие № 9 (по теме № 6). - «Критерии оценки краткосрочных инновационных и инвестиционных проектов»**

*Перечень типовых вопросов для устного опроса:*

1. Экономическая природа рисков.

*Примерные темы сообщений*

1. Оценка чувствительности инвестиционных проектов.

2. Принципы оценки эффективности долгосрочных инвестиций.

3. Критерии оценки эффективности инвестиционных проектов краткосрочного характера, их характеристика и порядок расчета.

4. Методы определения круга задач в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте

*Типовое ситуационное задание для решения на практических занятиях:*

Каждая рабочая группа готовит презентацию своего решения проблемы и в ходе общей дискуссии обосновывает необходимость его реализации:

Владельцы мини-пекарни при цехе бортирования авиапредприятия решают освоить выпуск двух видов новой продукции: хлеб с добавлением цельного зерна (А) и хлеб с витаминными добавками (В). Требуется рассчитать экономические показатели оценки эффективности инвестиционного проекта при перечисленных ниже условиях:

Режим работы организации – 2 смены по 8 часов.

В году 312 рабочих дней.

Численность необходимого производственного персонала – 5 чел.

Среднемесячная заработная плата производственных рабочих – 25000 руб.  
 Заработная плата управленческого персонала – 30% от расходов на оплату труда производственных рабочих.

Отчисления на социальное страхование -30,2% от оплаты труда  
 Характеристики дополнительно требуемого оборудования (табл.1):

Таблица 1

Характеристики требуемого оборудования

Наименование	Технические характеристики	Цена, руб.
Тестомес	40 кг/смена	85 000
Расстойный шкаф	40 шт/час	170 000
Печь	20 шт/час	280 000

- затраты на транспортировку оборудования - 3% от стоимости;
- затраты на монтаж и установку – 2% от всех затрат на оборудование;
- срок полезного использования – 10 лет
- амортизационные отчисления определяются линейным методом.

8. Потребление всем оборудованием электроэнергии – 10кВт в час, при стоимости электроэнергии за 1 кВт – 6 руб.

9. Инвестиции – собственные средства.

10. Расход сырья по видам продукции на 100 кг веса продукции (вода не учитывается) (табл.2):

Таблица 2

Расход сырья по видам продукции

Виды сырья	Виды продукции	
	Хлеб с цельными зёрнами (А) кг	Хлеб витаминный (В) кг
Мука	60	65
Дрожжи	2	2
Подсолнечное масло	4	4
Сухое молоко	7	10
Зерновые добавки	20	-
Витаминные добавки	-	10

11. Стоимость сырья (табл. 3):

Таблица 3

Цены на сырьё

Виды сырья	Цена с учетом транспортировки, руб/кг
Мука	26
Дрожжи	18
Подсолнечное масло	40
Сухое молоко	45
Зерновые добавки	130
Витаминные добавки	80

12. Вес 1 шт. готового изделия независимо от вида – 0,5 кг

13. Расходы на хранение сырья и готовой продукции – 1% от стоимости сырья.

14. Реклама и сбыт – 10% от постоянных затрат. К постоянным затратам относится заработная плата административного персонала с отчислениями и амортизация оборудования

15. Рентабельность 15%, реализация оптом.

16. Прогнозируемые объемы продаж по полугодиям:

Таблица 4

Прогнозируемые объемы производства и продажи

Номер варианта*	Прогнозируемый объем продаж, тыс. шт.											
	Полугодие 1		Полугодие 2		Полугодие 3		Полугодие 4		Полугодие 5		Полугодие 6	
	А	В	А	В	А	В	А	В	А	В	А	В
1	45	45	48	47	50	49	52	51	54	53	55	55
2	30	20	32	22	35	25	38	26	40	28	43	30
3	45	20	47	21	48	23	49	25	50	27	53	30
4	50	30	52	32	55	33	57	35	59	37	60	38
5	50	20	53	22	55	23	57	25	60	37	62	38
6	55	30	57	33	59	35	60	36	62	37	65	40
7	55	25	57	27	59	28	60	29	62	30	65	30
8	45	20	46	21	48	23	49	25	50	27	53	30
9	55	30	56	32	57	33	58	35	59	37	60	38

Номер варианта*	Прогнозируемый объем продаж, тыс. шт.											
	Полугодие 1		Полугодие 2		Полугодие 3		Полугодие 4		Полугодие 5		Полугодие 6	
	А	В	А	В	А	В	А	В	А	В	А	В
0	60	20	63	22	65	23	67	25	70	37	72	38

\*Номер варианта - последняя цифра номера зачетной книжки (учебного шифра) обучающихся.

17. Допущения: вся производимая продукция реализуется, все производственные издержки распределяются в соответствии со структурой объемов сбыта, в качестве налогов, относимых на финансовые результаты, учитывается налог на прибыль 20%.

*Типовые ситуационные задания для решения на практических занятиях*

Каждая рабочая группа готовит презентацию своего решения проблемы и в ходе общей дискуссии обосновывает необходимость его реализации:

Предложите методы принятия экономически обоснованных управленческих решений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью с учетом экономической природы рисков в конкретной организации.

**Литература:**

1 **Федеральный Закон «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений»** № 39-ФЗ от 25.02.1999г. (в ред. 26.07.2017 г № 205-ФЗ) [Электронный ресурс] – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_22142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_22142/) . — Загл. с экрана. свободный доступ (дата обращения 11.05.2021).

2 **Федеральный закон «О финансовой аренде (лизинге)»** №164-ФЗ от 29.10.1998г с изменениями и дополнениями [Электронный ресурс] – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_20780/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_20780/) . — Загл. с экрана. свободный доступ (дата обращения 11.05.2021).

3 Спиридонова, Е. А. **Управление инновациями: учебник и практикум для вузов** / Е. А. Спиридонова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 298 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06608-1. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/455349> (дата обращения: 12.05.2021).

4 Холодкова, В. В. **Управление инвестиционным проектом: учебник и практикум для вузов** / В. В. Холодкова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 302 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07049-1. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/455166> (дата обращения: 12.05.2021).

5 **Управление инвестиционными проектами в условиях риска и неопределенности: учебное пособие для вузов** / Л. Г. Матвеева, А. Ю. Никитаева, О. А. Чернова, Е. Ф. Щипанов. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 298 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04586-4. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/452764> (дата обращения: 12.05.2021).

6 Воронцовский, А. В. **Управление инвестициями: инвестиции и инвестиционные риски в реальном секторе экономики: учебник и практикум для вузов** / А. В. Воронцовский. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 391 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12441-5. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/458850> (дата обращения: 12.05.2021).

**Практическое занятие № 10 (по теме № 6). - «Критерии оценки долгосрочных инвестиционных проектов»**

*Перечень типовых вопросов для устного опроса:*

1. Влияние рисков на показатели эффективности долгосрочного инвестирования.

2. Классификация рисков.

*Примерные темы сообщений*

1. Механизм выбора оптимальных способов решения задач в рамках поставленной цели, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

2. Алгоритм выбора оптимальных способов их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

3. Методы определения, анализа, оценки производственно-экономических показателей в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

4. Механизм принятия экономически обоснованных управленческих решений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

*Типовые ситуационные задачи*

1. Рассматриваются два альтернативных инвестиционных проекта сроком на 2 года со следующими условиями.

Первый: оценивается приобретение транспортного средства стоимостью 500 тыс. руб. (срок эксплуатации 8 лет). Планируемая выручка в первый год 800 тыс. руб. при сумме затрат 420 тыс. руб. Прогноз ежегодных темпов роста выручки 5% в год, расходов 2% в год.

Второй: оценивается приобретение транспортного средства стоимостью 700 тыс. руб. (срок эксплуатации 8 лет). Планируемая выручка в первый год 1200 тыс. руб. при сумме затрат 800 тыс. руб. Прогноз ежегодных темпов роста- выручки 10% в год, расходов 5% в год.

Налог на прибыль 20% от суммы прибыли. Амортизация рассчитывается линейным методом. Определить какой из проектов более эффективен по критерию чистой текущей стоимости при дисконте 15% годовых.

2. Рассматриваются два инвестиционных проекта сроком 2 года со следующими условиями.

Первый: оценивается приобретение транспортного средства стоимостью 600 тыс. руб. (срок эксплуатации 9 лет). Планируемая ежегодная выручка 700 тыс. руб. при сумме затрат 400 тыс. руб.

Второй: оценивается приобретение транспортного средства стоимостью 700 тыс. руб. (срок эксплуатации 9 лет). Планируемая выручка ежегодно 1100 тыс. руб. при сумме затрат 750 тыс. руб.

Налог на прибыль 20% от суммы прибыли. Определить какой из проектов более эффективен по критерию «рентабельность инвестиций».

3. Рассматривается инвестиционный проект сроком 3 года со следующими условиями.

Первый: оценивается приобретение транспортного средства стоимостью 500 тыс. руб. Планируемая прибыль в первый год составляет 350 тыс. руб. Прогнозируется ежегодный прирост прибыли в размере 10%. Налог на прибыль 20% от суммы прибыли. Эффективность проекта первоначально оценивается с учетом нормы дисконта 15% годовых. Сделать вывод о том, насколько будет проект эффективен по критерию IRR с шагом 5.

4. Рассматриваются два альтернативных инвестиционных проекта А и Б, срок реализации которых – 3 года. Оба проекта характеризуются равными размерами инвестиций и ценой капитал равной 8%. Какой из проектов является наименее рискованным.

Исходные данные для расчетов приведены в следующей таблице.

Показатель	Проект А	Проект Б
Инвестиции, млн. руб.	20	20
Оценка среднегодового поступления средств, млн. руб.		
- пессимистическая	7,4	7,0
- наиболее реальная	8,3	10,4
- оптимистическая	9,5	11,8
Экспертная оценка вероятности получения запланированных значений показателей		
- пессимистическая	0,1	0,05
- наиболее реальная	0,6	0,7
- оптимистическая	0,3	0,25

На основании данных следующей таблицы требуется определить чувствительность NPV проекта к изменению в ценах, объеме продаж, переменных затратах и цене капитала (ставке дисконта).

Показатели	Реалистический сценарий
Объем продаж, тыс. шт.	98
Цена единицы продукции, руб.	22,4
Годовые постоянные затраты, руб. в том числе амортизация	480000 90000
Переменные затраты на единицу продукции, руб./шт.	14
Срок реализации проекта, лет	8
Единовременные инвестиционные затраты, руб.	900000
Проектная ставка дисконтирования, %	10
Ставка налога на прибыль, %	20

### Литература:

1 **Федеральный Закон «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений»** № 39-ФЗ от 25.02.1999г. (в ред. 26.07.2017 г № 205-ФЗ) [Электронный ресурс] – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_22142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_22142/) . — Загл. с экрана. свободный доступ (дата обращения 11.05.2021).

2 **Федеральный закон «О финансовой аренде (лизинге)»** №164-ФЗ от 29.10.1998г с изменениями и дополнениями [Электронный ресурс] – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_20780/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_20780/) . — Загл. с экрана. свободный доступ (дата обращения 11.05.2021).

3 Спиридонова, Е. А. **Управление инновациями : учебник и практикум для вузов /** Е. А. Спиридонова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 298 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06608-1. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/455349> (дата обращения: 12.05.2021).

4 Холодкова, В. В. **Управление инвестиционным проектом : учебник и практикум для вузов /** В. В. Холодкова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 302 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07049-1. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/455166> (дата обращения: 12.05.2021).

5 **Управление инвестиционными проектами в условиях риска и неопределенности : учебное пособие для вузов /** Л. Г. Матвеева, А. Ю. Никитаева, О. А. Чернова, Е. Ф. Щипанов. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 298 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04586-4. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/452764> (дата обращения: 12.05.2021).

6 Воронцовский, А. В. **Управление инвестициями: инвестиции и инвестиционные риски в реальном секторе экономики : учебник и практикум для вузов /** А. В. Воронцовский. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 391 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12441-5. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/458850> (дата обращения: 12.05.2021).

### **Практическое занятие № 11 (по теме № 6). - «Учет инвестиционных рисков»**

*Перечень типовых вопросов для устного опроса:*

1. Приемы и методы анализа и оценки рисков.

*Примерные темы сообщений*

1. Механизм обеспечения экономической эффективности сервисной деятельности предприятия в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

2. Методы сбора актуальной информации об удовлетворенности клиентов в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

3. Алгоритм разработки системы набора, обучения и мотивации сотрудников структурного подразделения в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

4. Методы организации и управления имуществом аэропортового комплекса и активами сервисных предприятий на транспорте в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

*Типовое ситуационное задание для решения на практических занятиях:*

Каждая рабочая группа готовит презентацию своего решения проблемы и в ходе общей дискуссии обосновывает необходимость его реализации:

Владельцы мини-пекарни при цехе бортирования авиапредприятия решают освоить выпуск двух видов новой продукции: хлеб с добавлением цельного зерна (А) и хлеб с витаминными добавками (В). Требуется рассчитать экономические показатели оценки эффективности инвестиционного проекта при перечисленных ниже условиях:

Режим работы организации – 2 смены по 8 часов.

В году 312 рабочих дней.

Численность необходимого производственного персонала – 5 чел.

Среднемесячная заработная плата производственных рабочих – 25000 руб.

Заработная плата управленческого персонала – 30% от расходов на оплату труда производственных рабочих.

Отчисления на социальное страхование -30,2% от оплаты труда

Характеристики дополнительно требуемого оборудования (табл.1):

Таблица.1

## Характеристики требуемого оборудования

Наименование	Технические характеристики	Цена, руб.
Тестомес	40 кг/смена	85 000
Расстойный шкаф	40 шт/час	170 000
Печь	20 шт/час	280 000

- затраты на транспортировку оборудования - 3% от стоимости;
- затраты на монтаж и установку – 2% от всех затрат на оборудование;
- срок полезного использования – 10 лет
- амортизационные отчисления определяются линейным методом.

8. Потребление всем оборудованием электроэнергии – 10кВт в час, при стоимости электроэнергии за 1 кВт – 6 руб.

9. Инвестиции – собственные средства.

10. Расход сырья по видам продукции на 100 кг веса продукции (вода не учитывается) (табл.2):

Таблица 2

## Расход сырья по видам продукции

Виды сырья	Виды продукции	
	Хлеб с цельными зернами (А) кг	Хлеб витаминный (В) кг
Мука	60	65
Дрожжи	2	2
Подсолнечное масло	4	4
Сухое молоко	7	10
Зерновые добавки	20	-
Витаминные добавки	-	10

11. Стоимость сырья (табл. 3):

Таблица 3

## Цены на сырье

Виды сырья	Цена с учетом транспортировки, руб/кг
Мука	26
Дрожжи	18
Подсолнечное масло	40
Сухое молоко	45
Зерновые добавки	130
Витаминные добавки	80

12. Вес 1 шт. готового изделия независимо от вида – 0,5 кг

13. Расходы на хранение сырья и готовой продукции – 1% от стоимости сырья.

14. Реклама и сбыт – 10% от постоянных затрат. К постоянным затратам относится заработная плата административного персонала с отчислениями и амортизация оборудования

15. Рентабельность 15%, реализация оптом.

16. Прогнозируемые объемы продаж по полугодиям:

Таблица 4

## Прогнозируемые объемы производства и продажи

Номер варианта*	Прогнозируемый объем продаж, тыс. шт.											
	Полугодие 1		Полугодие 2		Полугодие 3		Полугодие 4		Полугодие 5		Полугодие 6	
	А	В	А	В	А	В	А	В	А	В	А	В
1	45	45	48	47	50	49	52	51	54	53	55	55
2	30	20	32	22	35	25	38	26	40	28	43	30
3	45	20	47	21	48	23	49	25	50	27	53	30
4	50	30	52	32	55	33	57	35	59	37	60	38
5	50	20	53	22	55	23	57	25	60	37	62	38
6	55	30	57	33	59	35	60	36	62	37	65	40
7	55	25	57	27	59	28	60	29	62	30	65	30
8	45	20	46	21	48	23	49	25	50	27	53	30
9	55	30	56	32	57	33	58	35	59	37	60	38
0	60	20	63	22	65	23	67	25	70	37	72	38

\*Номер варианта - последняя цифра номера зачетной книжки (учебного шифра) обучающихся.

17. Допущения: вся производимая продукция реализуется, все производственные издержки распределяются в соответствии со структурой объемов сбыта, в качестве налогов, относимых на финансовые результаты, учитывается налог на прибыль 20%.

*Типовые ситуационные задания для решения на практических занятиях*

Каждая рабочая группа готовит презентацию своего решения проблемы и в ходе общей дискуссии обосновывает необходимость его реализации:

Предложите методы принятия экономически обоснованных управленческих решений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью с учетом экономической природы рисков в конкретной организации.

**Литература:**

1 **Федеральный Закон «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» № 39-ФЗ от 25.02.1999г.** (в ред. 26.07.2017 г № 205-ФЗ) [Электронный ресурс] – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_22142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_22142/) . — Загл. с экрана. свободный доступ (дата обращения 11.05.2021).

2 **Федеральный закон «О финансовой аренде (лизинге)» №164-ФЗ от 29.10.1998г с изменениями и дополнениями** [Электронный ресурс] – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_20780/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_20780/) . — Загл. с экрана. свободный доступ (дата обращения 11.05.2021).

3 Спиридонова, Е. А. **Управление инновациями: учебник и практикум для вузов** / Е. А. Спиридонова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 298 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06608-1. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/455349> (дата обращения: 12.05.2021).

4 Холодкова, В. В. **Управление инвестиционным проектом: учебник и практикум для вузов** / В. В. Холодкова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 302 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07049-1. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/455166> (дата обращения: 12.05.2021).

5 **Управление инвестиционными проектами в условиях риска и неопределенности: учебное пособие для вузов** / Л. Г. Матвеева, А. Ю. Никитаева, О. А. Чернова, Е. Ф. Щипанов. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 298 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04586-4. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/452764> (дата обращения: 12.05.2021).

6 Воронцовский, А. В. **Управление инвестициями: инвестиции и инвестиционные риски в реальном секторе экономики: учебник и практикум для вузов** / А. В. Воронцовский. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 391 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12441-5. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/458850> (дата обращения: 12.05.2021).

**Практическое занятие № 12 (по теме № 7). - «Основы бизнес-планирования на предприятии сервиса»**

*Перечень типовых вопросов для устного опроса:*

1. Основы бизнес-планирования на предприятии сервиса.
2. Логика оценки инвестиционных проектов.

*Примерные темы сообщений*

1. Система показателей оценки экономической эффективности инвестиций: чистая текущая стоимость проекта, дисконтированный период окупаемости проекта, внутренняя норма доходности, рентабельность инвестиций.

2. Содержание технико-экономического обоснования проектов.

3. Этапы технико-экономического обоснования проектов.

4. Методы определения круга задач в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте

*Типовые задания для круглого стола*

Темы основных сообщений (выступлений с презентацией до 15 минут):

1. Основы бизнес-планирования на предприятии сервиса.
2. Логика оценки инвестиционных проектов.
3. Развитие методики оценки инвестиционных проектов.
4. Участие в дискуссии, краткие выступления:
5. Определение коммерческой эффективности проекта.
6. Оценка экономической эффективности проекта.
7. Социальные результаты инвестиционных проектов.

#### **Литература:**

1 **Федеральный Закон «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений»** № 39-ФЗ от 25.02.1999г. (в ред. 26.07.2017 г № 205-ФЗ) [Электронный ресурс] – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_22142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_22142/) . — Загл. с экрана. свободный доступ (дата обращения 11.05.2021).

2 **Федеральный закон «О финансовой аренде (лизинге)»** №164-ФЗ от 29.10.1998г с изменениями и дополнениями [Электронный ресурс] – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_20780/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_20780/) . — Загл. с экрана. свободный доступ (дата обращения 11.05.2021).

3 Спиридонова, Е. А. **Управление инновациями : учебник и практикум для вузов** / Е. А. Спиридонова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 298 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06608-1. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/455349> (дата обращения: 12.05.2021).

4 Холодкова, В. В. **Управление инвестиционным проектом : учебник и практикум для вузов** / В. В. Холодкова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 302 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07049-1. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/455166> (дата обращения: 12.05.2021).

5 **Управление инвестиционными проектами в условиях риска и неопределенности : учебное пособие для вузов** / Л. Г. Матвеева, А. Ю. Никитаева, О. А. Чернова, Е. Ф. Щипанов. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 298 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04586-4. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/452764> (дата обращения: 12.05.2021).

6 Воронцовский, А. В. **Управление инвестициями: инвестиции и инвестиционные риски в реальном секторе экономики : учебник и практикум для вузов** / А. В. Воронцовский. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 391 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12441-5. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/458850> (дата обращения: 12.05.2021).

#### **Практическое занятие № 13 (по теме № 7). - «Оценка экономической эффективности проекта»**

*Перечень типовых вопросов для устного опроса:*

1. Развитие методики оценки инвестиционных проектов.
2. Определение коммерческой эффективности проекта.
3. Оценка экономической эффективности проекта.

*Примерные темы сообщений*

1. Механизм выбора оптимальных способов решения задач в рамках поставленной цели, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

2. Алгоритм выбора оптимальных способов их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

3. Методы определения, анализа, оценки производственно-экономических показателей в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

4. Механизм принятия экономически обоснованных управленческих решений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

*Типовые ситуационные задания для решения на практических занятиях*

Каждая рабочая группа готовит презентацию своего решения проблемы и в ходе общей дискуссии обосновывает необходимость его реализации:

Предложите методы определения, анализа, оценки производственно-экономических показателей в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью с учетом логики оценки инвестиционных проектов в конкретной организации.

#### **Литература:**

1 **Федеральный Закон «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений»** № 39-ФЗ от 25.02.1999г. (в ред. 26.07.2017 г № 205-ФЗ) [Электронный ресурс] – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_22142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_22142/) . — Загл. с экрана. свободный доступ (дата обращения 11.05.2021).

2 **Федеральный закон «О финансовой аренде (лизинге)»** №164-ФЗ от 29.10.1998г с изменениями и дополнениями [Электронный ресурс] – Режим доступа:

[http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_20780/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_20780/) . — Загл. с экрана. свободный доступ (дата обращения 11.05.2021).

3 Спиридонова, Е. А. **Управление инновациями : учебник и практикум для вузов** / Е. А. Спиридонова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 298 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06608-1. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/455349> (дата обращения: 12.05.2021).

4 Холодкова, В. В. **Управление инвестиционным проектом : учебник и практикум для вузов** / В. В. Холодкова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 302 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07049-1. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/455166> (дата обращения: 12.05.2021).

5 **Управление инвестиционными проектами в условиях риска и неопределенности : учебное пособие для вузов** / Л. Г. Матвеева, А. Ю. Никитаева, О. А. Чернова, Е. Ф. Щипанов. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 298 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04586-4. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/452764> (дата обращения: 12.05.2021).

6 Воронцовский, А. В. **Управление инвестициями: инвестиции и инвестиционные риски в реальном секторе экономики : учебник и практикум для вузов** / А. В. Воронцовский. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 391 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12441-5. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/458850> (дата обращения: 12.05.2021).

### **Практическое занятие № 14 (по теме № 7). - «Этапы технико-экономического обоснования проектов»**

*Перечень типовых вопросов для устного опроса:*

1. Социальные результаты инвестиционных проектов.
2. Цифровой мониторинг и управление состоянием транспортной инфраструктуры.

*Примерные темы сообщений*

1. Механизм обеспечения экономической эффективности сервисной деятельности предприятия в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

2. Методы сбора актуальной информации об удовлетворенности клиентов в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

3. Алгоритм разработки системы набора, обучения и мотивации сотрудников структурного подразделения в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

4. Методы организации и управления имуществом аэропортового комплекса и активами сервисных предприятий на транспорте в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

*Примерное задание для выполнения письменной аудиторной работы*

Для расширения сферы деятельности и увеличения объема производства упаковки для груза, перевозимого воздушным транспортом, предприятие планирует приобрести в собственность производственное оборудование стоимостью 400 тыс. дол. США (курс доллара США определяется в соответствии с курсом ЦБ РФ на момент начала расчета) за единицу со сроком полезного использования 7 лет (исходная информация формируется по варианту). Денежные средства на приобретение данного оборудования планируется взять в кредит сроком на 5 лет под 15,5% годовых с равномерным ежегодным погашением самого кредита и дифференцированных процентов по нему. Расчет кредитных ресурсов производится по таблице.

Таблица

Расчет стоимости кредитных ресурсов, тыс. руб.

№	Наименование показателя	Год				
		1	2	3	4	5
1	Погашение основного долга					
2	Остаток по кредиту на начало периода					
3	Оплата процентов за период					
4	Итого сумма погашения кредита и процентов					

Условия инвестиционного проекта:

На данном оборудовании планируется производить два вида готовых изделий (ящиков для упаковки) «А» и «Б». Сумма расходов на производство продукции сформирована в таблице 5.14. В первый год эксплуатации оборудования планируется произвести и реализовать 200 изделий «А» и 400 изделий «Б».

Для производства изделия «А» необходимо: 5 панелей стоимостью по 8 тыс. рублей каждый; 2 упаковки искусственного наполнителя стоимостью по 2 тыс. рублей каждый; различные дополнительные материалы на сумму 1,5 тыс. рублей.

Для производства изделия «Б» необходимо: 7 панелей стоимостью по 3,6 тыс. рублей каждый; 2 упаковки искусственного наполнителя стоимостью по 2 тыс. рублей каждый; различные дополнительные материалы на сумму 3,5 тыс. рублей.

Основная заработная плата производственных рабочих составляет 50 тыс. руб. в месяц, административного персонала – 70% от суммы оплаты труда производственных рабочих; вспомогательного персонала – 20% от суммы оплаты труда производственных рабочих. Дополнительная заработная плата составляет в % от основной заработной платы. Ставка страховых взносов – 30 % от общей суммы оплаты труда. Отчисления на страхование от несчастных случаев на производстве – 0,7% от общей суммы оплаты труда. Прочие производственные расходы составляют 10% от суммы всех предыдущих элементов затрат.

Ожидается, что ежегодный рост объема производства составит 5%, а заработной платы – 2,5% по отношению к предыдущему периоду. Норма прибыли, включенная в цену изделий, составляет 40% плюс сумма двух последних цифр учебного шифра. Расчет финансовых результатов производится по таблице 5.15.

На основании проведенных промежуточных расчетов себестоимости производства, финансовых результатов при внедрении инвестиционного проекта необходимо определить чистую текущую стоимость проекта и его дисконтированный период окупаемости (графическим методом). Норма дисконтирования принимается в размере 15%. Сделать вывод.

Оценить изменения оценки критерия NPV при следующих условиях:

- цены реализации уменьшаются на 10%;
- заработная плата персонала увеличивается на 10%;
- материальные затраты в первый год реализации увеличиваются на 10%;
- сумма прочих затрат увеличивается на 10%.

Определить уровень влияния новых условий на значение NPV при базовых условиях в % (температура показателя). Произвести ранжирование факторов по значимости.

#### **Литература:**

1 **Федеральный Закон «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» № 39-ФЗ от 25.02.1999г.** (в ред. 26.07.2017 г № 205-ФЗ) [Электронный ресурс] – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_22142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_22142/) . — Загл. с экрана. свободный доступ (дата обращения 11.05.2021).

2 **Федеральный закон «О финансовой аренде (лизинге)» №164-ФЗ от 29.10.1998г с изменениями и дополнениями** [Электронный ресурс] – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_20780/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_20780/) . — Загл. с экрана. свободный доступ (дата обращения 11.05.2021).

3 Спиридонова, Е. А. **Управление инновациями: учебник и практикум для вузов / Е. А. Спиридонова.** — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 298 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06608-1. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/455349> (дата обращения: 12.05.2021).

4 Холодкова, В. В. **Управление инвестиционным проектом: учебник и практикум для вузов / В. В. Холодкова.** — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 302 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07049-1. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/455166> (дата обращения: 12.05.2021).

5 **Управление инвестиционными проектами в условиях риска и неопределенности: учебное пособие для вузов / Л. Г. Матвеева, А. Ю. Никитаева, О. А. Чернова, Е. Ф. Щипанов.** — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 298 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04586-4. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/452764> (дата обращения: 12.05.2021).

6 Воронцовский, А. В. **Управление инвестициями: инвестиции и инвестиционные риски в реальном секторе экономики: учебник и практикум для вузов / А. В. Воронцовский.** — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 391 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12441-5. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/458850> (дата обращения: 12.05.2021).

### **3. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОДГОТОВКЕ К ПРАКТИЧЕСКИМ ЗАНЯТИЯМ** **Введение. Общие методические рекомендации студентам по подготовке к практическим занятиям**

Цель проведения практических занятий по дисциплине «Технико-экономическое обоснование инвестиционных и инновационных проектов в сервисе» – научить студентов самостоятельно анализировать учебную и научную литературу и вырабатывать у них опыт самостоятельного мышления по проблемам курса.

Практические занятия по дисциплине «Технико-экономическое обоснование инвестиционных и инновационных проектов в сервисе» могут проходить в различных формах: собеседование, организация «Круглого стола», использование системы сообщений и творческих дискуссий. Поскольку одну из важных задач преподавания «Технико-экономическое обоснование инвестиционных и инновационных проектов в сервисе» составляет развитие самостоятельного современного мышления, на практических занятиях обязательно следует использовать новейшие материалы из официальных государственных изданий средств массовой информации, решая задачи, использовать компьютерные программы и др.

Как правило, практические занятия по дисциплине «Технико-экономическое обоснование инвестиционных и инновационных проектов в сервисе» проводятся в виде:

- развернутой беседы – обсуждения (дискуссия), основанные на подготовке всей группы по всем вопросам и максимальном участии студентов в обсуждении вопросов темы проблемного занятия. При этой форме работы отдельным студентам могут поручаться сообщения по тому или иному вопросу, а также ставя дополнительные вопросы, как всей аудитории, так и определенным участникам обсуждения;

- устных сообщений с последующим их обсуждением;

- обсуждения письменных рефератов, заранее подготовленных студентами по заданию преподавателя и представленных студентами группы до практических занятий, написание рефератов может быть поручено не одному, а нескольким студентам, тогда к основному докладчику могут быть назначены содокладчики и оппоненты по сообщению.

В ходе самостоятельной подготовки по дисциплине «Технико-экономическое обоснование инвестиционных и инновационных проектов в сервисе» каждый студент готовит выступления по всем вопросам темы. Сообщения делаются устно, развернуто, обращаться к конспекту во время выступления.

#### **Примерный план проведения практического занятия по дисциплине «Технико-экономическое обоснование инвестиционных и инновационных проектов в сервисе»**

Вступительное слово преподавателя – 3-5 мин.

Рассмотрение каждого вопроса темы – 15-20 мин.

Заключительное слово преподавателя – 5-10 мин.

Домашнее задание (к каждому практическому занятию).

Изучить и законспектировать рекомендуемую литературу.

По каждому вопросу плана занятий подготовиться к устному сообщению (5-10 мин.), быть готовым принять участие в обсуждении и дополнении сообщений (до 5 мин.).

Выступление на практическом занятии по дисциплине «Технико-экономическое обоснование инвестиционных и инновационных проектов в сервисе» должно удовлетворять следующим требованиям: в нем излагаются теоретические подходы к рассматриваемому вопросу, дается анализ принципов, законов, понятий и категорий; теоретические положения подтверждаются фактами, примерами, выступление должно быть аргументированным.

Готовиться к практическому занятию по дисциплине «Технико-экономическое обоснование инвестиционных и инновационных проектов в сервисе» надо не накануне, а заблаговременно. Самостоятельная работа студентов должна начинаться с ознакомления с планом практического занятия, который включает в себя вопросы, выносимые на обсуждение, рекомендации по подготовке к практическому занятию, рекомендуемую литературу к теме. Изучение материала к практическому занятию следует начать с просмотра конспектов лекций. Восстановив в памяти материал, студент приводит в систему основные положения темы, вопросы темы, выделяя в ней главное и новое, на что обращалось внимание в лекции. Затем следует внимательно прочитать соответствующую главу учебника. Для более углубленного изучения вопросов рекомендуется конспектирование основной и дополнительной литературы.

Подобрав, отработав материал по дисциплине «Технико-экономическое обоснование инвестиционных и инновационных проектов в сервисе» и усвоив его, студент должен начать непосредственную подготовку своего выступления на практическом занятии, для чего следует продумать, как ответить на каждый вопрос темы.

Уметь читать рекомендованную литературу не значит пассивно принимать к сведению все написанное, следует анализировать текст, думать над ним, этому способствуют записи по ходу чтения, которые превращают чтение в процесс. Записи могут вестись в различной форме: развернутых и простых планов, выписок (тезисов), аннотаций и конспектов.

План – это перечень вопросов, рассмотренных в источнике.

Выписки (тезисы) – это, как правило, письменное цитирование важных мест монографий, статей (другое) или краткое изложение мыслей автора.

Аннотация – краткое обобщение содержания работы (узловых, простых вопросов работы).

Конспект – наиболее сложная по форме запись, при составлении которой у студентов возникают наибольшие трудности. Составление конспекта вырабатывает навыки письменного изложения рассматриваемых вопросов, четко формулировать мысли и четко их излагать. Конспект произведения это

его развернутые тезисы, которые содержат доказательства. Конспекты могут быть текстуальными и тематическими. В первом случае прослеживается план изложения материала, во втором – содержание темы.

Для конспектирования существуют следующие правила:

Прежде всего, обязательно указываются выходные данные источника или наименование произведения, год и место его издания, количество страниц.

Обязательно оставляется место для последующих уточнений и дополнений широкие поля конспекта.

Конспект структурно подразделяется на составные части в соответствии с планом.

Записывается только самое главное, ясным и четким почерком, сокращения слов следует избегать.

Необходимо выделять отдельные, наиболее важные положения (подчеркивать цветными карандашами, маркерами, выделять печатными буквами и т.п.).

В тематический конспект включаются выписки и тезисы из одного или нескольких произведений, посвященные одной и той же проблеме.

Самостоятельность студентов в овладении учебным материалом проявляется в творческом обсуждении этих вопросов во время аудиторных занятий, высказывая свое мнение, анализируя прочитанное, подкрепляя учебный материал примерами из жизни, студенты глубже осмысливают и закрепляют его в памяти.

Проверка усвоения изученного материала также осуществляется в ходе практических занятий. С этой целью преподаватели периодически проводят 10-15 минутные письменные контрольные работы. Они проводятся, как правило, по вопросам рассматриваемой на практическом занятии темы и студенты о них заранее не предупреждаются. Результаты контрольных работ учитываются в журнале текущей успеваемости. По итогам изучения тем программы обязательно проводится рубежный контроль в форме письменных контрольных работ по всем изученным темам с обязательной их оценкой, оценка текущего контроля обязательно учитывается при устном зачете и зачете с оценкой по итогам курса.

При подготовке к практическим занятиям самостоятельная учебная деятельность достигает наибольшей интенсивности. В отличие от других форм учебных занятий, в ходе практических занятий студенты имеют возможность в большей степени проявить себя, показать свою активность, самостоятельность, способность применять полученные теоретические знания при анализе практических проблем профессиональной деятельности.

Практические занятия проводятся по наиболее сложным вопросам, темам, разделам дисциплины и имеют своей целью:

- закрепить знания, полученные во время лекций и самостоятельной работы с учебной литературой;
- расширить и углубить представления студентов по наиболее актуальным теоретическим и практическим проблемам;
- сформировать и развить практические навыки и умения, необходимые для будущей профессиональной деятельности;
- осуществить контроль за качеством усвоения студентами учебной программы.

Подготовку к практическому занятию лучше начинать сразу же после лекции по данной теме или консультации преподавателя. Проводить ее рекомендуется в определенной последовательности.

Прежде всего, следует доработать текст лекции по соответствующей теме, внимательно изучить план практического занятия, содержание основных учебных вопросов, выносимых на обсуждение, а также список рекомендованной литературы и дополнительные задания, которые могут быть даны преподавателем. Важно тщательно спланировать самостоятельную работу по подготовке к занятию: когда, какие источники, по какой проблеме следует найти и изучить; когда и по каким вопросам подготовить краткие письменные ответы, выступления или доклады. Работа должна быть спланирована таким образом, чтобы подготовка к практическому занятию распределялась равномерно в течение оставшегося до занятия времени.

В дальнейшем необходимо подобрать в библиотеке литературу, которая рекомендована для подготовки к занятию и бегло просмотреть ее. Это даст возможность выбрать те источники, где имеются ответы на поставленные учебные вопросы.

Предварительное изучение рекомендованной литературы позволяет студентам отобрать необходимую информацию и выяснить, по каким вопросам занятия следует подобрать дополнительные литературные источники. Просмотр и беглое изучение дополнительно найденных книг, газетных и журнальных статей осуществляется таким же образом, что и рекомендованной литературы.

После подбора и предварительного просмотра литературы студенты приступают к ее углубленному изучению. В ходе углубленного чтения выделяются главные мысли, проблемы, требующие дополнительного обоснования, практического разрешения и т.д. При этом в основном вопросе практического занятия могут быть выделены конкретизирующие его подвопросы.

В процессе углубленного чтения литературы большинство студентов составляют краткие конспекты, тезисы своих будущих выступлений, делают необходимые выписки. Конспекты, которые отражают содержание вопросов практического занятия, лучше всего вести в той же тетради, в которой

конспектируются лекции по данному предмету. Концентрация всей информации по проблеме в одном месте позволяет студентам активно участвовать в обсуждении всех вопросов практического занятия и исключает наиболее распространенную ошибку: готовиться к выступлению только по одному вопросу. В дальнейшем такие записи значительно облегчат подготовку к зачету и использование полученных знаний в профессиональной деятельности.

Подготовка к практическому занятию не сводится только к поиску ответов на поставленные в плане вопросы. Любая теоретическая проблема должна быть осмыслена студентом с точки зрения ее связи с реальной жизнью и возможностью реализации на практике. По каждому вопросу практического занятия студент должен быть готов высказать и собственную точку зрения.

#### 4. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА СТУДЕНТОВ

Очное обучение

Номер темы дисциплины	Виды самостоятельной работы	Трудоемкость (часы)
1	1. Изучение теоретического материала по теме: «Инновации и инвестиции: экономическая сущность и виды на транспорте» Подразумевается работа с учебной литературой по вопросам для самостоятельной подготовки [1-20]. 2. Подготовка к выступлениям на практическом занятии с сообщениями. 3. Подготовка к устному опросу. 4. Подготовка к выполнению ситуационных заданий.	6
2	1. Изучение теоретического материала по теме: «Содержание и основные этапы инвестиционного процесса на транспорте» Подразумевается работа с учебной литературой по вопросам для самостоятельной подготовки [1-20]. 2. Подготовка к выступлениям на практическом занятии с сообщениями. 3. Подготовка к устному опросу. 4. Подготовка к выполнению ситуационных заданий.	9
3	1. Изучение теоретического материала по теме: «Инновационные проекты в сервисе на транспорте и методы их финансирования» Подразумевается работа с учебной литературой по вопросам для самостоятельной подготовки [1-10]. 2. Подготовка к выступлениям на практическом занятии с сообщениями. 3. Подготовка к устному опросу. 4. Подготовка к выполнению ситуационных заданий.	6
4	1. Изучение теоретического материала по теме: «Инвестиционные проекты в сервисе на транспорте и методы их финансирования» Подразумевается работа с учебной литературой по вопросам для самостоятельной подготовки [1-20]. 2. Подготовка к выступлениям на практическом занятии с сообщениями. 3. Подготовка к устному опросу. 4. Подготовка к тестированию. 5. Подготовка к выполнению ситуационных заданий.	9
5	1. Изучение теоретического материала по теме: «Дисконтирование и оценка стоимости капитала на транспорте. Денежные потоки инвестиционного проекта» Подразумевается работа с учебной литературой по вопросам для самостоятельной подготовки [1-10]. 2. Подготовка к выступлениям на практическом занятии с сообщениями. 3. Подготовка к устному опросу. 4. Подготовка к решению ситуационных задач. 5. Подготовка к выполнению ситуационных заданий.	9
6	1. Изучение теоретического материала по теме: «Критерии оценки инвестиционных и инновационных проектов на транспорте» Подразумевается работа с учебной литературой по вопросам для самостоятельной подготовки [1-10]. 2. Подготовка к выступлениям на практическом занятии с сообщениями. 3. Подготовка к устному опросу. 4. Подготовка к выполнению ситуационных заданий. 5. Подготовка к решению ситуационных задач.	9

Номер темы дисциплины	Виды самостоятельной работы	Трудоемкость (часы)
7	1. Изучение теоретического материала по теме: «Сущность и содержание технико-экономического обоснования проекта на транспорте» Подразумевается работа с учебной литературой по вопросам для самостоятельной подготовки [1-20]. 2. Подготовка к выступлениям на практическом занятии с сообщениями. 3. Подготовка к устному опросу. 4. Подготовка к выполнению письменной аудиторной работы. 5. Подготовка к круглому столу. 6. Подготовка к выполнению ситуационных заданий.	9
Итого по дисциплине		57

Заочное обучение

Номер темы дисциплины	Виды самостоятельной работы	Трудоемкость (часы)
1	1. Изучение теоретического материала по теме: «Инновации и инвестиции: экономическая сущность и виды на транспорте» Подразумевается работа с учебной литературой по вопросам для самостоятельной подготовки [1-20]. 2. Подготовка к устному опросу. 3. Выполнение контрольной работы. 4. Подготовка к выполнению ситуационных заданий.	14
2	1. Изучение теоретического материала по теме: «Содержание и основные этапы инвестиционного процесса на транспорте» Подразумевается работа с учебной литературой по вопросам для самостоятельной подготовки [1-20]. 2. Подготовка к устному опросу. 3. Выполнение контрольной работы. 4. Подготовка к выполнению ситуационных заданий.	14
3	1. Изучение теоретического материала по теме: «Инновационные проекты в сервисе на транспорте и методы их финансирования» Подразумевается работа с учебной литературой по вопросам для самостоятельной подготовки [1-10]. 2. Подготовка к устному опросу. 3. Выполнение контрольной работы. 4. Подготовка к выполнению ситуационных заданий.	14
4	1. Изучение теоретического материала по теме: «Инвестиционные проекты в сервисе на транспорте и методы их финансирования» Подразумевается работа с учебной литературой по вопросам для самостоятельной подготовки [1-20]. 2. Подготовка к устному опросу. 3. Выполнение контрольной работы. 4. Подготовка к выполнению ситуационных заданий.	14
5	1. Изучение теоретического материала по теме: «Дисконтирование и оценка стоимости капитала на транспорте. Денежные потоки инвестиционного проекта» Подразумевается работа с учебной литературой по вопросам для самостоятельной подготовки [1-10]. 2. Подготовка к устному опросу. 3. Выполнение контрольной работы. 4. Подготовка к выполнению ситуационных заданий.	14
6	1. Изучение теоретического материала по теме: «Критерии оценки инвестиционных и инновационных проектов на транспорте» Подразумевается работа с учебной литературой по вопросам для самостоятельной подготовки [1-10]. 2. Подготовка к устному опросу. 3. Выполнение контрольной работы. 4. Подготовка к выполнению ситуационных заданий.	14
7	1. Изучение теоретического материала по теме: «Сущность и содержание технико-экономического обоснования проекта на транспорте»	14

Номер темы дисциплины	Виды самостоятельной работы	Трудоемкость (часы)
	<p>Подразумевается работа с учебной литературой по вопросам для самостоятельной подготовки [1-20].</p> <p>2. Подготовка к устному опросу.</p> <p>3. Выполнение контрольной работы.</p> <p>4. Подготовка к выполнению ситуационных заданий.</p>	
Итого по дисциплине		98

**Примерный перечень тем контрольных работ по дисциплине  
«ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ И ИННОВАЦИОННЫХ  
ПРОЕКТОВ В СЕРВИСЕ»  
(заочное обучение)**

1. Понятие инновационного проекта. Классификация видов и форм финансирования проектов.
2. Особенности инновационных проектов. Классификация инновационных проектов.
3. Венчурное финансирование. Смешанное финансирование и другие виды финансирования инновационных проектов.
4. Этапы инновационных проектов. Инновационные ресурсы.
5. Логика и содержание решений инвестиционного характера.
6. Инвестиционные ресурсы, классификация видов и форм финансирования проектов.
7. Оценка чувствительности инвестиционных проектов.
8. Критерии оценки эффективности инвестиционных проектов краткосрочного характера, их характеристика и порядок расчета.
9. Методы определения круга задач в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте
10. Механизм выбора оптимальных способов решения задач в рамках поставленной цели, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.
11. Понятие инвестиционного проекта. Оценка экономической эффективности проекта.
12. Цифровой мониторинг и управление состоянием транспортной инфраструктуры.
13. Социальные результаты инвестиционных проектов.
14. Облигационные займы. Лизинговые сделки.
15. Основы бизнес-планирования на предприятии сервиса.
16. Развитие методики оценки инвестиционных проектов.

**5. ВОПРОСЫ И ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ СТУДЕНТОВ**

**Примерный перечень вопросов к зачету с оценкой для проведения промежуточной аттестации по дисциплине «ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ И  
ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В СЕРВИСЕ»**

1. Сбережения как источник инвестиций.
2. Факторы роста инвестиций.
3. Понятие инвестиций. Сущность, значение и цели инвестирования.
4. Понятие и виды инноваций.
5. Участники инвестиционного процесса и типы инвесторов.
6. Классификация и структура инвестиций, их анализ. Взаимосвязь финансовых и реальных инвестиций.
7. Планирование и выбор объектов инвестирования.
8. Осуществление реальных инвестиций.
9. Классификация инвестиционных проектов.
10. Классификация инновационных проектов
11. Особенности инвестиционных проектов в сфере сервиса.
12. Дисконтирование и накопление денежных средств по простым процентным ставкам.
13. Дисконтирование и накопление финансового капитала по сложным процентным ставкам.
14. Основные критерии оценки экономической эффективности инвестиционных проектов краткосрочного характера.
15. Методы оценки эффективности долгосрочных инвестиционных проектов.
16. Формирование инвестиционной программы предприятия.
17. Инвестиционная привлекательность предприятия

18. Бизнес-планирование на предприятии: понятие, структура бизнес-плана.
19. Особенности инвестиционной деятельности в области транспорта
20. Инвестиционные ресурсы. Собственные источники финансирования инвестиций
21. Инвестиционные ресурсы. Заемные источники финансирования инвестиций
22. Лизинг как привлеченный источник финансирования инвестиций
23. Механизм организации процесса сервиса, выбора ресурсов и средств с учетом требований потребителя.
24. Контроль качества процесса сервиса, параметров технологических процессов, используемых ресурсов в реализации инвестиционных и инновационных проектов.
25. Формы и методы обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования в организациях сервиса на транспорте, в том числе на воздушном транспорте.
26. Теоретические основы расчета финансовых показателей проектов в организациях сервиса на транспорте.
27. Механизм организации процесса технико-экономического обоснования инвестиционных и инновационных проектов на предприятиях сервиса в сфере транспорта, методика выбора ресурсов и средств с учетом требований потребителя.
28. Методики определения эффективности проектов в сфере производства услуг сервиса на транспорте.
29. Отечественный и зарубежный опыт в области подготовки обоснования методов выбора ресурсов и средств с учетом требований потребителя.
30. Механизм осуществления контроля качества процесса сервиса, параметров технологических процессов, используемых ресурсов в сфере транспорта.
31. Основы бизнес-планирования и оценки качества процесса сервиса.
32. Методики оценки эффективности технологических процессов в сервисе.
33. Формы и методы обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования в организациях сервиса на транспорте.
34. Теоретические основы расчета финансовых показателей проектов в организациях сервиса на транспорте.
35. Цифровой мониторинг и управление состоянием транспортной инфраструктуры.
36. Методы определения круга задач в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью.
37. Обоснование проектов, выбор источников проектного финансирования на транспорте
38. Механизм выбора оптимальных способов решения задач в рамках поставленной цели, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.
39. Алгоритм выбора оптимальных способов их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.
40. Методы определения, анализа, оценки производственно-экономических показателей в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.
41. Механизм принятия экономически обоснованных управленческих решений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.
42. Механизм обеспечения экономической эффективности сервисной деятельности предприятия в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.
43. Методы сбора актуальной информации об удовлетворенности клиентов в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.
44. Алгоритм разработки системы набора, обучения и мотивации сотрудников структурного подразделения в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.
45. Методы организации и управления имуществом аэропортового комплекса в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.
46. Методы организации и управления активами сервисных предприятий на транспорте в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

**Типовые практические задания для проведения промежуточной аттестации (зачета с оценкой) по дисциплине «ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ И ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В СЕРВИСЕ»**

1. Акционерное общество планирует приобрести новое оборудование стоимостью 1000 у.е. со сроком эксплуатации 10 лет. Приобретение оборудования планируется за счет кредита под 12% годовых. По расчетам это принесет дополнительный доход до уплаты процентов в размере 200 у.е. По истечении срока эксплуатации продажа оборудования не планируется. Ставка налога на прибыль 20%. Доходность инвестиций до закупки оборудования составляла 18%. Эффективны ли инвестиции в оборудование?

2. Имеются два варианта инвестиций: 1-й – инвестиции 10 у.е., доходы – 100% через 1 год в конце года; 2-й вариант – инвестиции 10 у.е., доходы 25% каждые 3 месяца в конце квартала.

3. Рассчитать цену капитала по данным таблицы:

<b>Источники средств</b>	<b>Доля Wk, %</b>	<b>Требуемая доходность, %</b>
Нераспределенная прибыль	3	15
Привилегированные акции	10	12
Обыкновенные акции	40	17
Банковский кредит	38	18
Облигационный заем	9	16

4. Сравниваются 2 инвестиционных проекта. Сумма первоначальных инвестиций 400 тыс. руб. со сроком реализации 3 года. Прогноз выручки за первый год составляет 1100 тыс. рублей, при этом по первому проекту прогнозируемый темп прироста выручки составит 1,5% год, по второму – 1,75% в год.

Общая сумма платежей по проектам составляет:

По 1-му – в первый год 900 тыс. руб. при ежегодном темпе их прироста 2% по сравнению с предыдущим периодом.

По 2-му – в первый год 820 тыс. руб. при ежегодном темпе их прироста 3% по сравнению с предыдущим периодом.

Определить какой проект эффективнее по показателям: чистая текущая стоимость при норме дисконта 15% в год и внутренняя норма рентабельности (методом подбора при шаге 1).

5. Разработайте бизнес-план для сервисной организации в целях получения кредита под внедрение новой услуги для людей с ограниченными возможностями на транспорте.

6. Раскройте этапы механизм организации и проведения экспертизы и диагностики объектов предприятий сервиса в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, используя методику выбора ресурсов и источников проектного финансирования на транспорте в с учетом требований потребителя.

1. Раскройте этапы механизм принятия экономически обоснованных решений, обеспечения экономической эффективности организаций сферы сервиса на транспорте на конкретном примере.

2. Охарактеризуйте методы определения круга задач в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте

3. Охарактеризуйте механизм выбора оптимальных способов решения задач в рамках поставленной цели, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

4. Охарактеризуйте алгоритм выбора оптимальных способов их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

11. Охарактеризуйте методы определения, анализа, оценки производственно-экономических показателей в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

12. Охарактеризуйте механизм принятия экономически обоснованных управленческих решений в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

13. Охарактеризуйте механизм обеспечения экономической эффективности сервисной деятельности предприятия в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

14. Методы сбора актуальной информации об удовлетворенности клиентов в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

1. Охарактеризуйте алгоритм разработки системы набора, обучения и мотивации сотрудников структурного подразделения в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

2. Охарактеризуйте методы организации и управления имуществом аэропортового комплекса и активами сервисных предприятий на транспорте в процессе реализации основных функций управления сервисной деятельностью, обоснования проектов, выбора источников проектного финансирования на транспорте.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Приступая в 7 семестре к изучению дисциплины «Технико-экономическое обоснование инвестиционных и инновационных проектов в сервисе», обучающемуся необходимо внимательно ознакомиться с тематическим планом занятий и списком рекомендованной литературы. Обучающемуся следует уяснить, что уровень и глубина усвоения дисциплины зависят от его активной и систематической работы на лекциях и практических занятиях. В этом процессе важное значение имеет самостоятельная работа, направленная на вовлечение обучающихся в самостоятельную познавательную деятельность с целью формирования самостоятельности мышления, способностей к профессиональному саморазвитию, самосовершенствованию и самореализации в современных условиях социально-экономического развития.

Входной контроль в форме устного опроса преподаватель проводит в начале изучения тем № 1, на которых базируется дисциплина «Технико-экономическое обоснование инвестиционных и инновационных проектов в сервисе».

Основными видами аудиторной работы обучающихся являются лекции и практические занятия. В ходе лекции преподаватель излагает и разъясняет основные, наиболее сложные понятия, а также соответствующие теоретические и практические проблемы, дает задания и рекомендации для практических занятий, а также указания по выполнению обучающимся самостоятельной работы.

Задачами лекций являются:

ознакомление обучающихся с целями, задачами и структурой дисциплины «Технико-экономическое обоснование инвестиционных и инновационных проектов в сервисе», ее местом в системе наук и связями с другими дисциплинами;

краткое, но по существу, изложение комплекса основных научных понятий, подходов, методов, принципов данной дисциплины;

краткое изложение наиболее существенных положений, раскрытие особенно сложных, актуальных вопросов, освещение дискуссионных проблем;

определение перспективных направлений дальнейшего развития научного знания в области технико-экономического обоснования инвестиционных и инновационных проектов в сервисе.

Значимым фактором полноценной и плодотворной работы обучающегося на лекции является культура ведения конспекта. Принципиально неверным, но получившим в наше время достаточно широкое распространение, является отношение к лекции как к «диктанту», который обучающийся может аккуратно и дословно записать. Слушая лекцию, необходимо научиться выделять и фиксировать ее ключевые моменты, записывая их более четко и выделяя каким-либо способом из общего текста.

Полезно применять какую-либо удобную систему сокращений и условных обозначений (из известных или выработанных самостоятельно, например, менеджмент обозначать большой буквой М). Применение такой системы поможет значительно ускорить процесс записи лекции. Конспект лекции предпочтительно писать в одной тетради, а не на отдельных листках, которые потом могут затеряться. Рекомендуется в конспекте лекций оставлять свободные места или поля, например, для того, чтобы была возможность записи необходимой информации при работе над материалами лекций.

При ведении конспекта лекции необходимо четко фиксировать рубрикацию материала – разграничение разделов, тем, вопросов, параграфов и т. п. Обязательно следует делать специальные пометки, например, в случаях, когда какое-либо определение, положение, вывод остались неясными, сомнительными. Иногда обучающийся не успевает записать важную информацию в конспект. Тогда необходимо сделать соответствующие пометки в тексте, чтобы не забыть, восполнить эту информацию в дальнейшем.

Качественно сделанный конспект лекций поможет обучающемуся в процессе самостоятельной работы и при подготовке к сдаче зачета с оценкой.

Цели практических занятий: закрепить теоретические знания, полученные обучающимся на лекциях и в результате самостоятельного изучения соответствующих разделов рекомендуемой литературы; приобрести начальные практические умения сформировать и оценить проект решения управленческой задачи в организации, а также приобрести навыки проведения технико-экономического обоснования инвестиционных и инновационных проектов в сервисе.

Темы практических занятий заранее сообщаются обучающимся для того, чтобы они имели возможность подготовиться и проработать соответствующие теоретические вопросы дисциплины. В начале каждого практического занятия преподаватель:

кратко доводит до обучающихся цели и задачи занятия, обращая их внимание на наиболее сложные вопросы по изучаемой теме;

проводит устный опрос обучающихся, в ходе которого также обсуждаются дискуссионные вопросы.

На практических занятиях обучающиеся представляют самостоятельно подготовленные сообщения, в том числе в виде презентаций, которые выполняются в MS PowerPoint, конспектируют новую информацию и обсуждают эти сообщения. Преподаватель в этом процессе может выступать в роли консультанта или модератора. Обучающиеся решают проблемы, возникающие в конкретной ситуации в процессе проведения круглого стола. После того как каждая подгруппа предложит свой вариант решения проблемы, начинается дискуссия, в ходе которой необходимо доказать его истинность.

По итогам лекций и практических занятий преподаватель выставляет полученным обучающимся баллы. Отсутствие обучающегося на занятиях или его неактивное участие в них может быть компенсировано самостоятельным выполнением дополнительных заданий и представлением их на проверку преподавателю в установленные им сроки.

В современных условиях перед обучающимся стоит важная задача – научиться работать с массивами информации. Обучающимся необходимо развивать в себе способность и потребность использовать доступные информационные возможности и ресурсы для поиска нового знания и его распространения. Обучающимся необходимо научиться управлять своей исследовательской и познавательной деятельностью в системе «информация – знание – информация». Прежде всего, для достижения этой цели, в вузе организуется самостоятельная работа обучающихся. Кроме того, современное обучение предполагает, что существенную часть времени в освоении дисциплины обучающийся проводит самостоятельно. Принято считать, что такой метод обучения должен способствовать творческому овладению обучающимися специальными знаниями и навыками.

Самостоятельная работа обучающегося весьма многообразна и содержательна. Она включает следующие виды занятий:

- самостоятельный поиск, анализ информации и проработка учебного материала;
- подготовку к устному опросу;
- подготовку к круглому столу;
- подготовку сообщений;
- подготовку к тестированию;
- подготовку к выполнению ситуационных заданий, письменной аудиторной работы;
- подготовку к выполнению ситуационных заданий;
- подготовку к выполнению заданий.

Систематичность занятий предполагает равномерное распределение объема работы в течение всего предусмотренного учебным планом срока овладения дисциплиной «Технико-экономическое обоснование инвестиционных и инновационных проектов в сервисе». Такой подход позволяет избежать дефицита времени, перегрузок, спешки и т. п. в завершающий период изучения дисциплины. Последовательность работы означает преемственность и логику в овладении знаниями по дисциплине «Технико-экономическое обоснование инвестиционных и инновационных проектов в сервисе». Данный принцип изначально заложен в учебном плане при определении очередности изучения дисциплин. Аналогичный подход применяется при определении последовательности в изучении тем дисциплины.

Завершающим этапом самостоятельной работы является подготовка к сдаче зачета с оценкой в седьмом семестре, предполагающая интеграцию и систематизацию всех полученных при изучении дисциплины.

Сервисная деятельность в сфере транспорта - это вид деятельности, направленный на удовлетворение потребностей людей путем оказания индивидуальных услуг в процессе транспортного обслуживания. Услуга представляет собой продукт труда, назначением которого является удовлетворение конкретных потребностей людей в процессе транспортного обслуживания. Услуга в сфере транспорта - это результат непосредственного взаимодействия исполнителя и потребителя (заказчика), а также собственной деятельности исполнителя по удовлетворению потребности человека в транспортной сфере.

Жизненный цикл услуги подразделяется на несколько этапов:

- 1) предоставление информации по услугам, предлагаемым потребителям;
- 2) принятие заказа на транспортную услугу;
- 3) исполнение транспортной услуги;
- 4) контроль качества исполнения транспортной услуги;
- 5) выдача заказа потребителю.

Эффективность работы сервисного предприятия в транспортной сфере зависит от правильной организационно-управленческой деятельности руководителей. Организационно-управленческая работа включает:

- планирование сервисной деятельности организации, прогнозирование развития организации при изменении рынка или ассортимента услуг;
- оценку производственных и непроизводственных затрат;
- оптимизацию состава технологического оборудования и технических средств с учетом ассортимента и уровня качества услуг;
- организацию контактной зоны для общения с потребителем услуги;
- подбор сотрудников, обладающих психологическими способностями для работы с потребителями.

Таким образом, сервисная деятельность в транспортной сфере является сложным многогранным процессом, который обеспечивается грамотным управлением персоналом и ресурсами предприятия, соблюдением требований стандартов обслуживания, соответствием оказываемых услуг запросам потребителя.

Предлагаемое учебно-методическое пособие, надеемся, смогло помочь студентам в процессе освоения дисциплины «Технико-экономическое обоснование инвестиционных и инновационных проектов в сервисе».

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

а) основная литература:

1 **Федеральный Закон «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений»** № 39-ФЗ от 25.02.1999г. (в ред. 26.07.2017 г № 205-ФЗ) [Электронный ресурс] – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_22142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_22142/) . — Загл. с экрана. свободный доступ (дата обращения 11.05.2021).

2 **Федеральный закон «О финансовой аренде (лизинге)»** №164-ФЗ от 29.10.1998г с изменениями и дополнениями [Электронный ресурс] – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_20780/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_20780/) . — Загл. с экрана. свободный доступ (дата обращения 11.05.2021).

3 Спиридонова, Е. А. **Управление инновациями: учебник и практикум для вузов** / Е. А. Спиридонова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 298 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06608-1. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/455349> (дата обращения: 12.05.2021).

4 Холодкова, В. В. **Управление инвестиционным проектом: учебник и практикум для вузов** / В. В. Холодкова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 302 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07049-1. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/455166> (дата обращения: 12.05.2021).

5 **Управление инвестиционными проектами в условиях риска и неопределенности: учебное пособие для вузов** / Л. Г. Матвеева, А. Ю. Никитаева, О. А. Чернова, Е. Ф. Щипанов. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 298 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04586-4. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/452764> (дата обращения: 12.05.2021).

6 Воронцовский, А. В. **Управление инвестициями: инвестиции и инвестиционные риски в реальном секторе экономики: учебник и практикум для вузов** / А. В. Воронцовский. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 391 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12441-5. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/458850> (дата обращения: 12.05.2021).

б) дополнительная литература:

7 Вишнякова, М. Н. **Экономическая оценка инвестиционных проектов** [Электронный ресурс]: учеб. пособие / М.Н. Вишнякова. — Электрон. дан. — Москва: ФЛИНТА, 2017. — 114 с. — ISBN 978-5-9765-3349-3 [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/94647>. — Загл. с экрана. свободный доступ (дата обращения 11.05.2021).

8 Николаева, И. П. **Инвестиции: Учебник для бакалавров** [Электронный ресурс]: учебник / И. П. Николаева — Электрон. дан. — Москва : Дашков и К, 2017. — 256 с. ISBN 978-5-394-01410-9 — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/93417>. — Загл. с экрана. свободный доступ (дата обращения 11.05.2021).

9 **Технико-экономическое обоснование проектов на транспорте: Учеб. пособ. для вузов. Реком. УМО** [Текст] / Т. Ю. Ксенофонтова, В. Е. Шведов, К. И. Голубева. — СПб.: ГУГА, 2015. — 218с. Количество экземпляров 122.

10 Алексеев, В. Н. **Формирование инвестиционного проекта и оценка его эффективности: Учебно-практическое пособие** [Электронный ресурс] : / В.Н. Алексеев, Н.Н. Шарков. — Электрон. дан. — Москва: Дашков и К, 2017. — 176 с. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/94033>. ISBN 978-5-394-02815-1— Загл. с экрана. свободный доступ (дата обращения 11.05.2021).

11 Зайцева, И. В. **Экономика и анализ деятельности предприятий воздушного транспорта:** Сборник задач [Текст] / И. В. Зайцева, Е. Е. Меринская, Л. П. Паристова, Е. Г. Сычева, Т. А. Тихомирова — СПб. : ГУГА, 2017.— 208с. количество экземпляров 250.

12 Нешиной, А. С. **Инвестиции.** Учебник [Электронный ресурс] /А.С Нешиной — Электрон. дан. — Москва: Дашков и К, 2016. — 352 с. — [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/93287>. — ISBN 978-5-394-02216-6 — Загл. с экрана. свободный доступ (дата обращения 11.05.2021).

в) перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

13 **Федеральная служба государственной статистики.** [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.gks.ru/>, свободный (дата обращения 11.05.2021).

14 **Рейтинговое агентство «Эксперт РА»** [Электронный ресурс] <http://raexpert.ru/>, свободный (дата обращения 11.05.2021).

15 **Университетская библиотека** [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru/> , свободный (дата обращения 11.05.2021).

16 **Российская государственная библиотека** [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.rsl.ru/> , свободный доступ (дата обращения 11.05.2021).

г) программное обеспечение (лицензионное, свободно распространяемое), базы данных, информационно-справочные и поисковые системы:

17 **Библиотека СПбГУ ГА** [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru/> свободный доступ (дата обращения: 11.05.2021).

18 **Образовательная платформа «Юрайт»** [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://urait.ru/library/vo/> свободный доступ (дата обращения: 11.05.2021).

19 **Российская национальная библиотека** [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.nlr.ru/> свободный доступ (дата обращения: 11.05.2021).

20 **Электронно-библиотечная система «Лань»** [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://e.lanbook.com/books/> свободный доступ (дата обращения: 11.05.2021)

---

**ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ  
И ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В СЕРВИСЕ**  
(учебно-методическое пособие по освоению дисциплины и планы практических занятий)

*Под ред. Кошелевой Т.Н., Грозовской Е.В.*

---

Подписано в печать 07.11.2022. Формат 60x84/16. Усл. п. л. 2,6.

Печать цифровая. Тираж 500 экз. Заказ 0112/22-2И



Отпечатано в соответствии с представленными материалами заказчика.

Издательство «НИЦ АРТ». 198097, Санкт-Петербург, ул. М. Говорова, д. 29А.

Тел. (812) 715-05-21. E-mail: [izdat@nic-art.ru](mailto:izdat@nic-art.ru). <http://www.artnw.ru>

---